

LSB Magazin

LandesSportBund Niedersachsen

43. Landessporttag

ARAG

Einberufung für den 17. November 2018, 10:30 Uhr,
OsnabrückHalle, Schlosswall 1, 49074 Osnabrück

Ball des Sports

NIEDERSACHSEN



Jetzt
vormerken!

Fr. 15. Februar 2019
Kuppelsaal, Hannover Congress Centrum

Karten ab 15. September 2018
online vorbestellen



Veranstalter

LandesSportBund
Niedersachsen e.V.

Stadt Sport Bund
Hannover

Ausrichter

APDEVENTS
AGENTUR FÜR LIVEMARKETING

ipr

werbeagentur

Inhalt

- 4 Tagesordnung
- 5 TOP 8 Bericht des Präsidiums
- 18 TOP 9: LSB-Leistungssportkonzept 2030
- 19 TOP 10: Bericht des Wirtschaftsbeirates
- 20 TOP 11 Beschlussfassung über die Verabschiedung der LSB-Jahresrechnung 2017
- 27 TOP 12 Beschlussfassung über die Entlastung von Präsidium und Vorstand
- 28 TOP 13: Beschlussfassung über die Festsetzung des Höchstbetrages der Kassenkredite für 2019 und 2020
- 29 TOP 14 Beschlussfassung über den LSB-Haushaltsplan 2019
- 37 Top 15: Beschlussfassung über die Festsetzung der Jahresmitgliedsbeiträge des LSB ab 2020
- 39 TOP 16: Beschlussfassung über die Festsetzung der Mindestbeiträge der Sportbünde ab 2020
- 40 TOP 17: Beschlussfassung über den Satzungsänderungsantrag des LSN
- 42 TOP 18: Wahlen
 - Präsidentin oder Präsident
 - 4 Vizepräsidentinnen bzw. -präsidenten
- 43 TOP 19: Anfragen, Anregungen, Mitteilungen
- 45 Leistungssportkonzept 2030

Titelbild: Christa Henke

Die vorliegenden Tagungsunterlagen gehen den Vorsitzenden, Präsidentinnen und Präsidenten der Sportbünde und Landesfachverbände fristgerecht (4 Wochen) vor dem Landessporttag direkt zu.

Delegierte können (nach Absprache) jederzeit Einsicht in die detaillierte Jahresrechnung 2017 sowie in die detaillierte Haushaltsplanung 2019 nehmen. Diese Unterlagen liegen zur Ansicht in der Geschäftsstelle des LandesSportBundes Niedersachsen im Raum B 102 aus.

Die Unterlagen gibt es auf Wunsch auch als pdf-Dokument per E-Mail.

Interessierte wenden sich bitte an die Abteilungsleiterin Finanzen, Claudia Albrecht, E-Mail: calbrecht@lsb-niedersachsen.de.

Das vollständige Berichtsheft findet sich als pdf-Datei zum Download auf der LSB-Homepage www.lsb-niedersachsen.de in der Rubrik LandesSportBund/Organe/Landessporttag

Tagesordnung

für den 43. Landessporttag
am 17.11.2018
in Osnabrück

1. Eröffnung und Begrüßung
2. Grußworte
 - 2.1 Grant Hendrik Tonne, Nds. Kultusminister
 - 2.2 Alfons Hörmann, DOSB-Präsident (Videobotschaft)
 - 2.3 Wolfgang Griesert, Oberbürgermeister Stadt Osnabrück
3. LSB-Ehrengabe
4. Feststellung der Anwesenheit
5. Wahl des Tagungspräsidiums
6. Wahl des Wahlausschusses
7. Abstimmung über die Tagesordnung
8. Bericht des Präsidiums
9. LSB-Leistungssportkonzept 2030
10. Bericht des Wirtschaftsbeirates

Beschlussfassungen über

11. die Verabschiedung der LSB-Jahresrechnung 2017
12. die Entlastung von Präsidium und Vorstand
13. die Festsetzung des Höchstbetrages der Kassenkredite für 2019 und 2020
14. den LSB-Haushaltsplan 2019
15. die Festsetzung der Mitgliedsbeiträge des LSB ab 2020
16. die Festsetzung der Mindestbeiträge der Sportbünde ab 2020
17. den Satzungsänderungsantrag des LSN
18. Wahlen
19. Anfragen, Anregungen, Mitteilungen

Bericht des Präsidiums



V. l.: Thomas Dyszack, Thorsten Schulte, Dr. Hedda Sander, Joachim Homann, Prof. Dr. Wolf-Rüdiger Umbach, Wolfgang Hein, Gabriele Wach, Norbert Engelhardt, Reinhard Rawe und Michael Koop (Stand 06/2018). Foto: LSB

Präsidium

Liebe Sportkameradinnen, liebe Sportkameraden, wir stehen am Ende eines olympischen Sportjahres, das neben herausragenden sportlichen Leistungen wichtige Neuerungen für den Nachwuchsleistungssport und die Struktur sowie die Organisation des gesamten Leistungssports in Niedersachsen gebracht hat:

- Bei den Olympischen Winterspielen 2018 in Pyeongchang hat Biatleth Arnd Peiffer (WSV Clausthal-Zellerfeld) die erste Goldmedaille für einen Wintersportler aus Niedersachsen gewonnen!
- In das Jugend Team Deutschland für die Olympischen Jugendspiele 2018, die im Oktober in Buenos Aires stattgefunden haben, hatte der DOSB zehn Athletinnen und Athleten aus Niedersachsen berufen.
- Außerdem sind im Sommer 2018 Athletinnen und Athleten aus Niedersachsen bei der Ruder-WM, Leichtathletik EM und der Para-Leichtathletik EM in Berlin, der Rollstuhlbasketball-WM und bei der U22-Europameisterschaft im Rollstuhl-

basketball an den Start gegangen. Die Ruderinnen aus Hannover holten im Frauen-Doppelvierer die Silbermedaille.

- Der LSB hat im Frühjahr die erste Leistungssport-Konferenz durchgeführt, um mit den Akteurinnen und Akteuren aus Landesfachverbänden, Schulen und weiteren Partnern im Nachwuchsleistungssport die Grundlagen für das neue Leistungssportkonzept 2030 für Niedersachsen zu erarbeiten.
- Im Frühjahr 2018 hat der Vorstand den Arbeitsausschuss Leistungssport eingesetzt und seine Mitglieder berufen.
- Das Präsidium hat das Konzept, das einen mit der Bundesebene abgestimmten Niedersachsen-Weg im Leistungssport beschreibt, in seiner September-Sitzung beschlossen.
- Im August hat das LOTTO Sportinternat am Olympiastützpunkt Niedersachsen in Trägerschaft des LSB sein 20jähriges Bestehen gefeiert.

Unser zentrales sportpolitisches Anliegen in diesem Jahr war es, eine Erhöhung der allgemeinen Sportförderung ab 2019 um

sieben Millionen Euro auf einen Gesamtbetrag von 41 Mio. Euro pro Jahr und ein angemessen finanziell ausgestattetes Sportstättenanierungsprogramm für Vereinssportanlagen, Schwimmbäder, für verbandliche Sportschulen und Lehrstätten sowie für das Sportleistungszentrum Hannover zu erreichen. Leider ist das Kabinett unseren Argumenten nicht gefolgt – und hat dies mit der im Niedersächsischen Sportfördergesetz festgelegten Evaluierung durch die Landesregierung begründet. Diese ist erst im August 2018 gestartet.

Wichtige verbandspolitische Themen waren für uns die Verbesserung des Austausches zwischen den LSB und den Ständigen Konferenzen der Sportbünde und Landesfachverbände, die Festlegung der Zukunftsziele bis 2022, eine Verständigung auf ein auf Kennziffern basierendes Verteilungssystem für einen Teil der Zuweisung an Landesfachverbände und die Festsetzung der LSB-Mitgliedsbeiträge ab 2020. Und schließlich haben wir uns intensiv mit der Situation der 47 Sportbünde und 18 Sportregionen befasst, um die Serviceleistungen



Leistungssportkonzept 2030 für Niedersachsen. v. l.: Dirk Schimmelpfennig (DOSB), Prof. Dr. Wolf-Rüdiger Umbach, Prof. Dr. Ilka Seidel, Robert Aue (MI) und Reinhard Rawe. Foto: LSB



Gäste der Festveranstaltung anlässlich 20 Jahre LOTTO Sportinternat. Foto: LSB

des LSB und seiner Gliederungen für die Sportvereine weiter zu verbessern. Aktuell sind 170 hauptberuflich Beschäftigte in den Geschäftsstellen der Sportbünde beschäftigt, davon allein 35 Sportreferentinnen und -referenten, die mit je einer halben Personalstelle für die Handlungsfelder Bildung, Sport- und Organisationsentwicklung sowie Sportjugend zuständig sind. Beim LSB-Kongress „Wir gestalten den Sport in Niedersachsen – Sportregionen auf dem Weg“ im August haben ehrenamtliche Führungskräfte und hauptberuflich Beschäftigte die Situation analysiert und Handlungsbedarfe für die Zukunft festgelegt. Eine Arbeitsgruppe mit ehrenamtlichen und hauptberuflichen Vertretungen aus Sportregionen und LSB soll nun u.a. verbindliche Leitplanken für die Weiterentwicklung der Sportregionen unter Berücksichtigung der regionalen Besonderheiten entwickeln.

Einen wichtigen Schritt zur Verbesserung der Services für Sportvereine haben in diesem Jahr mit Unterstützung des LSB auch sechs Landesfachverbände getan: Sie haben die Niedersächsische Verbands-Service eG gegründet, die eine reale und eine digitale Geschäftsstelle zur Abwicklung von Verwaltungsaufgaben umfasst.

Über diese und die vielen anderen Themen und Projekte, die uns im Laufe des Berichtszeitraumes (Ende November 2017 bis September 2018) beschäftigt haben, legen Präsidium und Vorstand wie im Vorjahr einen gemeinsamen Bericht vor, denn

wir haben in allen wichtigen Fragen eng zusammengearbeitet. Die Aktivitäten der Sportjugend Niedersachsen haben wir nur im begrenzten Maße aufgenommen, weil sie für ihre Vollversammlung im September 2018 einen gesonderten Bericht erstellt hat.

Das Präsidium kam im Berichtszeitraum (Dezember 2017 bis Ende September 2018) zu fünf Sitzungen zusammen. Mit seinem Rücktritt als Vorsitzender der Ständigen Konferenz der Landesfachverbände ist Wolfgang Hein am 09.07.2018 aus dem Präsidium ausgeschieden. Sein Nachfolger in dieser Position ist Michael S. Langer, zugleich Präsident des Niedersächsischen Schachverbandes.

Aus dem Präsidium ausgeschieden ist auch der langjährige Vorsitzende der Sportjugend Niedersachsen, Thomas Dyszack. Er hatte bei der Vollversammlung im September nicht wieder für das Amt kandidiert. Neuer Sportjugend-Vorstand und damit Vizepräsident Sportjugend im LSB-Präsidium ist Reiner Sonntag.

Insgesamt hat uns dieses Jahr erneut gezeigt, dass der LSB eine konstruktive Selbstorganisation ist, bei der sich – auch mit externer Unterstützung – die Entscheidungsträgerinnen und Entscheidungsträger immer im Sinne der Einheit des Sports leiten lassen.

Gern sagen wir daher an dieser Stelle den Führungskräften der Sportbünde und Landesfachverbände, den Beschäftigten in der LSB-Geschäftsstelle wie auch in den Ge-

schäftsstellen der Sportbünde und Landesfachverbänden herzlichen Dank für die Unterstützung und die gute Zusammenarbeit mit ihnen. Die positive Entwicklung, die der LSB weiterhin nimmt, ist insbesondere durch sie und ihr Engagement entstanden.

Wir freuen uns auf ein Wiedersehen mit vielen von Ihnen beim 43. Landessporttag in Osnabrück.

Vorstand

Der Vorstand hat in seinen 18 Vorstandssitzungen seit November 2017 u. a. 78 Sportvereine in den LSB aufgenommen, Haushaltseckdaten aufgestellt, Gespräche mit Landesfachverbänden u.a. zu Fragen der Mitgliedschaft geführt, die Neufassung der Sportförderrichtlinien ab 2019 erarbeitet sowie die Analyse der Arbeitsprozesse in der LSB-Geschäftsstelle abgeschlossen. Abgeschlossen hat der Vorstand in diesem Jahr die Erhebung des Ist-Zustandes der Verwaltungsabläufe in der LSB-Geschäftsstelle (z. B. für das Antrags- oder Anmeldeverfahren). Auf dieser Grundlage kann der nächste Schritt zu einer umfangreicheren Digitalisierung des Verwaltungshandelns der Sportorganisation eingeleitet werden (s. a. „Zukunftsthemen bis 2022“).

Im Rahmen des betrieblichen Gesundheitsmanagements wurden u. a. Fitnesskurse angeboten. Ein weiteres Thema war der Datenschutz. Der LSB hat zur leichteren



Mitglieder des Arbeitskreises Inneres und Sport der CDU-Landtagsfraktion trafen sich mit dem LSB-Präsidenten und dem LSB-Vorstand zu einem Meinungsaustausch in den Räumen der Akademie. Foto: LSB



Vertragsunterzeichnung zwischen dem LSB und dem Landesverband Nord für Bergsport des Deutschen Alpenvereins über das künftige Meldeverfahren. Foto: LSB

Umsetzung der Erfordernisse der EU-Datenschutzgrundverordnung (DSGVO) in den Vereinen, Sportbünden und Landesfachverbänden einen Handlungsleitfaden entwickelt, der über die Homepage abrufbar ist und zusätzliche Qualifix-Seminare zum Thema bei den Sportbünden gefördert. Zudem hat er seine Arbeitsabläufe und Veröffentlichungshinweise auf die neuen Vorgaben hin überprüft und teilweise angepasst.

Der Vorstand hat 2018 zudem an den beiden Ständigen Konferenzen der Landessportbünde in Bremen und München teilgenommen und Gremiensitzungen des Deutschen Olympischen Sportbundes (DOSB) – wie die Finanzkommission oder die Arbeitsgruppen „eSport“ oder „Deutsches Sportabzeichen“ wahrgenommen. Zudem war der Vorstand bei 30 Sportbünden zu vor-Ort-Gesprächen über die Situation der regionalen Gliederungen wie auch den Zielen und Aufgaben des LSB. Außerdem hat er an den Sitzungen der vier Arbeitsgemeinschaften Hannover, Süd-Ost Niedersachsen, Weser-Ems und Lüneburg teilgenommen, die die Sportbünde gebildet haben.

Auch 2018 hat der Vorstand wieder LSB-Beschäftigte, die sich an der Aktion „Mit dem Rad zur Arbeit“ beteiligt haben, mit einer Urkunde ausgezeichnet. Gemeinsam mit 19 Beschäftigten wurden die Bedingungen für das Deutsche Sportabzeichen absolviert.

Seit August 2018 ist der Vorstand zudem mit den umfangreichen Datenerhebungen

zu den förderungswürdigen Aufgaben für den Zeitraum 2013 – 2017 für die Evaluierung der Anwendung und der Auswirkungen des Niedersächsischen Sportfördergesetzes befasst. Das Niedersächsische Ministerium für Inneres und Sport hat zur Durchführung eine externe Firma beauftragt.

Seit 2018 ist das LSB-Intranet mit dem **DOSB-Lizenzmanagementsystem (LiMS)** verbunden, so dass die Lizenzverwaltung für LSB, Sportbünde und Landesfachverbände für Übungsleitende, Trainerinnen und Trainer sowie Vereinsmanagerinnen und Vereinsmanager ohne Doppelarbeit erfolgen kann.

Sportpolitik

Sportförderung

Zentrales Anliegen des Präsidiums in diesem Jahr war es, die Forderung des 41. Landessporttages aus dem Jahr 2016, die allgemeine Sportförderung ab 2019 um sieben Millionen Euro auf einen Gesamtbetrag von 41 Mio. Euro pro Jahr zu erhöhen, in die parlamentarischen Entscheidungen für den Landeshaushalt ab 2019 zu verankern. Erforderlich sind in den **kommenden Jahren in Niedersachsen** aber darüber hinaus **pro Jahr**

- **2,5 Millionen Euro** für die Sanierung der verbandseigenen Sportschulen und Leistungszentren wie die NFV-Sportschule in Barsinghausen oder die Landesturn-

- **schule des Niedersächsischen Turner-Bundes in Melle** und weitere
- **rund 8,6 Millionen Euro** zur Aufrechterhaltung des Betriebes von Vereins-Sportanlagen.

Dieses Anliegen hatten im Frühjahr 2018 die Sprechergruppen der Ständigen Konferenzen der Sportbünde und Landesfachverbände sowie die Präsidenten des Niedersächsischen Turner-Bundes und des Niedersächsischen Fußball-Verbandes in einem Hintergrundgespräch mit Präsidium und Vorstand erneuert. Die Teilnehmerinnen und Teilnehmer bezeichneten die gesellschaftspolitischen Aufgaben der Sportvereine als **„ein Angebot des Sports an die Zivilgesellschaft“**.

Der LSB begrüßt zwar, dass das Kabinett im Rahmen seiner Haushaltsklausur im Frühjahr 2018 in der Akademie des Sports ein Sanierungs- und Investitionsprogramm für kommunale Sportstätten in Höhe von bis zu 100 Millionen Euro beschlossen hat und zudem für 2019 zusätzliche Mittel für den Bereich Integration und Sport angekündigt sind. Diese Maßnahmen reichen allerdings nicht, da z. B. die Vereine mit ihren Sportanlagen (s. a. „Erhebung Sportanlagen“) nicht berücksichtigt wurden und für eine bedarfsgerechte Umsetzung vieler förderwürdige Aufgaben nach dem Sportfördergesetz die notwendigen Mittel fehlen.

Interessenvertretung

Präsidium und Vorstand haben mit den Mit-



Hintergrundgespräch mit Mitgliedern der Sprechergruppen der Ständigen Konferenzen der SB und LFV sowie den Präsidenten des NTB und des NFV. Foto: LSB



Reinhard Rawe, Stephan Weil, Boris Pistorius und Prof. Dr. Wolf-Rüdiger Umbach beim Jahresempfang des niedersächsischen Sports 2018. Foto: LSB

gliedern der Landesregierung, die mit den Themen der Sportorganisation befasst sind, den Landtagsgremien und -fraktionen Gespräche u. a. zu den Forderungen des 42. Landessporttages, den Lärmschutzregelungen der Sportanlagenlärmschutzverordnung, den Regelungen im Niedersächsischen Tariftreue- und Vergabegesetz, der Absicherung des Freiwilligen Ökologischen Jahres und die Berücksichtigung des LSB als Träger öffentlicher Belange geführt. Ein erstes konkretes Ergebnis ist, dass LSB und Niedersächsisches Kultusministerium bis Ende 2018 einen „Pakt für den Schulsport“ unterzeichnen wollen.

Kommunalpolitische Zusammenarbeit

Seit 2007 bildet die Erklärung „Sport tut den Menschen in Kommunen gut“ des Niedersächsischen Ministeriums für Inneres und Sport, des Niedersächsischen Städte- und Landkreistages und des LSB die Grundlage für das Wirken der Sportorganisation vor Ort in den Kommunen und Gemeinden. Die Partner haben in diesem Jahr den Text fortgeschrieben. Für den Herbst ist die Unterzeichnung der neuen Vereinbarung unter der Überschrift „Sport und Kommunen – gemeinsam stark in Niedersachsen“ geplant.

Kooperationen

Seit 2017 wirkt der LSB im Arbeitskreis Kirche und Sport der evangelisch-lutherischen Landeskirche Hannover mit. Bei

einer Sitzung im Frühjahr 2018 wurde für den Mai 2019 eine gemeinsame Veranstaltung unter dem Titel „Kirche und Sport – starke Partner vor Ort. Sozialräume gemeinsam gestalten“ vereinbart. Vertieft wurde zudem die Zusammenarbeit mit dem Landespräventionsrat Niedersachsen: Gemeinsam führten sie im Frühjahr 2018 eine online-Befragung bei den LSB-Mitgliedern zu den Kooperationsformen zwischen dem organisierten Sport und den Kommunalen Präventionsgremien durch.

Vertieft wurde auch die Zusammenarbeit mit den bisherigen Partner-Krankenkassen u. a. für die Veranstaltungsreihen „Kerlgesund-Tour“ und „Go sports Projektreihe“.

Geplant ist zudem eine neue Vereinbarung zwischen dem LSB und dem Waldbesitzerverband Niedersachsen zur Sicherung des Natursportplatzes „Privatwald“.

Gleichstellung

2018 hat der LSB sein Roadshow-Projekt „Gleichstellung vor Ort“ gestartet. Fortgesetzt mit vier Sportbünden hat der LSB seine Reihe „Impulsvorträge“ für Frauen. Titel der Vortragsabende war „Souverän und gelassen in Führung“.

Verbandspolitik

Führung als Dienstleistung

Die veränderten gesellschaftlichen Anforderungen an die Sportorganisation und der

kontinuierliche Veränderungsprozess, in dem sich der LSB als Dachorganisation befindet, erfordern bei den verantwortlichen Akteurinnen und Akteuren ein Verständnis von Führung als Sinngebung und Dienstleistung verbunden mit der Bereitschaft zum kontinuierlichen kooperativen Dialog. Nur dann lassen sich die Fähigkeiten der Sportorganisation zur Bewältigung der Herausforderungen verbessern. Mit der 2014 beschlossenen Reform der Führungs- und Gremienstruktur haben wir nicht nur die Aufgaben und Verantwortlichkeiten zwischen Präsidium und Vorstand neu verteilt sondern auch die Grundlage für eine neue Verbandskultur geschaffen.

Der 42. Landessporttag 2017 hat gezeigt, dass der Aspekt der Verbandskultur stärker als bisher in den Fokus gerückt werden muss. Präsidium und Vorstand haben deshalb viel Zeit für den Dialog mit den Vorsitzenden der Ständigen Konferenzen der Sportbünde und Landesfachverbände sowie deren Mitgliedern und vielen weiteren engagierten Führungskräften genommen. Mit der Entscheidung, das Thema „Digitalisierung/Optimierung der internen Verbandsverwaltung“ zum Top-Zukunftsthema zu machen, soll in diesem Sinne der nächste Schritt zur Verbesserung der Abläufe innerhalb der Gesamtorganisation und damit zur Förderung einer zeitgemäßen Verbandskultur gegangen werden.

Zukunftsthemen bis 2022

Im Frühjahr hat sich das Präsidium mit



10 Jahre Projektdatenbank Sport integriert Niedersachsen. Foto: LSB



Unterzeichnung eines neuen Nutzungsvertrages für das Sportleistungszentrum Hannover zwischen LSB und der Landeshauptstadt Hannover. Foto: LSB

den aktuellen sechs Schwerpunktthemen *Sportverständnis des LSB, Bürgerschaftliches Engagement, Sport als Partner im öffentlichen Leben, Mitgliederentwicklung im Sport, Mitgliedschaft im LSB und Finanzierung des Sports* sowie neuen Themen wie die *Auswirkungen der Digitalisierung auf die Sportorganisation, Sport als Bildungsfaktor, Kommunikationskonzept für den LSB sowie Auswirkungen der Leistungssportreform des DOSB auf Niedersachsen* beschäftigt. Für den Zeitraum bis 2022 wurden diese zehn Zukunftsthemen benannt und in der Reihenfolge priorisiert:

1. Digitalisierung
2. Sport als Bildungsfaktor
3. Leistungssportreform
4. Bürgerschaftliches Engagement
5. Mitgliederentwicklung
6. Mitgliedschaft im LSB
7. Finanzierung des Sports
8. Kommunikationskonzept
9. Sport als Partner im öffentlichen Leben
10. Sportverständnis

Neue Mitgliedschaftsmodelle

Die Entwicklung neuer Mitgliedschaftsmodelle stellt eine der größten Herausforderungen an die Sportorganisation da: Das zeigt die aktuelle Diskussion um die Aussagen aus dem Koalitionsvertrag der CDU- und SPD-Bundestagsfraktionen zum „eSport“. Der LSB arbeitet in der Arbeitsgruppe „eSport“ des DOSB mit. Das Präsidium hat sich mit den von einer DOSB-Arbeitsgruppe entwickelten „Szenarien für die Entwicklung von Empfehlungen zum

Umgang mit „eSport“ in seiner September-Sitzung befasst. Es hat zudem beschlossen, das Thema „Neue Mitgliedschaftsmodelle LSB Niedersachsen 2020“ nicht zur Beschlussfassung beim 43. Landessporttag einzubringen. Der Arbeitsausschuss unter Leitung des stellvertretenden Vorstandsvorsitzenden soll für den Landessporttag 2020 ein Konzept für ein neues, additives Mitgliedschaftsmodell vorlegen. In dem Arbeitsausschuss arbeiten nun auch je zwei Vertreter der Sportbünde und Landesfachverbände mit.

Leistungssportkonzept 2030

Das Präsidium hat sich intensiv mit den Auswirkungen der Reform des deutschen Leistungssports auf Niedersachsen beschäftigt. In seiner September-Sitzung hat es das Leistungssportkonzept 2030 beschlossen und legt den Delegierten des 43. Landessporttages dieses Konzept zur zustimmenden Kenntnisnahme vor.

20 Jahre LOTTO Sportinternat

Das LOTTO Sportinternat am Olympia-Stützpunkt Niedersachsen in Trägerschaft des LSB, 1998 gegründet, ist heute ein zentraler Baustein für den Nachwuchssport: In den 20 Jahren seines Bestehens haben 550 Nachwuchssportlerinnen und Nachwuchssportler in der Eliteschule des Sports des DOSB ihre duale sportliche und schulische Karriere absolviert – 325 im Vollzeitinternat und 225 im Teilzeitinternat. 50 von ihnen (aus beiden Internatsformen) haben in dieser Zeit an Junioren-

Welt- und Europameisterschaften teilgenommen und 38 Medaillen gewonnen. Weitere fünf waren bei drei Olympischen Sommerspielen dabei. Rund 80 Prozent der Sporttalente haben ihre Abiturprüfungen erfolgreich bestanden.

Sportleistungszentrum Hannover

Stadt, Land und LSB haben die Fortschritte im Bauerweiterungsprojekt der Judo- und Geräteturnhalle des Sportleistungszentrums im Sportpark präsentiert. Im Frühjahr 2019 soll das gesamte Bauvorhaben abgeschlossen sein. Beide Hallen bieten künftig den Athletinnen und Athleten der LSB-Schwerpunktsportarten Judo und Kunstturnen wettkampfnah Trainingsmöglichkeiten.

Der Startschuss für das moderne und erweiterte Sportleistungszentrum fiel im Herbst 2017. Die Kosten belaufen sich bisher auf etwa 4,5 Millionen Euro. Der Bund fördert das Bauprojekt mit 1,35 Mio. Euro, der LSB mit 1,62 Mio. Euro aus der Finanzhilfe des Landes Niedersachsen.

Inklusion

Der LSB hat die Akademie des Sports am Standort Hannover barrierefrei zugänglich gemacht, damit sich Gäste mit Behinderungen selbstständig in Veranstaltungsräumen und Gästezimmern aufhalten können. Dazu wurde der Tagungsbereich u. a. mit einem taktilen Leitsystem mit Bodenindikatoren ausgestattet und eine mobile induktive Höranlage angekauft. Seit dem



Der 14. Ball des Sports Niedersachsen im Hannover Congress Centrum. Foto: Volker Minkus



Präsident Thomas Mang (z.v.l.) und Verbandsgeschäftsführer Guido Mönnecke vom Sparkassenverband Niedersachsen zu Besuch im LOTTO Sportinternat. Foto: LSB



Der LSB ist unterwegs für den Sport mit erima T-Shirts. Foto: LSB

Sommer 2018 kooperiert die Akademie zudem mit den Hannoverschen Werkstätten: In der Gastronomie wurden zwei Arbeitsplätze für deren Beschäftigte eingerichtet. Mit dem Behinderten-Sportverband Niedersachsen wurde im Frühjahr 2018 die Broschüre zu Inklusion im und durch Sport „Der niedersächsische Weg“ veröffentlicht.

Integration

Die Projektdatenbank „Sport integriert Niedersachsen“ feierte in diesem Oktober ihr zehnjähriges Bestehen. Mehr als 1000 Initiativen stellen sich dort vor. Träger sind der LSB und das Niedersächsische Ministerium für Inneres und Sport in Kooperation mit der Deutschen Sportjugend und dem Institut für Sportwissenschaft der Leibniz Universität Hannover.

Erhebung Sportanlagen

Der LSB hat erstmals im Rahmen seiner Bestandserhebung 2018 eine Befragung zum Sportstättenbau durchgeführt. Erfasst wurden von allen Mitgliedsvereinen vereinseigene (Sport-)Anlagen und Gebäude sowie (Sport-) Anlagen/Gebäude, an denen die Sportvereine langfristig vertraglich eingeräumte Nutzungsrechte besitzen. Darüber hinaus sollten die Vereine den Finanzbedarf für Sanierungs- und Modernisierungsmaßnahmen dieser Anlagen für die kommenden zehn Jahre angeben. 8.825 von insgesamt 9513 LSB-Mitgliedsvereinen haben die Fragen beantwortet. Von diesen verfügen 4.333 Sportvereine über rund 13.500 „eigene“ (Sport-) Anlagen

und Gebäude (49,1 Prozent). Unter den 688 Vereinen, zu denen keine Angaben zu eigenen Anlagen vorliegen, sind 502 Schützenvereine des NSSV. Berücksichtigt man die Eigentumsquote von 89,9 Prozent bei über 600 NSSV-Vereinen, zu denen Angaben vorliegen, besitzen mehr als 50 Prozent der LSB-Mitgliedsvereine „vereinseigene“ Anlagen.

Die Partner

Spitzensport

Der Sport ist ein wichtiges gesellschaftliches Handlungsfeld. Deshalb setzen weiterhin Unternehmen aus Niedersachsen auf die Zugkraft gemeinsamer Werte wie Teamgeist, Leistungsbereitschaft und Verantwortungsgefühl. Diese insbesondere durch die Förderung des Spitzensports zu transportieren, ist ein Ziel der Kooperationen. Der LSB als Träger des Olympiastützpunktes Niedersachsen hat in diesem Jahr deshalb das Label „Team Niedersachsen“ weiterentwickelt, um die Beziehungen zwischen Unternehmen und Aktiven noch passgenauer gestalten zu können. Die bestehenden Kooperationen mit VW, Toto-Lotto Niedersachsen GmbH sowie dem Sparkassenverband Niedersachsen unterstützen die Aktiven u. a. in den Bereichen Mobilität und Vereinbarkeit von Schule/Beruf/Studium und Leistungssport.

Sportabzeichen

Wenn es um Ehrgeiz und Identifikation geht, steht der Bereich Breiten- und Ge-

sundheitssport dem Hochleistungsbereich kaum nach. Die LSB-Projekte richten sich an unterschiedliche Zielgruppen, so dass spezielle Kooperationen geschlossen werden können. Der Sparkassenverband Niedersachsen etwa fördert u. a. mit der Gewinnerparty und der Wahl Nachwuchssportler des Jahres den Nachwuchsleistungssport, finanziert zudem aber auch Stellen für den Freiwilligendienst im Sport sowie die Durchführung des Sportabzeichen-Schulwettbewerbes.

Gesundheitsförderung

In der Gesundheitsförderung hat der LSB für seine Projekte „Agil“ (Aktiv und gesund in der 2. Lebenshälfte) mit der AOK-Niedersachsen, der „Kerlgesund-Tour“ und dem Sportabzeichenwettbewerb mit der BKK24, der „Kommunalen Initiative des Sports (KIDS)“ mit der Barmer sowie in der Bewegungsförderung: „Bewegte Schule – Gesunde Schule“ und „Bewegt in den Ganztage“ mit der hkk Handelskrankenkasse starke und zuverlässige Partner gefunden.

Sporthilfe Niedersachsen

Nicht wegzudenken für die Sportvereine in Niedersachsen ist der Sportversicherungsvertrag mit der ARAG. Sie war auch 2018 wieder ein verlässlicher Partner des Sports in Niedersachsen. Die interne Abwicklung des Vertrages erfolgt durch die Sporthilfe Niedersachsen.

Sportstättenbau

Zum Zeitpunkt der Drucklegung des Be-



LSB-Arbeitstagung Bildung 2018. Foto: LSB



LSB-Sportkongress „Wir gestalten den Sport in Niedersachsen – Sportregionen auf dem Weg“ mit Vertreterinnen und Vertretern des KSB Celle. Foto: LSB

richtsheftes dauerten die Gespräche mit der Firma Polytan (Kunstrasenplätze/ Sportstättenbau) über eine Weiterführung des Vertrages an.

Sportartikel

Im Bereich Sportartikel ist Sport-Life seit Jahren an der Seite des LSB.

Sponsorentreffen

Unerlässlich für die guten Beziehungen zu unseren Partnern sind auch persönliche Kontakte bei den regelmäßigen Sponsorentreffen. Im August etwa erlebten die Partner und Sponsoren im historischen Innenhof des Schlosses Marienburg die Präsentation der Best-of des „Kleinen Fests im großen Garten 2018“ in Hannover.

Ball des Sports Niedersachsen

Der LSB hat auch 2018 wieder Vertreterinnen und Vertreter der Sportbünde und Landesfachverbände zur Teilnahme am Ball des Sport Niedersachsen im Hannover Congress Centrum eingeladen, damit sie mit den Partnern des LSB Spitzen-sport und gute Unterhaltung genießen konnten.

Der LSB dankt den vielen treuen Partnern, die seit Jahren die Niedersächsischen Sportlerwahlen und die Ball-Veranstaltungen unterstützen. Stellvertretend für sie stehen die beiden TOP-Sponsoren ZAG Personal und Perspektiven, Antenne Niedersachsen sowie die Toto-Lotto Niedersachsen GmbH, die die Niedersächsische Sportlerwahl präsentiert.

Bildung



Die Digitalisierung hat in der Bildung des LSB Einzug gehalten. So wurde die Lizenzverwaltung vom Deutschen Olympischen Sportbund (DOSB) auf ein modernes webbasiertes Lizenzmanagementsystem (LiMS) umgestellt. Seit dem 01.01.2018 erhalten UL sowohl bei Lizenzabschluss als auch bei der Verlängerung eine Lizenzurkunde. Beantragung beim DOSB und Registrierung in der LSB Datenbank erfolgen online über eine Schnittstelle aus dem LSB Verwaltungsprogramm. Die Bildungskonferenz 2017 wurde erstmals als Blended Conference durchgeführt. Im Rahmen eines Modellprojekts war der LSB als Partnerverband des DOSB bei der Entwicklung und Erprobung von zwei Konzepten zur Qualifizierung für Inklusion beteiligt. Diese wurden kompetenzorientiert und barrierefrei als Blended Learning Format von November 2017 bis März 2018 im Bereich Management für Führungskräfte und im Bereich Sportpraxis für Übungsleitende angeboten. Bei der Gestaltung des Qualifizierungsbaukastens „Lernprozesse erfolgreich gestalten“ wird darauf geachtet, dass das Angebot attraktiv, kompetenz- und praxisorientiert ist. Um diesem Anspruch gerecht zu werden, wird der Grundlagenbaustein in 2018 in ein Blended Learning Format umgewandelt. 6.085 Teilnehmende besuchten 2017 die insgesamt 78051 Lerneinheiten der

Lizenz-Aus- und Fortbildungen der 17 Sportregionen. Für dieses Angebot werden die Konzepte und Lehrmaterialien ständig aktualisiert und in gedruckter Form zur Verfügung gestellt.

Im Bereich Qualifix war die neue EU Datenschutz-Grundverordnung das dominierende Thema. Von einer Expertengruppe wurden hierfür Arbeitshilfen für Vereinsführungs-kräfte erarbeitet. Zudem wurden die Fördermittel für die Durchführung von Veranstaltungen aufgestockt.

2017 konnten in über 100 Angeboten der Ausbildungen Sportassistent, Schulsportassistent und Juleica (Jugendleiter Card) etwa 1700 Engagierte erreicht werden. Aktuell sind 2644 gültige Juleicas im Bereich Sport in Nds. registriert

Unter dem Thema Natur aktiv erleben werden abteilungsübergreifend neue Jugendbildungsangebote entwickelt und erprobt. Das neue Fortbildungskonzept Mental stark-Förderung der Selbstregulation von Kindern durch Bewegung, Spiel und Sport wurde entwickelt, erprobt und kann ab 2019 dezentral angeboten werden.

Organisationsentwicklung



Die Schwerpunkte der Abteilung OE lagen in der Weiterentwicklung von Beratungsformaten, der Ausweitung der Maßnahmen und Initiativen im Themenfeld ‚Ehrenamt



LSB-Arbeitstagung Sportentwicklung. Foto: LSB



Klima(s)check – Sieger Ideenwettbewerb 2017. Foto: Stefan Koch

und Bürgerschaftliches Engagement‘ sowie der Unterstützungsleistungen für Landesfachverbände. Neue Angebote und Formate zu entwickeln gehört dabei zu den Kernaufgaben der Abteilung OE. Hier einige Beispiele:

- Gründung einer Genossenschaft im Projekt ‚Geschäftsstellenlösungen 2018
- Mitgestaltung der Initiative „digital.engageit“ des Stifterverbandes und Amazon
- Erarbeitung einer modifizierten Ausbildungskonzeption für Beratende
- Konzeptionierung weiterer Werkstatt-/Beratungsformate (z.B. Sportverein 2030)
- Durchführung der Zertifizierung „Engagementfreundlicher Sportverein“
- Initiierung „Vereinshelden-Kampagne“
- Konzeption und Ausschreibung des Projektes „Ehrenamt überrascht“
- Impulsveranstaltung zu den Sustainable Development Goals der United Nations

Passgenaue Unterstützungsleistungen anzubieten ist ein weiteres Anliegen der OE. Neben den klassischen Beratungsleistungen in Entwicklungsprozessen für Sportbünde und Landesfachverbände wird ein breites Portfolio an Angeboten und Formaten vorgehalten. Auch hier einige Beispiele:

- Vermittlung/Koordination von 88 Prozessberatungen für Sportvereine (in 2018)
- Zertifizierung von 12 LSB-Auditor*Innen
- Durchführung von 25 Audits zur „Zertifizierung Engagementfreundlicher Sportverein“

Sportentwicklung



Aktuell: Seit November 2017 hat es in den Themenfeldern Sportstättenbau, Sport und Umwelt, Gesundheit und Integration im und durch Sport diese Neuerungen gegeben: Die Bertelsmann Stiftung hat erste Ergebnisse der Studie „Grundsätze der Sportförderung am Beispiel des Sportstättenbaus“ im dafür eingesetzten Arbeitsausschuss vorgestellt. Der LSB verfügt nun über Fakten, anhand derer die künftige Vergabe der Sportstättenbaumittel neu ausgerichtet werden kann. Bereits zum Jahreswechsel 2019 umgesetzt werden – ebenfalls als Ergebnis aus dieser Studie – bürokratische Vereinfachungen, sowie Anpassungen bei der Fehlbedarfsfinanzierung. Die Ergebnisse der ersten Abfrage zum Sanierungsbedarf der vereinseigenen (Sport-) Anlagen und Gebäude sind für die langfristige strategische Arbeit ebenfalls wichtig.

Seit Mai 2018 ist der LSB Mitglied im FÖJ-Beirat der Alfred Toepfer Akademie für Naturschutz als Träger des FÖJ in Niedersachsen. Für das Jahr 2018/19 sind 20 Einsatzstellen im Sport durch Landesförderung abgesichert. Im Herbst 2018 finden Gespräche zur Fortschreibung der Kooperationsvereinbarung mit den Niedersächsischen Landesforsten aus dem Jahr 2013 statt. Außerdem soll zur Sicherung des

Natursporttraumes „Wald“ erstmals auch eine Kooperation mit dem Waldbesitzerverband Niedersachsen für den Privatwald unterzeichnet werden. Seit Jahresbeginn hat der LSB 50 Anfragen zu Naturschutzverfahren erhalten und daraus resultierend 30 Stellungnahmen in Abstimmung mit den jeweiligen Fachverbänden erarbeitet.

Zur Gesundheitsförderung bestehen aktuell ergänzend zur Förderung über die Richtlinie vier Angebotsformate des LSB mit Krankenkassen: KIDS Projektreihe zur Förderung der Bewegungsaktivität von Jugendlichen (BARMER), Aktiv & gesund älter werden zum Aufbau regionaler Netzwerke (AOK – Die Gesundheitskasse für Niedersachsen), „Gesundheitsförderung zahlt sich aus! Wir fördern Ihre Vereinsangebote!“ (BKK24) und das Präventionsprojekt für Männer Kerlgesund-Tour (BKK24). Die Krankenkassen wollen die Zusammenarbeit fortsetzen. Seit Frühjahr 2018 ist der LSB Mitglied im Beirat der Deutschen Gesellschaft für Ernährung (DGE), Sektion Niedersachsen.

Zur Ergänzung des Angebots für die Zielgruppe der Älteren hat der LSB das neue Kursangebot „Alltags-Fitness-Test-Praxis-Programm“ für Menschen ab 60 gestartet und erste Schulungen dazu durchgeführt. Einige Landessportbünde haben die Nutzung des Konzeptes angefragt. Für die Zielgruppe der „Kleinen“ hat der LSB das Mini-Sportabzeichen entwickelt, das stark von Kindergärten nachgefragt



45. Deutsch-japanischer Sportjugend-Simultanaustausch.
Foto: LSB



Neuer Landes-Jugendhilfeausschuss. Foto: Nds. Ministerium für Soziales, Gesundheit und Gleichstellung

wird. Der LSB fördert gemeinsame Veranstaltungen von Kindergärten mit Sportvereinen. Sichtbare Impulse setzen die hauptberuflich tätigen Koordinatoren für Integration in den Sportbünden. So wurden z. B. zahlreiche Schulungen „Fit für die Vielfalt“ und „Sprache lernen in Bewegung“ angeboten. Weiterhin wurden rund 350 Maßnahmen mit Fördermitteln des Landes für Integration durchgeführt. Einen Beitrag zur öffentlichen Diskussion um das Einwanderungsland Deutschland hat der LSB mit seiner Veranstaltung „Integration im und durch Sport – Zwischen Vergangenheit und Zukunft“ im Grenzdurchgangslager Friedland geleistet. Partner waren das Museum Friedland, das Niedersächsische Ministerium für Inneres und Sport sowie die Akademie des Sports. Planungssicherheit gibt es durch den vorliegenden Bewilligungsbescheid auch im Bundesprogramm „Integration durch Sport“ in Höhe von rund 890.000 Euro p. a. für den Zeitraum 2018-2020. Derzeit unterstützen rund 30 Verantwortungsbürger die Arbeit der Vereine vor Ort.

Sportjugend



Die Sportjugend Niedersachsen (sj Nds.) wendet sich neben den kontinuierlichen Regeltätigkeiten auch stets inhaltlichen Schwerpunkten zu.

Für den Berichtszeitraum sind dieses neben der Jugendbildungsarbeit (s. Bildung) weiterhin die Themen „Förderung von jungem Engagement“ (s. Organisationsentwicklung), „Schutz vor sexualisierter Gewalt“ und „Sport in Schule, Kindertagesstätte und Verein“. Ein besonders intensiv bearbeiteter Punkt ist zudem das Thema „Rechtsstellung der sj Nds. im LSB und von Jugendorganisationen im Sport“, in dem die sj Nds. auch auf Bundesebene in einer Expertengruppe aktiv mitarbeitet.

Die Jugendpolitischen Forderungen der sj Nds. zur Landtagswahl 2017 sollen die Politik dazu auffordern, kind- und jugendgerechtes Aufwachsen in Niedersachsen zu etablieren. Hierzu trifft die sj Nds. (im Schulterschluss mit dem Landesjugendring Niedersachsen (ljr)) Aussagen in den Themenfeldern ehrenamtliches und freiwilliges Engagement, Beteiligung, Bildung, Vielfalt, Schutz vor sexualisierter Gewalt, Förderung und Struktur der Jugendarbeit sowie Leben in Niedersachsen.

Die Sportjugend ist im Nds. Landesjugendhilfeausschuss sowie dem zugehörigen Unterausschuss 2 und dem Landesbeirat für Jugendarbeit vertreten und gestaltet wichtige Themen der Jugendhilfe und Jugendarbeit auf Landesebene mit oder positioniert sie. Das Themenspektrum reicht von Fachkräftemangel und Schulsozialarbeit über Jugendhilfeplanung, junge Geflüchtete, Radikalisierung und Qualitätsentwicklung bis Kinderschutz.

Sportjugend-Vorstand

In sechs Sitzungen diskutierte der Sportjugend-Vorstand diverse Themen des umfangreichen Aufgabenportfolios des Jugendverbandes des LSB und fasste entsprechende Beschlüsse. Darüber hinaus wirkten die Vorstandsmitglieder nach innen und außen als Interessensvertretung und Repräsentanten – von Gremienveranstaltungen der dsj bis zu Grußworten bei Sportjugenden oder Jugendorganisationen von Landesfachverbänden.

Jugendarbeit und Beratungsleistungen

Die Arbeitstagung 2018 der sj Nds. erarbeitete mit ca. 80 Personen die Entwicklung der Online-Partizipationsplattform „we decide“ des ljr mit.

Es fanden 16 vor-Ort-Beratungen in Sportregionen und drei Beratungen von Landesfachverbänden statt.

Es wurden 14 Projekte in der Jugendarbeit bewilligt, die angebotenen Ferienfreizeiten waren ausgebucht und es stehen 40.000 € zusätzliche Landesmittel für die Erstattung von Verdienstausschlag zur Verfügung.

Im Zeltlager Langeoog wurde zum Saisonbeginn 2018 eine neue Zeltlagerordnung in Kraft gesetzt und ein Elektrotransporter angeschafft, der seit Juni 2018 im Einsatz ist.

Schule – Sportverein

Aufgrund der zunehmenden Zahl von Ganztagschulen (mit eigenem Budget) sinkt die Anzahl geförderter Kooperationsmaßnahmen 2018 weiter voraussichtlich auf unter 300.



Planung und Abstimmung von Inhalten von Partnerschafts-Verträgen 2019 mit den Partner der Akademie den Sportbünden Cloppenburg, Emsland, Grafschaft Bentheim sowie dem Nds. Turner-Bund. Foto: LSB



Akademie und Hannoversche Werkstätten kooperieren. Foto: LSB

BeSS-Servicestellen

Zurzeit sind 22 BeSS-Servicestellen, die in 28 Sportbünden aktiv sind, in der Förderung, Begleitung und Unterstützung. Die Richtlinie ist um die Förderung von Maßnahmen erweitert worden. Diese zusätzliche Möglichkeit wird sehr gut angenommen.

Kita – Sportverein

In 2017 sind 351 Kooperationen mit gut 61.000 € gefördert worden.

Niedersachsen lernt Schwimmen

Das gemeinsame Projekt mit der DLRG und dem LSN wurde bzgl. der verwaltungstechnischen Abwicklung vereinfacht und bis Ende 2018 verlängert.

Projekt „Schutz von Kindern und Jugendlichen vor sexualisierter Gewalt im Sport“

Die Zertifizierungsmaßnahme „SportVerein(t)“ wurde ausgearbeitet, Materialien wurden weiterentwickelt, vier Landesfachverbände beraten, Arbeitstagungen und Werkstattseminare sowie ein quartalsweiser Newsletter werden angeboten.

Nachwuchssportlerehrung

Im Rahmen der winner-party wurden im Dezember 2017 Giovanna Scoccimarro (Judo) als Nachwuchssportlerin, Isaiah Hartenstein (Basketball) als Nachwuchssportler und Jakob Thordsen (Kajak) als Eliteschüler des Jahres ausgezeichnet.

Akademie des Sports



Akademie-Standorte

Für die Jahre 2019 und 2020 wurden für alle Leistungen an den Standorten Hannover und Clausthal-Zellerfeld neue Preise festgesetzt.

Hannover

- Im Rahmen des Verpflegungskonzeptes wurden 5 Kaffeepoints eingerichtet, für deren Nutzung Konferenzpauschalen festgesetzt wurden.
- Seit Juli 2018 sind Mitarbeitende der Hannoverschen Werkstätten in der Küche unterstützend tätig.
- Für sehbehinderte und blinde Gäste wurde ein taktiles Leitsystem installiert. Im Toto-Lotto-Saal wurde eine induktive Höranlage installiert. Für Seminarräume ist eine mobile induktive Höranlage verfügbar.

Clausthal-Zellerfeld

- Es wurde ein eigenes Weiterbildungs- und Freizeitangebot entwickelt, das seit dem 2. Halbjahr 2018 umgesetzt und schrittweise ausgebaut wird.
- Die Sanierungs- und Modernisierungsarbeiten konnten nicht wie geplant bis Ende April 2018 abgeschlossen werden. Aktuell wird von einem Abschluss bis Ende 2018 ausgegangen. Die Baumaßnahmen finden während des laufenden Gästebetriebes

statt, der Anfang September 2017 wieder aufgenommen wurde.

Bildungsangebote

Im Berichtszeitraum fanden ein Akademie-Gespräch, 4 Akademie-Foren, 3 Kooperationsveranstaltungen sowie 14 Seminare und Workshops statt. Davon wurden ein Akademie-Forum in Zusammenarbeit mit dem KSB Cloppenburg und zwei Seminare in Zusammenarbeit mit dem Niedersächsischen Turner-Bund im Rahmen des Konzeptes „Akademie des Sports – regional“ durchgeführt.

Im Rahmen der Bildungsberatung wurde ein Seminar mit dem Handball-Verband Niedersachsen durchgeführt und ein Blended Learning-Format „Lernprozesse erfolgreich gestalten, Baustein 1“ mit der Abteilung Bildung, dem Tischtennis-Verband Niedersachsen, dem Handball-Verband Niedersachsen und dem Deutschen Tischtennis Bund entwickelt.

Bei den Bildungsangeboten wurde mit folgenden Kooperationspartnern neu zusammengearbeitet: Niedersächsisches Ministerium für Inneres und Sport, Landesaufnahmsbehörde Niedersachsen – Standort Grenzdurchgangslager Friedland, Museum Friedland, Landespräventionsrat Niedersachsen, Institut für Ernährungspsychologie der Universität Göttingen und Deutsche Gesellschaft für Ernährung e. V. – Sektion Niedersachsen.



Mit der Unterstützung von Partnern konnte der OSP das Diagnostikgerät „IsoMed 2000“ anschaffen. Foto: LSB



Krafttraining für den Nachwuchs am Olympiastützpunkt Niedersachsen. Foto: LSB

Olympiastützpunkt



Auch 2018 gab es am Olympiastützpunkt (OSP) Niedersachsen einige personelle Veränderungen. Seit April wird das OSP-Team neu durch eine festangestellte Ernährungsberaterin und eine Sportpsychologin und seit Juli in Nachbesetzung durch einen Trainingswissenschaftler verstärkt. Durch die Unterzeichnung des neuen Nutzungsvertrages zwischen der Landeshauptstadt Hannover und dem LandesSportBund Niedersachsen für das Sportleistungszentrum Hannover im Mai ist die Nutzung für den Leistungssport bis zum Ende 2022 gesichert. Der OSP konnte dieses Jahr seine Position bei den Spitzenverbänden in der Spezialbetreuung u. a. durch die Neuanschaffung einer IsoMed2000-Diagnostik stärken und sich durch seine Expertise im Belastungs- und Regenerationsmanagement mit dem Athlete Monitoring System ein Alleinstellungsmerkmal erarbeiten. Die Nachfrage nach Unterstützung durch die Bereiche Athletiktraining, Physiotherapie und Sportmedizin ist deutlich angestiegen und erfordert für die nächsten Jahre entsprechend verlässliche Vereinbarungen im Rahmen der FSL-Gespräche.

Im Zuge der Leistungssportreform und ihrer Auswirkungen auf Bundes- und Landesebene wird derzeit ein neues Leistungssportkonzept 2030 erarbeitet.

Im Zuge des Beantragungsverfahrens für die neuen Bundesstützpunkte erfolgten umfangreiche Zuarbeiten zu Kosten und Nutzung der Trainingsstätten für die Verbände und darauf aufbauend erfolgt eine Neuordnung des Nutzungsmanagements des Sportleistungszentrums und der infrastrukturellen Rahmenbedingungen für den Leistungssport in Hannover.

Lotto-Sportinternat



Im April haben zwei neue Erzieherinnen ihre Arbeit im Sportinternat aufgenommen und die beiden Gruppen-Teams verstärkt. Zum Schuljahreswechsel wurden Anfang August 18 Sportlerinnen und Sportler neu ins Internat aufgenommen. Weitere 10 Aktive erhielten einen Platz im Teilzeitinternat.

Das Jahr 2018 ist aus sportlicher Sicht eines der erfolgreichsten Jahre der Internatsgeschichte. Mit über 20 Teilnehmenden aus 8 Sportarten bei Junioren Welt- und Europa-meisterschaften, sowie zwei Teilnehmenden bei den Youth Olympic Games (YOG). Ein Sportler des Teilzeitinternats hat sich darüber hinaus sogar für die Teilnahme an den ICF Weltmeisterschaften Kanu-Rennsport qualifiziert.

Am 31. August wurde das Sportinternat 20 Jahre alt. Es fand ein offizieller Festakt in den Räumen des Sportinternats statt. Grund zum Feiern gab es reichlich. Seit 1998 sind rd. 550 Sportlerinnen und Sportler im Voll- und Teilzeitinternat aufgenommen worden. Mit sechs Starts von fünf Teilnehmenden bei drei Olympischen Spielen in Peking, London und Rio war die Bilanz schon sehr erfolgreich. Für 2020 hoffen wir wiederum auf zwei bis vier Aktive bei Olympia in Tokio.

TOP 8 Bericht des Präsidiums



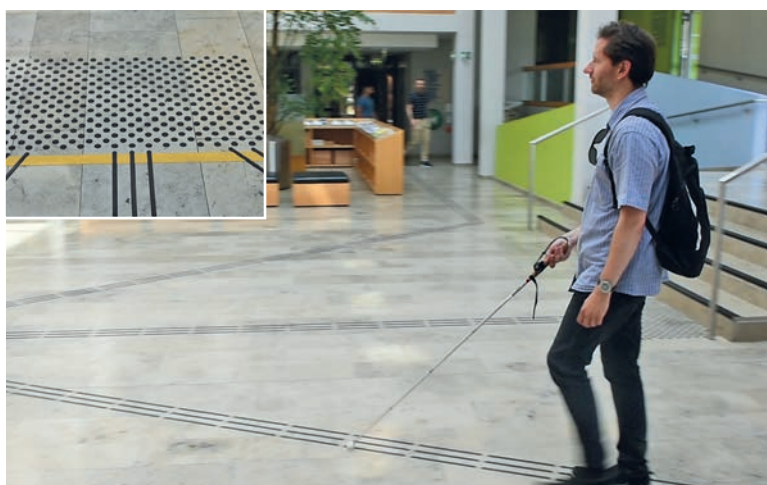
LSB-Sportkongress. Foto: LSB



Präsentation der Fortschritte im Bauerweiterungsprojekt der Judo- und Gerätturnhalle des Sportleistungszentrums im Sportpark. Foto: LSB



Akademie-Forum Sportentwicklung unter dem Motto „Integration im und durch Sport – zwischen Vergangenheit und Zukunft“. Foto: Swen Pförtner



Der LandesSportBund hat den Standort Hannover der Akademie des Sports barrierefrei zugänglich gemacht. Foto: LSB



Lehrgangsguppe „Qualifizierung für Inklusion“. Foto: LSB



Die Geschäftsführer der Toto-Lotto Niedersachsen GmbH zu Besuch. Foto: LSB



Die Empfängerinnen und Empfänger der Niedersächsischen Sportmedaille 2018 beim Jahresempfang des niedersächsischen Sports. Foto: LSB



Jury und Koordinatoren des Ideenwettbewerbs vom „Klima(s)check für Sportvereine“. Foto: KEAN.



Arbeitstagung Dezentralisierung der J-Teams. Foto: LSB



LSB fördert „Rookie-Trainer-Projekt“. Foto: NBV

TOP 9: LSB-Leistungssportkonzept 2030

Das LSB-Präsidium hat auf seiner Sitzung am 26. September 2018 das Leistungssportkonzept 2030 beschlossen und legt es zur zustimmenden Kenntnisnahme dem 43. Landessporttag vor. Der Text findet sich ab S. 45.

TOP 10 Bericht des Wirtschaftsbeirates

Gemäß § 18 der Satzung hat der Wirtschaftsbeirat die Aufgabe, die vom Vorstand zu erstellenden Haushaltspläne, Jahresrechnungen und Nachtragshaushaltspläne zu beraten sowie die Beratung über Beteiligungen und Investitionen sowie des Gebäudemanagements. Er unterbreitet dem Präsidium entsprechende Vorschläge.

Tätigkeitsbericht für den Zeitraum 2015 - 2018

Im vorgenannten Zeitraum wurden insgesamt 10 Sitzungen durchgeführt. Dabei sind insbesondere folgende Themen behandelt worden:

1. Diskussion und Beratung von Entwicklungen im LSB auf Basis der Berichte des Vorstandes.
2. Empfehlungen an das Präsidium, u.a. bezüglich
 - der Festsetzung des Höchstbetrages der Kassenkredite
 - der Verabschiedung der Jahresrechnungen
 - des jeweiligen LSB - Haushaltsplanes
 - der Bildung von Rücklagen und Rückstellungen
 - einzelner größerer Vorhaben im Rahmen des jährlichen Investition- und Instandhaltungsplanes, wie z.B. der Akademie des Sports in Claustal-Zellerfeld
 - der Berichte des Wirtschaftsprüfer
 - einzelner Sonderthemen, wie die Prüfungen durch das Finanzamt für Großbetriebsprüfungen (für den Zeitraum 2013 - 2015) und den Landesrechnungshof.
3. Begleitung der Einführung des neuen integrierten kaufmännischen Finanzwesens (IKF) zum 1.01.2018. Hierbei handelt es sich um eine bedeutende Entwicklung des LSB für eine verbesserte Geschäftsabwicklung, Transparenz und Basis für Analysen.
4. Analyse der Organisationsstruktur und -effizienz des LSB.
5. Durchführung eines umfassenden Auswahlverfahrens für den neuen Wirtschaftsprüfer.

Abschließend empfiehlt der Wirtschaftsbeirat aufgrund seiner durchgeführten Tätigkeiten dem Landessporttag die Entlastung von Präsidium und Vorstand.

21. September 2018

Walter Kleine
Vorsitzender des Wirtschaftsbeirates

TOP 11: Beschlussfassung über die Verabschiedung der LSB-Jahresrechnung 2017

Der Landessporttag hat nach § 14 Ziffer 4.3 der Satzung die Jahresrechnung für das abgelaufene Geschäftsjahr zu verabschieden.

Die Jahresrechnung 2017 der Sportjugend Niedersachsen ist von der Vollversammlung der Sportjugend Niedersachsen am 16.09.2018 verabschiedet worden.

Die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft Deloitte GmbH hat der Jahresrechnung 2017 die uneingeschränkte Bestätigung erteilt.

Die Jahresrechnung ist vom Wirtschaftsbeirat und vom Präsidium beraten worden und wird dem Landessporttag mit folgender Empfehlung vorgelegt:

Die Jahresrechnung 2017 des LSB, wie die dem Landessporttag vorliegt, schließt in Einnahme und Ausgabe wie folgt ab:

LandesSportBund Niedersachsen:	
ordentlicher Haushalt	10.940.916,89 €
außerordentlicher Haushalt	47.497.541,12 €
Sportjugend Niedersachsen:	
ordentlicher und	
außerordentlicher Haushalt	2.634.275,73 €
Olympiastützpunkt Niedersachsen:	
außerordentlicher Haushalt	2.233.792,21 €

Beschlussempfehlung des Präsidiums:

Der Landessporttag verabschiedet die Jahresrechnung 2017 des LandesSportBundes Niedersachsen e.V. in der vorliegenden Fassung.

Nach Verabschiedung der LSB-Jahresrechnung 2017 durch den Landessporttag wird die vollständige Jahresrechnung auf der LSB-Homepage www.lsb-niedersachsen.de in der Rubrik LandesSportBund/LSB-Haushalt/ veröffentlicht.

Vermögensrechnung LSB

	gesamt			
	31.12.2017		Vorjahr	
	gesamt		gesamt	
	TEUR	%	TEUR	%
Aktiva				
Immaterielle Vermögensgegenstände	59	0,1	78	0,2
Sachanlagen	34.778	74,9	35.636	73,4
Finanzanlagen	17	0,1	48	0,1
Anlagevermögen	<u>34.854</u>	<u>75,1</u>	<u>35.762</u>	<u>73,7</u>
Forderungen und sonstige Vermögensgegenstände	333	0,7	320	0,7
Liquide Mittel	11.223	24,2	12.436	25,6
Umlaufvermögen	<u>11.556</u>	<u>24,9</u>	<u>12.756</u>	<u>26,3</u>
	<u>46.410</u>	<u>100,0</u>	<u>48.518</u>	<u>100,0</u>
Passiva				
Vermögen	18.800	40,5	18.775	38,7
Rücklagen	5.643	12,2	7.570	15,6
Eigenkapital	<u>24.443</u>	<u>52,7</u>	<u>26.345</u>	<u>54,3</u>
Ausgabereste	6.003	12,9	6.074	12,5
Rückstellungen	1.038	2,2	535	1,1
Verbindlichkeiten	14.909	32,1	15.564	32,1
Rechnungsabgrenzungsposten	17	0,1	0	0,0
Fremdkapital	<u>15.964</u>	<u>34,4</u>	<u>16.099</u>	<u>33,2</u>
	<u>46.410</u>	<u>100,0</u>	<u>48.518</u>	<u>100,0</u>

Ordentlicher Haushalt LSB

	2017		Vorjahr	
	TEUR	%	TEUR	%
Einnahmen				
Mitgliedsbeiträge	8.583	78,4	8.571	85,2
Mieteinnahmen	297	2,7	301	3,0
Übrige Einnahmen	566	5,2	548	5,5
Entnahmen aus Rücklagen	863	7,9	150	1,5
Übertragungen aus dem Vorjahr (Ausgaberest)	632	5,8	487	4,8
Summe Einnahmen	10.941	100,0	10.057	100,0
Ausgaben				
Allgemeine Verwaltung	5.158	47,0	4.808	47,8
Organe, Geschäftsführung, Präsidialbüro	674	6,2	700	7,0
Team EDV	371	3,4	398	4,0
Sponsoring	328	3,0	335	3,3
Liegenschaftsverwaltung Ferd.-Wilh.-Fricke-Weg	324	3,0	307	3,1
Finanzabteilung	65	0,6	45	0,4
Betriebsrat	7	0,1	9	0,1
Allgemeine Finanzwirtschaft				
Zuführung zum außerordentlichen Haushalt	998	9,1	0	0,0
Verwaltungskostenzuschüsse	690	6,3	819	8,1
Tilgung Darlehen	461	4,2	443	4,4
Zuführung zu Steuerrückstellungen sowie zur				
Rückstellung Zinsen für Steuernachzahlungen	429	3,9	0	0,0
Zinsen	252	2,3	270	2,7
Zuschuss Sportjugend Niedersachsen	173	1,6	194	1,9
Berater Ausbildung LSB	78	0,7	46	0,5
Zweckgebundene Ausgabereste	327	3,0	292	2,9
Ungebundene Ausgabereste	121	1,1	340	3,4
Zuführungen zu Rücklagen	0	0,0	659	6,5
Übrige Ausgaben	485	4,5	392	3,9
Summe Ausgaben	10.941	100,0	10.057	100,0

Außerordentlicher Haushalt LSB

	2017		Vorjahr	
	TEUR	%	TEUR	%
Einnahmen				
Landesmittel (Finanzhilfe und zusätzliche Förderungen)	33.919	71,4	34.317	76,9
Akademie des Sports und andere Teilnehmerbeiträge	2.194	4,6	2.030	4,6
Entnahmen aus Rücklagen	1.382	2,9	437	1,0
Zuweisung aus ordentlichem Haushalt	998	2,1	0	0,0
Zuwendungen des Deutschen Olympischen Sportbunds	958	2,0	806	1,8
Glücksspirale	914	1,9	763	1,7
Internat/Teilzeitinternat	536	1,1	536	1,2
Akademie des Sports CLZ	398	0,9	507	1,1
Rückforderungen Sportstättenbau/Innenrevision	273	0,6	168	0,3
Bundesmittel	23	0,1	23	0,1
Zuseinnahmen	1	0,0	5	0,0
Übrige Einnahmen	537	1,1	607	1,4
Übertragungen aus dem Vorjahr (Ausgaberes)	5.365	11,3	4.404	9,9
Summe Einnahmen	47.498	100,0	44.603	100,0
Ausgaben				
Sportstättenbau, Sport und Umwelt	7.412	15,6	6.060	13,6
Zentrale Förderprogramme	6.645	14,0	6.773	15,2
Leistungssport/Spitzensport	6.043	12,7	5.995	13,4
Lehrarbeit	5.227	11,0	4.877	10,9
Sportlehrstätten/Stützpunkte der Landesfachverbände	2.984	6,3	2.715	6,1
Akademie des Sports	2.772	5,8	2.774	6,2
Sportversicherung/Sporthilfe	2.392	5,0	2.389	5,4
Zuschuss Sportjugend Niedersachsen	1.890	4,0	1.784	4,0
Akademie des Sports CLZ	1.538	3,2	765	1,7
Internat/Teilzeitinternat	1.066	2,3	997	2,2
Integration, Sport und soziale Arbeit	934	2,0	725	1,6
DOSB-Projekt „Integration durch Sport“	908	1,9	784	1,8
Sportentwicklung	495	1,0	422	1,0
Frauen im Sport	444	0,9	398	0,9
Öffentlichkeitsarbeit	223	0,5	196	0,4
Internationale Angelegenheiten/Europapolitik	196	0,4	211	0,5
Sportabzeichenstelle	149	0,3	166	0,4
Akademie-Programme	78	0,2	80	0,2
Vereinservice	50	0,1	58	0,1
Tag der Niedersachsen	41	0,1	2	0,0
Neubau Sportinternat/Sporthalle	0	0,0	7	0,0
Zuführung zur Investitionsrücklage	260	0,6	338	0,8
Übrige Ausgaben	207	0,4	145	0,3
Zuführung zur Instandhaltungsrücklage	58	0,1	115	0,3
Zuführung zur Rücklage Sportleistungszentrum	0	0,0	461	1,0
Zweckgebundene Ausgaberes	4.878	10,3	4.947	11,1
Ungebundene Ausgaberes	608	1,3	419	0,9
Summe Ausgaben	47.498	100,0	44.603	100,0

Haushalt der Sportjugend Niedersachsen

	2017		Vorjahr	
	TEUR	%	TEUR	%
Einnahmen				
Zuweisungen des LSB (außerordentlicher Haushalt)	1.890	71,7	1.786	69,2
Teilnehmerbeiträge	437	16,6	465	18,0
Zuweisungen des LSB (ordentlicher Haushalt)	173	6,6	195	7,6
Landesmittel	35	1,3	32	1,2
Sonstige Einnahmen	99	3,8	104	4,0
Summe Einnahmen	<u>2.634</u>	<u>100,0</u>	<u>2.582</u>	<u>100,0</u>
Ausgaben				
Sport in Kita, Schule und Verein	501	19,0	465	18,0
Verwaltungskosten	443	16,8	448	17,4
Bildungsmaßnahmen und Projekte	439	16,7	441	17,1
Personalkosten Bildungsbereich	329	12,5	316	12,2
Zeltlager Langeoog	292	11,1	316	12,2
Projekte/Jugenderholung	166	6,3	157	6,1
Projekte Sportbünde	151	5,7	121	4,7
Freizeit- und Erholungsmaßnahmen	150	5,7	147	5,7
Veranstaltungen/Tagungen/Organe	73	2,8	88	3,4
Projekte J-Teams	62	2,3	62	2,4
Internationale Begegnungen	15	0,6	10	0,4
Öffentlichkeitsarbeit	11	0,4	9	0,3
Verkaufs- und Werbematerial	2	0,1	2	0,1
Summe Ausgaben	<u>2.634</u>	<u>100,0</u>	<u>2.582</u>	<u>100,0</u>

Haushalt der Olympiastützpunkts Nds.

	2017		Vorjahr	
	TEUR	%	TEUR	%
Einnahmen				
Bundesmittel	942	42,2	842	39,6
Zuweisungen des LSB (außerordentlicher Haushalt)	912	40,8	865	40,6
Sonstige Einnahmen	226	10,1	268	12,6
Sonstige Zuwendungen	77	3,4	77	3,6
Übertragungen aus dem Vorjahr (Ausgaberest)	77	3,5	76	3,6
Summe Einnahmen	2.234	100,0	2.128	100,0
Ausgaben				
Sportleistungszentrum	679	30,4	650	30,5
Verwaltung	267	12,0	255	12,0
Förderung des Hochleistungssports	242	10,8	262	12,3
Trainingswissenschaft I	127	5,7	147	6,9
Physiotherapie	120	5,3	81	3,8
Laufbahnberatung	114	5,1	91	4,3
Honorare Medizin	92	4,1	41	2,0
Trainingswissenschaft II	91	4,1	97	4,6
Trainingswissenschaft Kraft-/Konditions-/ Rehatraining	82	3,7	68	3,2
Trainermischfinanzierung Wasserball	76	3,4	74	3,5
Trainermischfinanzierung Boxen	74	3,3	72	3,4
Zweckgebundene Ausgabereste	69	3,1	77	3,6
Trainermischfinanzierung Judo	58	2,6	56	2,6
Trainermischfinanzierung Leichtathletik	56	2,5	53	2,5
Trainermischfinanzierung Rudern	50	2,2	52	2,4
Honorare Psychologie	24	1,1	34	1,6
Sonstige Ausgaben	13	0,6	18	0,8
Summe Ausgaben	2.234	100,0	2.128	100,0

Bescheinigung

An den LandesSportBund Niedersachsen e.V., Hannover

Wir haben die Jahresrechnung unter Einbeziehung der Buchführung des LandesSportBund Niedersachsen e.V., Hannover, für das Haushaltsjahr 2017 in der Fassung der Anlage 1 geprüft sowie unsere Prüfungshandlungen und Berichterstattung auftragsgemäß um die folgenden Punkte ergänzt:

- Prüfung der Einhaltung der Bestimmungen des NSportFG,
- Prüfung der Einhaltung der NSportFVO,
- Prüfung der Einhaltung der Voraussetzungen zur Bildung von Rücklagen und Plausibilität der Rücklagen,
- Prüfung der wirtschaftlichen und zweckentsprechenden Mittelverwendung und des Einbringens von Eigenmitteln anhand der Darstellung des Verhältnisses von Eigen-, Dritt- und Fremdmitteln zu Finanzhilfemitteln,
- Prüfung der Beachtung der LSB-Sportförderrichtlinien und der Allgemeinen Abrechnungsbestimmungen.

Die Buchführung und die Aufstellung der Jahresrechnung 2017 nach den Grundsätzen einer ordnungsmäßigen Rechnungslegung und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung und der Finanzordnung des LandesSportBund Niedersachsen e.V., Hannover, sowie die Beachtung des NSportFG und der NSportFVO liegen in der Verantwortung des Vorstands des Vereins. Unsere Aufgabe ist es, auf der Grundlage der von uns durchgeführten Prüfung eine Beurteilung über die Jahresrechnung 2017 unter Einbeziehung der Buchführung sowie über die Einhaltung der Vorschriften gemäß Erweiterung unseres Prüfungsauftrags abzugeben.

Bei der Festlegung der Prüfungshandlungen werden die Kenntnisse über die Geschäftstätigkeit und über das wirtschaftliche und rechtliche Umfeld des Vereins sowie die Erwartungen über mögliche Fehler berücksichtigt. Im Rahmen der Prüfung werden die Wirksamkeit des rechnungslegungsbezogenen internen Kontrollsystems sowie Nachweise für die Angaben in Buchführung und Jahresrechnung sowie die Anforderungen aus der Erweiterung des Prüfungsgegenstands überwiegend auf der Basis von Stichproben beurteilt. Die Prüfung umfasst die Beurteilung der angewandten Grundsätze zur Rechnungslegung. Wir sind der Auffassung, dass unsere Prüfung eine hinreichend sichere Grundlage für unsere Beurteilung bildet.

Unsere Prüfung der Jahresrechnung unter Einbeziehung der Buchführung hat zu keinen Einwendungen geführt.

Nach unserer Beurteilung aufgrund der bei der Prüfung gewonnenen Erkenntnisse entspricht die Jahresrechnung den Grundsätzen einer ordnungsmäßigen Rechnungslegung und den ergänzenden Bestimmungen der Satzung und der Finanzordnung des LandesSportBund Niedersachsen e.V., Hannover.

Die Bestimmungen des NSportFG und der NSportFVO wurden eingehalten. Die Voraussetzungen zur Bildung von Rücklagen wurden eingehalten und die Rücklagen sind plausibel. Die wirtschaftliche und zweckentsprechende Verwendung der Finanzhilfe wurde nachgewiesen. Das Einbringen von Eigenmitteln wurde anhand des Verhältnisses von Eigen-, Dritt- und Fremdmitteln zu Finanzhilfemitteln zutreffend dargestellt. Die LSB-Sportförderrichtlinien und die allgemeinen Abrechnungsbestimmungen wurden eingehalten.

Hannover, den 10. September 2018

Deloitte GmbH

Wirtschaftsprüfungsgesellschaft

gez. Ballerstein
Wirtschaftsprüfer

gez. ppa. Willner
Wirtschaftsprüfer

TOP 12 Beschlussfassung über die Entlastung von Präsidium und Vorstand

Gemäß § 14 Ziffer 4.5 der LSB-Satzung hat der Landessporttag über die Entlastung des Präsidiums und des Vorstands zu beschließen.

Der Wirtschaftsbeirat empfiehlt die Entlastung von Präsidium und Vorstand - siehe TOP 10 "Bericht des Wirtschaftsbeirates" auf S. 19.

TOP 13 Beschlussfassung über die Festsetzung des Höchstbetrages der Kassenkredite für 2019 und 2020

Beschlussempfehlung des Präsidiums

Die Liquidität im ordentlichen Haushalt kann wegen der verzögerten Beitragseingänge zum 30.04. eines jeden Jahres ggf. nur durch Inanspruchnahme von Kassenkrediten gesichert werden.

Beschlussempfehlung des Präsidiums:

Der Landessporttag beschließt, den Höchstbetrag der Kassenkredite für die Jahre 2019 und 2020 auf jeweils 1,5 Mio. Euro festzusetzen.

TOP 14: Beschlussfassung über den LSB-Haushaltsplan 2019

Beschlussempfehlung des Präsidiums

Der Haushaltsplan 2019 des LSB ist vom Wirtschaftsbeirat und vom Präsidium beraten worden und schließt in Einnahme und Ausgabe wie folgt ab:

Teilhaushalt	HH-Plan	
	Einnahmen	Ausgaben
1 - LSB	47.780.104 €	47.780.104 €
2 - SJN	3.003.788 €	3.003.788 €
3 - OSP	2.390.250 €	2.390.250 €
	53.174.142 €	53.174.142 €

Der konsolidierte Haushaltsplan des LSB stellt sich nach Eliminierung der Zuschüsse des LSB an die SJN und den OSP sowie der internen Leistungsbeziehungen wie folgt dar:

Teilhaushalt	HH-Plan		Interne Leistungsverrechnung		konsolidierter HH-Plan	
	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben
1 - LSB	47.780.104 €	47.780.104 €	24.700 €	9.700 €	47.755.404 €	47.770.404 €
2 - SJN	3.003.788 €	3.003.788 €	- €	- €	3.003.788 €	3.003.788 €
3 - OSP	2.390.250 €	2.390.250 €	8.000 €	23.000 €	2.382.250 €	2.367.250 €
	53.174.142 €	53.174.142 €	32.700 €	32.700 €	53.141.442 €	53.141.442 €

Der HH-Plan 2019 berücksichtigt noch nicht die internen Leistungsverrechnungen, die sich aus den internen Leistungen der Akademie ergeben. Diese werden erst ab 2020 im Rahmen der Haushaltsplanung als interne Leistungsverrechnungen geplant.

Anstelle der Zuweisungen des LSB (THH 1) an die Sportjugend (THH 2) und an den OSP (THH 3) werden im Rahmen der Haushaltsplanung ab 2019 die Einnahmen aus Mitgliedsbeiträgen und Finanzhilfe direkt in den Teilhaushalten 2 und 3 geplant. Ein Ausweis im Rahmen der internen Leistungsverrechnung erfolgt nicht mehr.

Der Haushaltsplan der Sportjugend Niedersachsen (Teilhaushalt 2) wurde gem. § 21 Nr. 2 der LSB-Satzung durch die Vollversammlung der Sportjugend am 16. September 2018 beschlossen.

Beschlussempfehlung des Präsidiums:

Das Präsidium empfiehlt dem Landessporttag, den Haushaltsplan 2019 des LSB (Teilhaushalt 1) und des OSP (Teilhaushalt 3) in der vorliegenden Fassung zu beschließen

Nach Verabschiedung des Haushaltsplans 2019 des LandesSportBundes Niedersachsen durch den Landessporttag wird der vollständige Haushaltsplan auf der LSB-Homepage www.lsb-niedersachsen.de in der Rubrik LandesSportBund/LSB-Haushalt/ veröffentlicht.

Vorbericht zum Haushaltsplan 2019

Der LSB hat zum **01.01.2018** ein **integriertes kaufmännisches Finanzwesen (IKF)** eingeführt. Durch diese Softwareumstellung ist eine uneingeschränkte Abbildung des Jahresabschlusses nach Handelsgesetzbuch (HGB) sicher gestellt, alle steuerlichen Vorgaben werden eingehalten und betriebswirtschaftliche Auswertungen zur Haushaltssteuerung und – überwachung sind mit einem geringeren Aufwand möglich. Die Nachweisführungen gegenüber der Wirtschaftsprüfungsgesellschaft, dem Niedersächsischen Ministerium für Inneres und Sport (MI), dem Landesrechnungshof und dem Finanzamt werden außerdem programmunterstützt sicher gestellt und vereinfacht.

bis 2017		ab 2018	
3	Mandanten	3	Teilhaushalte
63	Gliederungen	9	Produktbereiche
		32	Produktgruppen
	ca. 1.700 HH-Stellen (inkl. Unterkonten)	77	Produkte
		ca. 1.400	Produktsachkonten
		n	Kostenstellen
		n	Kostenträger
18	Verwendungszweckziffern (AOH)	18	Verwendungszweckziffern (SH)
		1+n	Verwendungszweckziffern (VH)

Abb. 1: Gegenüberstellung HH-Plan des LSB

Der Haushalt des LandesSportBundes gliedert sich in **3 Teilhaushalte** (LSB, Sportjugend, Olympiastützpunkt) mit **9 Produktbereichen** und **32 Produktgruppen**, die sich inhaltlich an der organisatorischen Struktur des LSB orientieren. Diese Produktgruppen sind wiederum in **77 Produkte** aufgegliedert. Die Haushaltsplanung erfolgt auf der Ebene der Produktsachkonten. Die **Produktsachkonten** setzen sich aus den Informationen **Produkt – Verwendungszweckziffer – Sachkonto** zusammen.

Der **Haushaltsplan** wird dem **Landessporttag auf Basis der Produkte** vorgelegt. Die Gliederung nach Verwendungszweckziffern ist erforderlich zur Vorlage des Haushaltes und der Jahresrechnung gegenüber dem MI. Die Sachkonten werden für die Zwecke der handelsrechtlichen Rechnungslegung benötigt. Der LSB verwendet den **Standardkontenrahmenplan IKR 04** und hat diesen an die Bedürfnisse des LSB angepasst.

Zukünftig werden sowohl die Einnahmen als auch die Ausgaben des Gesamthaushaltes unter Verwendung der **Verwendungszweckziffern** dargestellt, wobei der **Sportförderhaushalt** mit den Verwendungszweckziffern **01000 bis 19999** und der **Verwaltungshaushalt** mit den Verwendungszweckziffern **ab 20000** dargestellt wird.

THH	Produktbereich	Produktgruppe	Produkt
1	11 Zentrale Verwaltung	111 Vorstand	1111 Geschäftsstelle 1112 Gremien 1113 Marketing 1114 Veranstaltungen
		112 Justizariat	1121 Verträge 1122 Recht 1123 Sporthilfe

Abb. 2: Aufbau des Haushaltes, Beispiel: Produktbereich Zentrale Verwaltung

THH	Produktbereich	Produktgruppe
1	11 Zentrale Verwaltung	111 Vorstand 112 Justizariat 113 Verbandskommunikation 114 Finanzen 115 Innere Verwaltung 116 EDV 119 Betriebsrat
	12 Sportpolitik	121 Grundsatzfragen 122 Zentrale Förderprogramme 123 Überregionale Projekte
	13 Akademie des Sports	131 Akademie Programm 132 Akademie Hannover 133 Akademie CLZ
	14 Bildung	141 Bildung
	15 Organisationsentwicklung	151 Organisationsberatung/Entwicklungsprozesse 152 Innovationen und Entwicklung 153 Profilbildung in der Sportorganisation
	16 Sportentwicklung	161 Integration 162 Sportentwicklung übergreifend 163 Sporträume und Umwelt 164 Bewegungs- und Gesundheitsförderung
	17 Spitzen- und Leistungssport	171 Lotto-Sportinternat 172 Sportler-WG 173 Förderung Spitzen- und Leistungssport

Abb. 3: Teilhaushalt 1 - LSB

THH	Produktbereich	Produktgruppe
2	21 Sportjugend Niedersachsen	211 Jugendverband 212 Jugendpolitik 213 Jugendarbeit 214 Sport in Kita und Schule 215 Großveranstaltungen 216 Jugendbildung

Abb. 4: Teilhaushalt 2 - SJN

THH	Produktbereich	Produktgruppe
3	31 Olympiastützpunkt	311 OSP Betrieb/Verwaltung 312 Sportförderung

Abb. 5: Teilhaushalt 23 - OSP

TOP 14 Beschlussfassung über den LSB-Haushaltsplan 2019

Der Haushaltsplan 2019 des LSB stellt sich wie folgt dar:

Teilhaushalt	HH-Plan		Interne		konsolidierter HH-Plan	
	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben
1 - LSB	47.780.104 €	47.780.104 €	24.700 €	9.700 €	47.755.404 €	47.770.404 €
2 - SJN	3.003.788 €	3.003.788 €	- €	- €	3.003.788 €	3.003.788 €
3 - OSP	2.390.250 €	2.390.250 €	8.000 €	23.000 €	2.382.250 €	2.367.250 €
	53.174.142 €	53.174.142 €	32.700 €	32.700 €	53.141.442 €	53.141.442 €

Abb. 6: Überleitung Haushaltsplan 2019

Der HH-Plan 2019 berücksichtigt noch nicht die internen Leistungsverrechnungen, die sich aus den internen Leistungen der Akademie ergeben. Diese werden erst ab 2020 im Rahmen der Haushaltsplanung als interne Leistungsverrechnungen geplant.

Anstelle der Zuweisungen des LSB (THH 1) an die Sportjugend (THH 2) und an den OSP (THH 3) werden im Rahmen der Haushaltsplanung ab 2019 die Einnahmen aus Mitgliedsbeiträgen sowie aus Finanzhilfe direkt in den Teilhaushalten 2 und 3 eingeplant. Ein Ausweis im Rahmen der internen Leistungsverrechnung erfolgt nicht mehr.

Es ergibt sich der folgende konsolidierte Haushaltsplan:

THH	Produktbereich	2019		Vorjahr	
		Einnahmen	Ausgaben	Einnahmen	Ausgaben
1	11 Zentrale Verwaltung	41.738.512	11.541.789	41.912.463	10.957.857
	12 Sportpolitik	61.600	17.488.600	19.500	17.655.913
	13 Akademie des Sports	3.071.177	4.048.340	3.283.445	4.217.695
	14 Bildung	104.800	542.660	107.700	568.000
	15 Organisationsentwicklung	20.000	786.500	20.000	750.000
	16 Sportentwicklung	2.061.715	7.925.365	1.796.088	8.320.431
	17 Spitzen- und Leistungssport	697.600	5.437.150	897.650	5.566.950
		47.755.404	47.770.404	48.036.846	48.036.846
2	21 Sportjugend	3.003.788	3.003.788	2.986.478	2.986.478
3	31 Olympiastützpunkt	2.382.250	2.367.250	2.236.529	2.236.529
Summe		53.141.442	53.141.442	53.259.853	53.259.853

Abb. 7: Konsolidierter Haushaltsplan 2019

Der Haushaltsplan der Sportjugend Niedersachsen wurde gem. § 21 Nr. 2 der LSB-Satzung durch die Vollversammlung der Sportjugend am 16.09.2018 beschlossen.

Die Einnahmen und Ausgaben sind in der Kurzform übersichtsmäßig dargestellt.

Ausgaben

Die einzelnen Ausgabepositionen spiegeln die Produkte des Haushalts des LSB wieder. Alle Förderprogramme und Maßnahmen des LSB sind in die neue Produktstruktur eingeflossen.

Der LandesSportBund betreibt eine an den Einnahmen orientierte Haushaltswirtschaft. Wie bei der Planung für das laufende Jahr sind bei der Haushaltsplanung für 2019 neben der Finanzhilfe gem. § 3 Abs. 1 NSportFG i.H.v. 31.500.000 € bereits nach dem aktuellen Stand erwartende Finanzhilfemittel gem. § 3 Abs. 2 NSportFG i.H.v. 2.200.000 € berücksichtigt worden. Der Mittelansatz der Einnahmen aus § 3 Abs. 2 NSportFG und der hieraus finanzierten Ausgaben erfolgt vorbehaltlich der Mittelzusage des MI, die im Dezember 2018 erfolgen wird.

Im Übrigen haben sich die größeren Einnahmepositionen wie Mitgliedsbeiträge und Mieten nur unwesentlich verändert, so dass keine größeren Haushaltsverschiebungen eingetreten sind. Im Wesentlichen handelt es sich um Wiederholungsansätze.

Folgende Haushaltspositionen bedürfen einer Erläuterung:

Produkt 1141 Finanzen und 1321 Akademie des Sports, Standort Hannover

Die Entnahme aus der um die Beitragsmehreinnahmen (BME) der Vorjahre erhöhten Betriebsmittelrücklage beträgt € 594.000 € und ist im Wesentlichen vorgesehen zur Finanzierung der Erhöhung der Personalausgaben lt. Plan i.H.v. 553.000 € sowie zur Finanzierung sonstiger Ausgaben i.H.v. 41.000 € und stellt sich wie folgt dar:

	Sportförderung		Verwaltung		Summe	
	BME	sonstiges	BME	sonstiges	BME	sonstiges
1141 Finanzen			487.000 €		487.000 €	0 €
1321 Akademie H	66.000 €	41.000 €			66.000 €	41.000 €
Summe	66.000 €	41.000 €	487.000 €	0 €	553.000 €	41.000 €
Summe	107.000,00 €		487.000,00 €		594.000 €	

Abb. 8: Entnahme Betriebsmittelrücklage

Produkt 1153 Personal

Der LSB ist gesetzlich verpflichtet, Gehaltszahlungen für die Freistellungsphase der Altersteilzeit vor einer möglichen Insolvenz abzusichern. Der LSB zahlt diese Beträge insolvenzsicher bei der Allianz ein. Die Freistellungsphase der Altersteilzeit wird durch entsprechende Rückflüsse aus der Insolvenzversicherung finanziert. Die Aufwendungen für einen z.Zt. bestehenden ATZ-Fall sind im Haushalt gesondert im Produkt 1153 Personal ausgewiesen.

Produkt 1331, 1735 Investitionen und Instandhaltungen lt. Investitions- und Instandhaltungsplan, Standort Hannover, Clausthal-Zellerfeld und Langeoog

Gem. Investitions- und Instandhaltungsplan sind für Investitionen und Instandhaltungen Entnahmen aus den Rücklagen von 431.517 € vorgesehen. Den Einnahmen stehen Ausgaben in gleicher Höhe gegenüber. Die Entnahmen setzen sich wie folgt zusammen:

Produkt	Investitionen	Instandhaltung	Summe
1331 Akademie Clausthal-Zellerfeld	200.000 €	138.017 €	338.017 €
1735 Sportmedizinischen Zentrum SMZ	93.500 €		93.500 €
Summe	293.500 €	138.017 €	431.517 €

Abb. 9: Investitionen und Instandhaltungen

TOP 14 Beschlussfassung über den LSB-Haushaltsplan 2019

Finanzhilfe gem. § 3 Abs. 2 NSportFG

Produkt 1141 – Ausgabereist Finanzhilfe § 3 Abs. 2 NSportFG

Die erwartete Finanzhilfe gem. § 3 Abs. 2 NSportFG ist mit € 2.200.000 angesetzt. Der Übertrag in das Jahr 2019 erfolgt wie in 2018 mittels eines Ausgabereistes aus 2018.

2.200,0 T€ (Vorjahr: 2.188,3)			
Vereine	Verbände	Sportbünde	LSB
497,2 T€ (Vorjahr: 510,7)	708,6 T€ (Vorjahr: 787,0)	994,2 T€ (Vorjahr: 890,6)	
23%	32%	45%	
		586,2 T€ (Vorjahr: 554,7)	408,0 T€ (Vorjahr: 335,9)
130,0 T€ (Vorjahr: 130) Förderprogramm Sport für Kinder und Jugendliche	118,6 T€ (Vorjahr: 137) Förderprogramme	542,0 T€ (Vorjahr: 496) Hauptberufliche Sportreferenten	383,2 T€ (Vorjahr: 279) Gemeinschaftsaufgaben AOH
367,2 T€ (Vorjahr: 102) Förderprogramme	100,0 T€ (Vorjahr: 100) Härtefallregelung	24,2 T€ (Vorjahr: 28) Förderprogramme	24,8 T€ (Vorjahr: 57) Förderprogramme
0,0 T€ (Vorjahr: 279) Sportstättenbau	490,0 T€ (Vorjahr: 550) Aufschlag auf Kontingente	20,0 T€ (Vorjahr: 31) SJN	

Abb. 10: Verteilung der Finanzhilfe gem. § 3 Abs. 2 NSportFG

Haushaltsplan des LandesSportBundes Niedersachsen e.V.

Gesamthaushalt							
Teilhaushalt							
Produktbereich		Planjahr 2019			Planjahr 2018		
Produktgruppe		Einnahmen	Ausgaben	Saldo	Einnahmen	Ausgaben	Saldo
Produkt		€	€	€	€	€	€
Gesamthaushalt Landessportbund Niedersachsen e.V.		53.174.142 €	53.174.142 €	0 €	56.292.711 €	56.292.711 €	0 €
1 THH 1 Landessportbund		47.780.104 €	47.780.104 €	0 €	51.069.704 €	51.069.704 €	0 €
11 Zentrale Verwaltung		41.740.212 €	11.541.789 €	30.198.423 €	44.945.321 €	13.990.715 €	30.954.606 €
111 Vorstand		212.100 €	414.340 €	-202.240 €	269.436 €	443.885 €	-174.449 €
1111 Geschäftsstelle		0 €	27.260 €	-27.260 €	0 €	35.260 €	-35.260 €
1112 Gremien		0 €	124.080 €	-124.080 €	0 €	142.625 €	-142.625 €
1113 Marketing		212.100 €	126.500 €	85.600 €	269.436 €	165.000 €	104.436 €
1114 Veranstaltungen		0 €	136.500 €	-136.500 €	0 €	101.000 €	-101.000 €
112 Justizariat		58.000 €	2.702.700 €	-2.644.700 €	21.500 €	2.635.200 €	-2.613.700 €
1121 Verträge		58.000 €	815.700 €	-757.700 €	21.500 €	750.200 €	-728.700 €
1122 Recht		0 €	12.000 €	-12.000 €	0 €	12.000 €	-12.000 €
1123 Sporthilfe		0 €	1.875.000 €	-1.875.000 €	0 €	1.873.000 €	-1.873.000 €
113 Verbandskommunikation		26.000 €	239.700 €	-213.700 €	30.800 €	236.221 €	-205.421 €
1131 Online Kommunikation		0 €	48.000 €	-48.000 €	0 €	39.516 €	-39.516 €
1132 Mediengestaltung		0 €	33.000 €	-33.000 €	0 €	20.505 €	-20.505 €
1133 PR/Öffentlichkeitsarbeit		26.000 €	151.000 €	-125.000 €	0 €	160.000 €	-160.000 €
1134 Verwaltung Verbandskommunikation		0 €	7.700 €	-7.700 €	30.800 €	16.200 €	14.600 €
114 Finanzen		40.894.412 €	1.866.696 €	39.027.716 €	43.890.508 €	4.607.134 €	39.283.374 €
1141 Allgemeine Finanzen		40.894.412 €	1.866.696 €	39.027.716 €	43.890.508 €	4.607.134 €	39.283.374 €
115 Innere Verwaltung		520.700 €	5.868.000 €	-5.347.300 €	691.077 €	5.756.875 €	-5.065.798 €
1151 Allgemeine Verwaltung		50.000 €	289.000 €	-239.000 €	77.500 €	268.275 €	-190.775 €
1152 Liegenschaften		323.200 €	302.000 €	21.200 €	566.077 €	513.600 €	52.477 €
1153 Personal		147.500 €	5.277.000 €	-5.129.500 €	47.500 €	4.975.000 €	-4.927.500 €
116 EDV		29.000 €	438.553 €	-409.553 €	42.000 €	299.600 €	-257.600 €
1161 Softwareentwicklung		3.400 €	0 €	3.400 €	8.700 €	0 €	8.700 €
1162 IT-Infrastruktur		25.600 €	379.653 €	-354.053 €	33.300 €	236.000 €	-202.700 €
1163 IT-Anwenderbetreuung		0 €	58.900 €	-58.900 €	0 €	63.600 €	-63.600 €
119 Betriebsrat		0 €	11.800 €	-11.800 €	0 €	11.800 €	-11.800 €
1191 Betriebsrat		0 €	11.800 €	-11.800 €	0 €	11.800 €	-11.800 €
1 12 Sportpolitik		61.600 €	17.488.600 €	-17.427.000 €	19.500 €	17.655.913 €	-17.636.413 €
121 Grundsatzfragen		61.600 €	397.100 €	-335.500 €	19.500 €	349.250 €	-329.750 €
1211 Ehrungen		0 €	11.000 €	-11.000 €	0 €	12.000 €	-12.000 €
1212 Gleichstellung		6.600 €	66.600 €	-60.000 €	6.000 €	66.600 €	-60.600 €
1213 Inklusion		0 €	149.500 €	-149.500 €	0 €	144.150 €	-144.150 €
1214 Internationales		55.000 €	160.000 €	-105.000 €	13.500 €	116.500 €	-103.000 €
1215 Sport mit Courage		0 €	10.000 €	-10.000 €	0 €	10.000 €	-10.000 €
122 Zentrale Förderprogramme		0 €	16.291.500 €	-16.291.500 €	0 €	16.506.663 €	-16.506.663 €
1221 FP Sportbünde		0 €	7.824.500 €	-7.824.500 €	0 €	7.778.050 €	-7.778.050 €
1222 FP LfV		0 €	8.305.000 €	-8.305.000 €	0 €	8.566.613 €	-8.566.613 €
1229 FP sonstige		0 €	162.000 €	-162.000 €	0 €	162.000 €	-162.000 €
123 Überregionale Projekte		0 €	800.000 €	-800.000 €	0 €	800.000 €	-800.000 €
1231 Überregionale Projekte		0 €	800.000 €	-800.000 €	0 €	800.000 €	-800.000 €
13 Akademie des Sports		3.071.177 €	4.050.040 €	-978.863 €	3.283.445 €	4.217.695 €	-934.250 €
131 Akademie Programm		65.000 €	455.500 €	-390.500 €	89.850 €	482.639 €	-392.789 €
1311 Akademie-Programm		65.000 €	455.500 €	-390.500 €	89.850 €	482.639 €	-392.789 €
132 Akademie Hannover		2.121.300 €	2.426.700 €	-305.400 €	2.351.400 €	2.447.971 €	-96.571 €
1321 Akademie Hannover - Bereich Service		2.121.300 €	2.426.700 €	-305.400 €	2.351.400 €	2.447.971 €	-96.571 €
133 Akademie Clausthal-Zellerfeld		884.877 €	1.167.840 €	-282.963 €	842.195 €	1.287.085 €	-444.890 €
1331 Akademie CLZ - Bereich Service		884.877 €	1.167.840 €	-282.963 €	842.195 €	1.287.085 €	-444.890 €
14 Bildung		104.800 €	542.660 €	-437.860 €	107.700 €	568.000 €	-460.300 €
141 Bildung		104.800 €	542.660 €	-437.860 €	107.700 €	568.000 €	-460.300 €
1411 Qualitätsmanagement Bildung		104.800 €	209.660 €	-104.860 €	107.700 €	175.000 €	-67.300 €
1412 Aus-, Fort- und Weiterbildung		0 €	273.000 €	-273.000 €	0 €	333.000 €	-333.000 €
1413 Führungskräfte AFW		0 €	60.000 €	-60.000 €	0 €	60.000 €	-60.000 €
15 Organisationsentwicklung		20.000 €	786.500 €	-766.500 €	20.000 €	750.000 €	-730.000 €
151 Organisationsberatung/Entwicklungsprozesse		18.000 €	231.200 €	-213.200 €	18.000 €	212.850 €	-194.850 €
1511 Organisationsberatung		18.000 €	231.200 €	-213.200 €	18.000 €	212.850 €	-194.850 €
152 Innovationen und Entwicklung		0 €	40.000 €	-40.000 €	0 €	40.000 €	-40.000 €
1521 Neue Themen und Zielgruppen		0 €	40.000 €	-40.000 €	0 €	40.000 €	-40.000 €
153 Profilbildung in der Sportorganisation		2.000 €	515.300 €	-513.300 €	2.000 €	497.150 €	-495.150 €
1531 Engagementförderung		2.000 €	396.900 €	-394.900 €	2.000 €	378.750 €	-376.750 €
1532 Profilbildung Organisationsentwicklung		0 €	118.400 €	-118.400 €	0 €	118.400 €	-118.400 €

Haushaltsplan des LandesSportBundes Niedersachsen e.V.

Gesamthaushalt							
Teilhaushalt							
Produktbereich		Planjahr 2019			Planjahr 2018		
Produktgruppe		Einnahmen	Ausgaben	Saldo	Einnahmen	Ausgaben	Saldo
Produkt		€	€	€	€	€	€
1	16 Sportentwicklung	2.061.715 €	7.925.365 €	-5.863.650 €	1.796.088 €	8.320.431 €	-6.524.343 €
	161 Integration	1.719.115 €	1.976.715 €	-257.600 €	1.439.738 €	2.017.238 €	-577.500 €
	1611 Bundesprogramm Integration durch Sport	1.219.115 €	893.115 €	326.000 €	939.738 €	939.738 €	0 €
	1612 Richtlinie Integration	0 €	583.600 €	-583.600 €	0 €	580.850 €	-580.850 €
	1613 Landeszuwendung Integration	500.000 €	500.000 €	0 €	500.000 €	496.650 €	3.350 €
	162 Sportentwicklung übergreifend	0 €	181.400 €	-181.400 €	0 €	188.650 €	-188.650 €
	1621 Sportentwicklungsplanungen und -Prozesse	0 €	146.900 €	-146.900 €	0 €	154.150 €	-154.150 €
	1622 Sportentwicklungsprojekte & Tagungen	0 €	34.500 €	-34.500 €	0 €	34.500 €	-34.500 €
	163 Sporträume und Umwelt	90.000 €	5.198.000 €	-5.108.000 €	90.000 €	5.476.693 €	-5.386.693 €
	1631 Sportstättenbau Vereine und Sportbünde	0 €	5.102.000 €	-5.102.000 €	0 €	5.380.693 €	-5.380.693 €
	1632 Sport und Umwelt/Kooperationen	90.000 €	96.000 €	-6.000 €	90.000 €	96.000 €	-6.000 €
	164 Bewegungs- und Gesundheitsförderung	252.600 €	569.250 €	-316.650 €	266.350 €	637.850 €	-371.500 €
	1641 Sportabzeichen	28.400 €	200.200 €	-171.800 €	30.000 €	222.500 €	-192.500 €
	1642 Bewegungs- und Gesundheitsförderung	0 €	179.000 €	-179.000 €	0 €	179.000 €	-179.000 €
	1643 Kooperationspartner	224.200 €	190.050 €	34.150 €	236.350 €	236.350 €	0 €
	17 Spitzen- und Leistungssport	720.600 €	5.445.150 €	-4.724.550 €	897.650 €	5.566.950 €	-4.669.300 €
	171 Lotto-Sportinternat	573.800 €	1.162.950 €	-589.150 €	634.400 €	1.180.300 €	-545.900 €
	1711 Lotto-Sportinternat	573.800 €	1.162.950 €	-589.150 €	634.400 €	1.180.300 €	-545.900 €
	172 Sportler-WG	30.800 €	21.500 €	9.300 €	30.800 €	25.800 €	5.000 €
	1721 Sportler-WG	30.800 €	21.500 €	9.300 €	30.800 €	25.800 €	5.000 €
	173 Förderung Spitzen- und Leistungssport	116.000 €	4.260.700 €	-4.144.700 €	232.450 €	4.360.850 €	-4.128.400 €
	1731 Förderung LFV (LSB)	0 €	1.461.000 €	-1.461.000 €	0 €	1.493.000 €	-1.493.000 €
	1732 Trainerförderung (intern/extern)	500 €	2.127.200 €	-2.126.700 €	500 €	2.028.200 €	-2.027.700 €
	1733 Individualförderung Spitzensport	0 €	125.000 €	-125.000 €	0 €	125.000 €	-125.000 €
	1734 sonst. Förderprogramme	0 €	50.000 €	-50.000 €	0 €	50.000 €	-50.000 €
	1735 Sportmedizinisches Zentrum SMZ	115.500 €	473.500 €	-358.000 €	231.950 €	613.950 €	-382.000 €
	1739 Verwaltung Spitzen- und Leistungssport	0 €	24.000 €	-24.000 €	0 €	50.700 €	-50.700 €
2	THH 2 Sportjugend	3.003.788 €	3.003.788 €	0 €	2.986.478 €	2.986.478 €	0 €
	21 Sportjugend	3.003.788 €	3.003.788 €	0 €	2.986.478 €	2.986.478 €	0 €
	211 Jugendverband	886.260 €	886.260 €	0 €	893.300 €	893.300 €	0 €
	2111 Organe	26.650 €	26.650 €	0 €	60.000 €	60.000 €	0 €
	2112 Gremien	14.600 €	14.600 €	0 €	13.900 €	13.900 €	0 €
	2113 Geschäftsstelle	845.010 €	845.010 €	0 €	819.400 €	819.400 €	0 €
	212 Jugendpolitik	191.308 €	191.308 €	0 €	178.308 €	178.308 €	0 €
	2121 Schutz vor sexualisierter Gewalt	99.508 €	99.508 €	0 €	98.908 €	98.908 €	0 €
	2122 Jugendpolitik	91.800 €	91.800 €	0 €	79.400 €	79.400 €	0 €
	213 Jugendarbeit	683.900 €	683.900 €	0 €	681.200 €	681.200 €	0 €
	2131 Zeltlager	342.100 €	342.100 €	0 €	342.100 €	342.100 €	0 €
	2132 Japan-Simultan-Austausch	6.500 €	6.500 €	0 €	7.800 €	7.800 €	0 €
	2133 Förderung Freizeiten	323.300 €	323.300 €	0 €	319.300 €	319.300 €	0 €
	2134 Projekte	12.000 €	12.000 €	0 €	12.000 €	12.000 €	0 €
	214 Sport in Kita und Schule	639.500 €	639.500 €	0 €	639.500 €	639.500 €	0 €
	2141 Kita	115.500 €	115.500 €	0 €	107.500 €	107.500 €	0 €
	2142 Schule	524.000 €	524.000 €	0 €	532.000 €	532.000 €	0 €
	215 Großveranstaltungen	39.000 €	39.000 €	0 €	39.000 €	39.000 €	0 €
	2151 Infotagung	20.000 €	20.000 €	0 €	20.000 €	20.000 €	0 €
	2152 winner-party	19.000 €	19.000 €	0 €	19.000 €	19.000 €	0 €
	216 Jugendbildung	563.820 €	563.820 €	0 €	555.170 €	555.170 €	0 €
	2161 Zentrale Bildungsmaßnahmen	180.820 €	180.820 €	0 €	172.170 €	172.170 €	0 €
	2162 Dezentrale Bildungsmaßnahmen	383.000 €	383.000 €	0 €	383.000 €	383.000 €	0 €
3	THH 3 Olympiastützpunkt	2.390.250 €	2.390.250 €	0 €	2.236.529 €	2.236.529 €	0 €
	31 Olympiastützpunkt	2.390.250 €	2.390.250 €	0 €	2.236.529 €	2.236.529 €	0 €
	311 OSP Betrieb/Verwaltung	1.208.450 €	1.208.450 €	0 €	1.023.800 €	1.023.800 €	0 €
	3111 OSP-Serviceleistungen	1.189.600 €	901.650 €	287.950 €	1.005.800 €	745.950 €	259.850 €
	3112 Verwaltung	18.850 €	306.800 €	-287.950 €	18.000 €	277.850 €	-259.850 €
	312 Sportförderung	1.181.800 €	1.181.800 €	0 €	1.212.729 €	1.212.729 €	0 €
	3121 Trainingsstättenförderung	666.500 €	666.500 €	0 €	678.679 €	678.679 €	0 €
	3122 Trainermischfinanzierung	350.000 €	350.000 €	0 €	334.650 €	334.650 €	0 €
	3123 Förderung Hochleistungssport	142.300 €	142.300 €	0 €	176.400 €	176.400 €	0 €
	3124 Haus der Athleten-Zuschuss Internat	23.000 €	23.000 €	0 €	23.000 €	23.000 €	0 €

Abb. 11: Haushaltsplan des LandesSportBundes Niedersachsen e.V.

TOP 15: Beschlussfassung über die Festsetzung der Jahresmitgliedsbeiträge des LSB ab 2020

Im Rahmen der Bereisung der 17 Sportregionen durch das LSB-Präsidium im Zeitraum vom 13. Januar bis zum 26. Oktober 2016 wurde die Notwendigkeit einer Anpassung des Jahresmitgliedsbeitrags für die Sportvereine an den LandesSportBund Niedersachsen e. V. allen Sportbünden ausführlich dargestellt. Im Bericht des Präsidiums zum 41. Landessporttag am 19.11.2016 hat der LSB-Präsident, Prof. Dr. Wolf-Rüdiger Umbach, über diese Absicht ebenfalls informiert.

In seiner Sitzung am 08.02.2017 hat das LSB-Präsidium den Beschluss gefasst, dem 42. Landessporttag am 18.11.2017 eine Anpassung der Jahresmitgliedsbeiträge ab 2020 zu empfehlen. In der Ständigen Konferenz der Landesfachverbände am 05.05.2017 und in der Ständigen Konferenz der Sportbünde am 06.05.2017 sowie im Wirtschaftsbeirat in seiner Sitzung am 15.05.2017 wurde ausführlich über die grundsätzliche Absicht und über die Höhe dieser Anpassung diskutiert.

Gleichzeitig wurden die Abhängigkeiten des LSB-Haushaltes auch von äußeren Faktoren (z. B. allgemeine Preissteigerungen, steigende Energiekosten, angekündigte Erhöhung des DOSB-Mitgliedsbeitrages, Personalkostensteigerungen) verdeutlicht und darüber hinaus die Hintergründe und Zusammenhänge des LSB-Haushaltes ausführlich vorgestellt.

Beim 42. Landessporttag am 18. November 2017 wurde die Beschlussfassung über die Festsetzung der Jahresmitgliedsbeiträge des LSB ab 2020 verschoben. Danach ist die Thematik vom Präsidium erneut aufgegriffen worden und in insgesamt mehr als 50 Gesprächsrunden bei Landesfachverbänden und Sportbünden intensiv beraten worden. Eine weitere Auseinandersetzung mit diesem Thema hat in den Ständigen Konferenzen der Sportbünde und Landesfachverbände jeweils im Mai und im September 2018 stattgefunden.

Auf die zu beachtenden Vorgaben des Niedersächsischen Sportfördergesetzes und der Niedersächsischen Sportförderverordnung als Förderungsvoraussetzungen für den Erhalt von Mitteln aus der Finanzhilfe wurde ausführlich hingewiesen, insbesondere auf die Notwendigkeit angemessene Eigenmittel zu erheben. Die Beachtung des Subsidiaritätsprinzips gewinnt vor dem Hintergrund der aktuellen Diskussion der Sportförderung des Landes und insbesondere mit Blick auf die vom 41. Landessporttag beschlossenen Resolution zur Erhöhung der Sportförderung eine besondere Bedeutung. Aufgrund der umfangreichen Vorinformationen sind die Argumente des Präsidiums für die notwendige Anpassung des an den LSB zu zahlenden Beitrages rechtzeitig und ausführlich mitgeteilt und beraten worden.

Zusammenfassend hält das Präsidium fest:

- Der Beschluss des 38. Landessporttages vom 10.11.2012 in Celle mit Wirkung ab 01.01.2015 die LSB-Mitgliedsbeiträge zu erhöhen, war mit der Zusage des Präsidiums verbunden, dass bis Ende 2019 keine weitere Beitragsanpassung erforderlich ist.

Diese Zusage wird eingehalten.

Die Jahresbeiträge liegen zurzeit für

Kinder	bei 1,50 €
Jugendliche	bei 2,60 €
Erwachsene	bei 3,80 €.

- Hieraus resultieren Einnahmen (bei seit Jahren sinkender Mitgliederzahl) in der Größenordnung von rund 8,1 Mio. €. Die Mehreinnahmen aus der letzten Beitragsanpassung seit 2015 sind ausschließlich zur Finanzierung der Personalkosten (tarifliche Steigerungen), zur Unterhaltung der Liegenschaften (bauliche Unterhaltung, Energiekosten, Versicherungsbeiträge etc.) sowie zur Finanzierung der sonstigen Preissteigerungen verwendet worden.
- Die Vorgaben des Beschlusses des Hauptausschusses vom 03.11.2007 zur Einhaltung einer Personalkostenobergrenze sind seit dieser Zeit stets eingehalten worden.
- In den kommenden Jahren wird der LSB mit steigenden Personalkosten (tarifliche Steigerungen) sowie steigenden Sachkosten (Leasingverträge, Wartungsverträge, sonstige Preissteigerungen) rechnen müssen. Hinzu kommt, dass die Herausforderungen für die Sportorganisationen insgesamt zunehmen und komplexer werden. Gesamtgesellschaftliche Entwicklungen und Erwartungshaltungen der Politik machen es unabdingbar, dass der LSB und seine Mitgliedsorganisationen ihr Engagement in Themenfeldern wie Integration, Inklusion, demografischer Wandel, Prävention von Gewalt und Extremismus, Sucht- und Dopingprävention weiter ausbauen und intensivieren. Die Umsetzung der Leistungssportreform, die Sicherstellung des Akademiebetriebes und der zahlreichen fachlichen Aufgaben in der Geschäftsstelle erfordern die Beschäftigung von gut ausgebildetem Personal sowie regelmäßige Fortbildungen.
- Die zu erwartenden Mehrkosten können bei ebenfalls erwarteten weiter leicht sinkenden Mitgliederzahlen trotz sparsamer Haushaltsführung im Haushalt nicht aufgefangen werden. Bis einschließlich 2019 ist die Finanzierung der notwendigen Ausgaben einschließlich eines Verwaltungskostenzuschusses an die Sportbünde in Höhe von 630.000,00 € gesichert.

Das Präsidium, der Vorstand sowie die Ständigen Konferenzen der Landesfachverbände und der Sportbünde empfehlen eine Beitragsanpassung zum 01.01.2020. Bis einschließlich 2023 ist keine weitere Beitragsanpassung beabsichtigt.

Die Mittel aus der Beitragsanpassung sollen insbesondere für folgende Maßnahmen eingesetzt werden:

- Absicherung der vom Hauptausschuss 2007 beschlossenen Personalkostenobergrenze
- Erhalt und Ausbau unserer Leistungsfähigkeit und Unterstützung für die Gesamtorganisation
- Wahrung der Autonomie des Sports
- Erhöhung der angemessenen Eigenanteile zur Erfüllung des Subsidiaritätsprinzips
- Absicherung der laufenden Kosten der LSB-Liegenschaften
- DOSB-Beitrag
- GEMA-Beitrag
- Ausgleich der durch den Mitgliederrückgang verursachten Mindereinnahmen im Bereich der Mitgliedsbeiträge
- Tariflich bedingte Personalkostensteigerungen der Akademie des Sports
- Reisekosten
- Sicherheiten durch bisher der Höhe nach unbekannte Risiken

Die Beitragsanpassung soll sich bei den Erwachsenen auf rund 13,2 % des bisherigen Beitrages je Mitglied und Jahr belaufen, bei den Jugendlichen auf rund 11,5 % des bisherigen Beitrages je Mitglied. Bei Kindern soll keine Anpassung der Beiträge erfolgen. Insgesamt ergeben sich so Mehreinnahmen in Höhe von ca. 900.000 T€ / Jahr.

Nach intensiven Beratungen stellen das Präsidium, der Vorstand sowie die Ständige Konferenz der Sportbünde und die Ständige Konferenz der Landesfachverbände den Antrag, die von den Mitgliedsvereinen an den LSB zu zahlenden Beiträge zum 01. Januar 2020 wie folgt zu erhöhen:

Der Landessporttag möge beschließen:

Die Jahresmitgliedsbeiträge der Vereine an den LSB werden ab dem 1. Januar 2020 auf folgende Höhen festgesetzt:

- für Kinder auf 1,50 €
- für Jugendliche auf 2,90 €
- für Erwachsene auf 4,30 €.

TOP 16 Beschlussfassung über die Festsetzung der Mindestbeiträge der Sportbünde ab 2020

Gem. § 5 Ziffer 4 der Satzung des LSB setzt der Landessporttag die Mindesthöhe der von den Sportbünden zusätzlich zu erhebenden eigenen Beiträge fest.

Beim 42. Landessporttag am 18.11.2017 ist der Antrag über die Beschlussfassung über diesen Tagesordnungspunkt vom Präsidium im Verlaufe der Sitzung zurückgezogen worden.

Die Niedersächsische Sportförderverordnung vom 14.04.2014 – und sämtliche vorher geltenden Verordnungen seit 1958! – gibt den niedersächsischen Sportorganisationen vor, dass sie über angemessene Eigenmittel verfügen müssen, um Mittel aus der Finanzhilfe zu erhalten (Subsidiaritätsprinzip!).

Am 07.04.2000 hat uns das Niedersächsische Innenministerium schriftlich bestätigt, dass die Landesfachverbände und Sportvereine grundsätzlich förderungswürdig sind, da ihre Eigenfinanzierungsquoten in der Regel über 50 % liegen. Für die Sportbünde gab es eine entsprechende Bestätigung des MI ganz bewusst nicht. Der LSB hat daraufhin erstmalig beim Landessporttag 2000 für die Sportbünde einen Mindestbeitrag beschlossen.

Der Mindestbeitrag der Sportbünde wurde beim Landessporttag 2012 mit Wirkung zum 01.01.2015 erhöht.

Bereits damals wurde von Delegierten darauf hingewiesen, dass eine regelmäßige Anpassung der Mindestbeiträge zum Ausgleich der Inflationsrate sinnvoll und notwendig sei. Die Beitragsanpassung ist auch wegen des erforderlichen Ausgleichs der durch Tarifsteigerungen bedingten Personalkostenerhöhungen gegeben. Vor allem aber ergibt sich ein deutlicher finanzieller Mehrbedarf aus den Gesprächen des Präsidiums mit den Vorständen der Sportbünde während der Bereisung der Sportregionen im Jahr 2016. In diesen Gesprächen wurde immer wieder die Notwendigkeit hervorgehoben, zukünftig die hauptberuflichen Grundstrukturen zu verbessern, eine Verbesserung und Erweiterung der Verwaltungsleistungen zu gewährleisten und die ehrenamtlichen Funktionsträger zu entlasten. Dies alles mit der Zielsetzung, die umfangreichen Unterstützungsleistungen für die Sportvereine erbringen zu können.

Hinsichtlich der Personalstellen hat das Präsidium festgestellt: eine Verstärkung des hauptberuflichen Fachpersonals ist notwendig vor allem

- bzgl. der Sportreferentinnen und -referenten
- bzgl. einer angemessenen Vergütung
- bzgl. der unterstützenden Verwaltungstätigkeiten.

Im Bericht des Präsidiums zum 41. Landessporttag am 19.11.2016 hat der LSB-Präsident, Prof. Dr. Wolf-Rüdiger Umbach, über die Absicht informiert, dem 42. Landessporttag am 18.11.2017 eine Erhöhung der Mindestbeiträge der Sportbünde ab 2020 zu empfehlen.

In der Sitzung des Präsidiums am 08.02.2017 wurde dazu ein entsprechender Beschluss gefasst. In der Ständigen Konferenz

der Landesfachverbände am 05.05.2017 und in der Ständigen Konferenz der Sportbünde am 06.05.2017 sowie im Wirtschaftsbeirat in seiner Sitzung am 15.05.2017 wurde ausführlich über die grundsätzliche Absicht und über die Höhe dieser Anpassung diskutiert. Seitens der Sportbünde erfolgte eine Modifizierung der vom Präsidium ursprünglich beabsichtigten Erhöhungsbeträge. Eine erneute Befassung erfolgte im Rahmen der Sitzungen der Ständigen Konferenzen am 15. und 16.09.2017.

Der Mindestbeitrag beträgt zur Zeit:

- 0,60 € für Kinder
- 1,00 € für Jugendliche
- 1,50 € für Erwachsene.

Erneut wurde dieses Thema in zahlreichen Gesprächen von Präsidium und Vorstand im Rahmen der Bereisung der Sportbünde im Frühjahr 2018 beraten. Die Ständigen Konferenzen der Landesfachverbände und Sportbünde haben sich in ihren Sitzungen am 07/08.09.2018 damit beschäftigt.

Am Ende dieses intensiven Diskussionsprozesses beantragen das Präsidium und der Vorstand des LSB sowie die Ständige Konferenz der Sportbünde, die Mindestbeiträge der Sportbünde ab dem 01.01.2020 wie folgt zu beschließen.

Der Landessporttag möge beschließen:

Die Mindestbeiträge der Sportbünde werden ab dem 1. Januar 2020 auf folgende Höhen festgesetzt:

- 1,00 € für Kinder
- 1,50 € für Jugendliche
- 2,00 € für Erwachsene.

TOP 17 Beschlussfassung über den Satzungsänderungsantrag des LSN



LSN Ferdinand-Wilhelm-Fricke-Weg 10 30169 Hannover
LandesSportBund Niedersachsen e.V.
Vorstand
Herrn Reinhard Rawe
Ferdinand-Wilhelm-Fricke-Weg 10
30169 Hannover

Wolfgang Hein
Präsident

Semmelweisweg 31
31737 Rinteln

Tel: 05724 95 11 - 21
Fax: 05724 95 11 - 10

Wolfgang.Hein@lsn-info.de
www.lsn-info.de

21. September 2018

Antrag des Landesschwimmverbandes Niedersachsen e.V. zum Landessporttag am 17.11.2018

Hiermit stellt der Landesschwimmverband Niedersachsen e.V. den Antrag, dass die Delegierten des Landessporttages über die in rot gekennzeichnete Ergänzung des § 15 der LSB Satzung beschließen mögen.

§ 15 Das Präsidium

1. Zusammensetzung

1.1 Das Präsidium besteht aus

- der Präsidentin bzw. dem Präsidenten
- vier Vizepräsidentinnen bzw. Vizepräsidenten
- der oder dem Vorsitzenden der Sportjugend Niedersachsen als Vizepräsidentin oder Vizepräsident Sportjugend
- den beiden von den Ständigen Konferenzen der Sportbünde und Landesfachverbände gewählten Präsidiumsmitgliedern
- den beiden Mitgliedern des Vorstands.

1.2 Der ordentliche Landessporttag wählt die zu wählenden Präsidiumsmitglieder für vier Jahre.

1.3 Die Mitglieder des Präsidiums mit Ausnahme des Vorstands nehmen ihre Aufgaben ehrenamtlich gemäß § 3 Ziff. 4 dieser Satzung wahr.

1.4 Mitglieder des LSB Präsidiums üben keine weitere Tätigkeit im LSB, in einem Präsidium der Landesfachverbände oder in einem Vorstand der Sportbünde aus. Eine entsprechende Erklärung ist vor der Wahl schriftlich abzugeben bzw. ein entsprechendes anderes Amt mit Annahme der Wahl als Präsidiumsmitglied aufzugeben.



1.5 Die Präsidiumsmitglieder, die von den Ständigen Konferenzen benannt werden, werden von diesen jeweils alle 4 Jahre unmittelbar vor dem ordentlichen Landessporttag gewählt. Scheidet eines dieser Mitglieder des Präsidiums im Laufe der Amtsperiode aus, wählt die jeweilige Ständige Konferenz kommissarisch für die verbleibende Amtsperiode des ausgeschiedenen Mitglieds ein neues Präsidiumsmitglied.

1.6 Alle vom Landessporttag zu wählenden Präsidiumsmitglieder bleiben bis zur erfolgten Neuwahl im Amt. Scheidet ein Mitglied des Präsidiums im Laufe der Amtsperiode aus, kann sich das Präsidium kommissarisch für die verbleibende Amtsperiode des ausgeschiedenen Mitglieds selbst ergänzen; wobei in diesem Fall die Genehmigung des nächsten Landessporttages einzuholen ist.

Begründung:

Bei Übernahme eines Amtes im LSB Präsidium ist die Wahrung der objektiven Entscheidung und das Vermeiden von Interessenskonflikten sicherzustellen. Die Ergänzung des §15 der LSB Satzung trägt dazu bei, die Neutralität von sportpolitischen Entscheidungen durch das LSB Präsidium nach innen und außen zu unterstreichen.

Eine ausführliche Begründung kann auf dem Landessporttag 2018 erfolgen.

Mit freundlichen Grüßen

Im Namen des Präsidiums
Wolfgang Hein
(Präsident)

TOP 18 Wahlen

»Gemäß § 14 Ziffer 5.1 der LSB-Satzung können Wahlvorschläge für das Präsidium nur von Mitgliedern des LSB, dem Präsidium den Ständigen Konferenzen der Sportbünde und Landesfachverbände sowie den Sportbünden unterbreitet werden. Diese sind spätestens vier Wochen vor dem Landessporttag unter der Postadresse des LSB einzureichen.

Die Frist zur Einreichung von Wahlvorschlägen endet demnach mit dem **20.10.2018**.

Gemäß § 15 Abs. 1 Ziffer 1.2. der LSB-Satzung wählt der 43. Landessporttag:

die Präsidentin bzw. den Präsidenten

Zum Redaktionsschluss lagen folgende Wahlvorschläge vor:

Prof. Dr. Wolf-Rüdiger Umbach, vorgeschlagen vom Niedersächsischen Fußballverband und vom KSB Helmstedt

vier Vizepräsidentinnen bzw. Vizepräsidenten

Zum Redaktionsschluss lagen folgende Wahlvorschläge vor:

Maria Bergmann, vorgeschlagen vom KSB Hameln-Pyrmont

Thomas Dyszack, vorgeschlagen vom Square Dance Club der Sportjugend Niedersachsen

Hans-Heinrich Hahne, vorgeschlagen vom Niedersächsischen Fußballverband und von der Ständigen Konferenz der Landesfachverbände

Joachim Homann, vorgeschlagen vom KSB Harburg-Land und dem Sportbund Heidekreis

André Kwiatkowski, vorgeschlagen vom Niedersächsischen Turner-Bund und von der Ständigen Konferenz der Landesfachverbände

Dr. Hedda Sander, vorgeschlagen vom Tennisverband Niedersachsen-Bremen, Niedersächsischen Tanzsportverband, Niedersächsischen Skiverband, SSB Braunschweig und dem Niedersächsischen Judo-Verband

Thorsten Schulte, vorgeschlagen vom KSB Lüneburg und dem Eintracht Hildesheim von 1861 e. V.

Kristian Willem Tangermann, vorgeschlagen vom KSB Osterholz

Gabriele Wach, vorgeschlagen vom KSB Salzgitter

Die Kandidatinnen und Kandidaten stellen sich auf dem 43. Landessporttag den Delegierten vor.

TOP 19 Anfragen, Anregungen, Mitteilungen

Präsidium und Geschäftsstelle bitten darum, Anfragen, Anregungen und Mitteilungen möglichst bis zum 9. November 2018 an die Geschäftsstelle zu richten, um eine sachgerechte Beantwortung sicherzustellen.



Leistungssportkonzept Niedersachsen 2030

des LandesSportBundes Niedersachsen e.V.



AKTIV FÜR VEREINE –
STARK FÜR DEN SPORT!



STARK FÜR DEN LEISTUNGSSPORT!

Verzeichnis der Abkürzungen	4
1 Einleitung	5
1.1 Ausgangslage für das neue Leistungssportkonzept Niedersachsen 2030	5
1.2 Sportliche Ausgangssituation	6
1.3 Zielstellungen für den Leistungssport in Niedersachsen	7
2 Leistungssportstrukturen in Niedersachsen – Rolle der Institutionen	8
2.1 Land Niedersachsen	8
2.2 LandesSportBund Niedersachsen e. V.	8
2.3 Abteilung Leistungssport	9
2.3.1 Team Leistungssportförderung	9
2.3.2 Olympiastützpunkt Niedersachsen	9
2.3.3 LOTTO Sportinternat am OSP Niedersachsen	10
2.3.4 Sportinternate der Landesfachverbände in Partnerschaft mit dem LSB	10
2.4 Landesfachverbände	10
2.5 Leistungssport tragende Vereine	11
2.6 Regions-, Kreis- und Stadtsportbünde	11
3 Athletinnen und Athleten im Mittelpunkt	12
3.1 Duale Karriere – Die leistungssportliche Karriere	12
3.1.1 Talentsuche	12
3.1.2 Langfristiger Leistungsaufbau	14
3.1.3 Quereinstieg und Talent-Transfer	14
3.1.4 Organisation und Strukturen für die Umsetzung des LLA	15
Kadersystematik auf Bundes- und Landesebene	15
Sportvereine	16
Stützpunktsystem	16
Landesstützpunkte und Landesleistungszentren	16
Bundesstützpunkte	16
Olympiastützpunkt Niedersachsen	16
3.2 Duale Karriere – Die Bildungs- und Berufskarriere	17
3.2.1 Schulen im Verbundsystem Leistungssport – Schule	17
Talentschulen des Sports	17
Partnerschulen des Leistungssports	17
Eliteschule des Sports bzw. Verbundsystem aus Sport, Schule und Internat	18
3.2.2 Partnerhochschulen des Spitzensports	18
3.2.3 Partnerunternehmen des Leistungssports	18
3.2.4 Landespolizei	18
3.2.5 Vereine als Mittler	19
3.2.6 Nachkarriereförderung	19

3.3 Leistungssportpersonal	19
3.3.1 Trainerinnen und Trainer	19
3.3.2 BSP-Personal	20
3.3.3 Leistungssportreferenten der LFV	20
3.3.4 Fachpersonal im und für den Leistungssport	20
Experten für die Servicebereiche des OSP Niedersachsen	20
Pädagogisches Personal im Verbundsystem Leistungssport – Schule	20
Team Leistungssportförderung	21
Wissenschaft als Partner des Leistungssports	21
3.3.5 Personalentwicklung in den Landesfachverbänden	21
3.4 Steuerung und Förderung des Leistungssports in Niedersachsen	22
3.4.1 Strukturpläne LFV und regionale Zielvereinbarungen SFV – LFV – LSB	22
3.4.2 Strukturgespräche LSB – LFV – SFV	22
3.4.3 Kooperationsvereinbarungen zwischen LSB und LFV	22
3.4.4 LSB-Veranstaltungen zum Thema Leistungssport	22
LSB-Leistungssportkonferenz	22
LSB-Tagung mit den Leistungssportverantwortlichen der LFV	23
3.4.5 Förderung der LFV	23
Förderkategorien	23
Förderelemente	23
3.4.6 Individuelle Athletenförderung im „Team Niedersachsen“	23
3.4.7 Weitere Förder- und Ehrungsmöglichkeiten im Leistungssport in Niedersachsen	23
4 Ausblick	26
4.1 Herausforderungen für die Weiterentwicklung des Leistungssports in Niedersachsen	26
4.2 Neues Gesamtkonzept für das „Team Niedersachsen“	27
4.3 Zukunftsthemen für den Leistungssport in Niedersachsen	27
4.4 Steuerung der Umsetzung des Leistungssportkonzeptes Niedersachsen 2030	28
4.5 Qualitätsmanagement der Leistungssportförderung und Evaluation	28
Impressum	31

Das Präsidium hat auf seiner Sitzung am 26. September 2018 das LSB-Leistungssportkonzept 2030 in der vorliegenden Form beschlossen. Die Delegierten des 43. Landessporttages am 17. November 2018 erhalten das Konzept zur zustimmenden Kenntnisnahme.

Verzeichnis der Abkürzungen

ABT: Aufbautraining	KMK: Kultusministerkonferenz der Länder	PdL: Partnerschulen des Leistungssports
AGA: allgemeine Grundausbildung	LFV: Landesfachverbände	PF: Perspektivförderung
AST: Anschlussstraining	LK: Landeskader	PK: Perspektivkader
BF: Basisförderung	LK-E: Landeskader-Einstieg	SF: Schwerpunktförderung
BMI: Bundesministerium für Inneres, Heimat und Sport	LK-F: Landeskader-Fortgeschrittenen	SFV: Spitzenfachverbände
BSN: Behinderten-Sportverband Niedersachsen	LK-Ü: Landeskader-Übergang	SMK: Sportministerkonferenz der Länder
BSP: Bundesstützpunkte	LLA: langfristiger Leistungsaufbau	SMZ: Sportmedizinisches Zentrum Han- nover
DOSB: Deutscher Olympischer Sportbund	LLZ: Landesleistungszentrum	SSB: Stadtsportbund
EdS: Eliteschulen des Sports	LSB: LandesSportBund Niedersachsen	TdS: Talentschule des Sports
EK: Ergänzungskader	NK: Nachwuchskader	TK: Teamsportkader
GLT: Grundlagentraining	NK1: Nachwuchskader als Bundeskader	TZ: Teilzeitinternat
HLT: Hochleistungstraining	NK2: Nachwuchskader als ausgewählte Landeskader	VZ: Vollzeitinternat
	OK: Olympiakader	

1 Einleitung

Leistungssport, speziell der Spitzensport, übt auf die Menschen in Deutschland eine hohe Faszination aus, der Umfragewert ist zwischen 2012 bis 2017 von 57,1 Prozent auf 60,1 angestiegen. Damit interessiert sich die Mehrheit der Bevölkerung für Spitzensport und ist zudem bei Medaillenerfolgen deutscher Athletinnen und Athleten emotional bewegt. Dabei ist die Wertschätzung deutscher Athletinnen und Athleten nach wie vor sehr hoch: 81,3 Prozent der Deutschen haben Vertrauen darin, dass deutsche Athletinnen und Athleten moralisch integer handeln und die Einhaltung von Regeln sowie Fairplay und Unbestechlichkeit beachten. Bei internationalen Athletinnen und Athleten liegt dieser Zustimmungswert lediglich bei 39,3 Prozent. Das zeigt die Studie „Akzeptanz des Spitzensports in Deutschland – Zum Wandel der Wahrnehmung durch Bevölkerung und Athleten“ der Deutschen Sporthilfe und der Deutschen Sporthochschule Köln aus dem Jahr 2017.

Der Leistungssport ist mit seiner besonderen Faszination ein wesentlicher Träger unserer Alltagskultur. Er zieht Menschen weltweit in seinen Bann, hat wichtige erzieherische Wirkungen und fördert die Persönlichkeitsentwicklung. Im Leistungssport werden Werte wie Fairness, Toleranz, Rücksichtnahme, Verantwortung, Teamgeist und der Umgang mit Sieg und Niederlage in Stil und Haltung erlernt und erlebt.

1.1 Ausgangslage für das neue Leistungssportkonzept Niedersachsen 2030

- (1) Seit 1993 hat der LandesSportBund (LSB) Niedersachsen gemeinsam mit den Landesfachverbänden (LFV) passende Strukturen für den Leistungssport in Niedersachsen aufgebaut. Diese müssen weiterhin für all diejenigen, die sich im und für den Leistungssport engagieren, erhalten und ausgebaut werden.
- (2) Zugleich müssen Antworten auf veränderte gesellschaftliche wie bildungspolitische Rahmenbedingungen für den Leistungssport gefunden werden. Stichworte sind dafür u.a. der demografische Wandel, die Ausdifferenzierung des Freizeitverhaltens sowie steigende Erwartungen an die Bildungsabschlüsse von Kindern und Jugendlichen. Der LSB möchte mit seinen Angeboten erreichen, dass sich auch künftig ausreichend talentierte und motivierte Kinder und Jugendliche freiwillig in das System Leistungssport begeben.
- (3) Im Mittelpunkt steht dabei ein Fördersystem, das insbesondere den Bedürfnissen der Athletinnen und Athleten mit der höchsten Erfolgswahrscheinlichkeit entspricht. Hierfür müssen weiterhin und an manchen Stellen besser als bisher die adäquaten Förderstrukturen, Trainings- und Funktionsstätten und Unterstützungsleistungen vorgehalten und abgesichert werden. Zudem müssen sie durch entsprechend qualifizierte und engagierte Trainerinnen und Trainer, Pädagoginnen und Pädagogen sowie Fachexpertinnen und Fachexperten begleitet, gefördert und unterstützt werden.
- (4) Das Finden, Entwickeln und das Überführen von Nachwuchsleistungssportlerinnen und -sportlern in die Bereiche des Anschluss- und Hochleistungstrainings bildet auch zukünftig den Kern der Leistungssportförderung auf Landesebene. Die Aufgaben erstrecken sich jedoch mittlerweile – in Ergänzung zum gestiegenen Verantwortungsbereich des Bundes – von der Talentsuche bis zum Spitzensport und bis zur Nachkarriereförderung der Athletinnen und Athleten. Vereine und LFV tragen erheblich dazu bei, dass spätere Spitzenplatzierungen bei den Olympischen Spielen, Welt- und Europameisterschaften oder vergleichbaren internationalen Wettbewerben in den Hauptwettkampfklassen erzielt werden und leisten ebenfalls einen wichtigen Beitrag zur Stärkung des niedersächsischen Spitzensports im internationalen Vergleich.
- (5) In einigen Sportarten wird zum Vorbereiten und Erreichen von Spitzenleistungen und Spitzenerfolgen ein Standortwechsel zu einem Bundesstützpunkt (BSP) außerhalb Niedersachsens vorausgesetzt bzw. notwendig sein. Unabhängig davon oder aber insbesondere vor dem Hintergrund dieser Anforderungen ist für einen Großteil der Aktiven das Weiterbestehen ihrer Vereinsmitgliedschaft in Niedersachsen Ausdruck ihrer Verbundenheit zu ihrer sportlichen Heimat. Diese Verbundenheit bietet eine Vorbildfunktion und damit auch eine Motivation für Nachwuchssportlerinnen und -sportler in den jeweiligen Vereinen.
- (6) Der Deutsche Olympische Sportbund (DOSB) und das Bundesministerium für Inneres, Heimat und Sport (BMI) haben 2017 gemeinsam mit der Sportminister-Konferenz der Länder (SMK) die „Konzeption zur Neustrukturierung des Leistungssports und der Spitzensportförderung in Deutschland“ verabschiedet, die ab 2019 umgesetzt werden soll. Diese Neustrukturierung wird unmittelbare Auswirkungen auf den Leistungssport in Niedersachsen haben.
- (7) Die Auswirkungen der Leistungssportreform auf Bundesebene äußern sich in Niedersachsen in erster Linie in der Zu- bzw. Aberkennung bisher vorhandener Bundesstützpunkte (BSP) und in der Anerkennung neuer BSP. Das hat eine Neuordnung der bisherigen Aufteilung der Sportarten in Niedersachsen zur Folge, verbunden mit Anpassungen in den Förderleistungen für die LFV. Das hat auch Auswirkungen auf die Leistungssportförderung bis auf die Ebene der Vereine und somit letztlich auch auf das Erreichen sportlicher Zielstellungen der Trainer und ihrer Athleten.
- (8) Das noch gültige LSB-Leistungssportkonzept 2020 enthält hauptsächlich die Fördersystematik zur Mittelvergabe an die sich im Leistungssport engagierenden LFV. Vor dem beschriebenen Hintergrund hat sich der LSB im Frühjahr 2018 zu einer Fort- und teilweise Neuschreibung dieses Konzeptes entschieden.
- (9) Den roten Faden im neuen „Leistungssportkonzept Niedersachsen 2030“ des LSB bildet die leistungssportliche Karriere der Athletinnen und Athleten. Der langfristige, sportliche Leistungsaufbau von jungen Talenten bis hin zu



Abb. 1: Leistungssport als Gesamtheit von Nachwuchsleistungssport und Spitzensport mit den jeweiligen Ausbildungsetappen von Athleten (GLT= Grundlagentraining, ABT= Aufbautraining, AST= Anschlussstraining, HLT= Hochleistungstraining)

Spitzensportlerinnen und -sportlern sowie die dafür notwendigen Unterstützungssysteme stehen dabei im Mittelpunkt.

(10) Basis hierfür ist das Verständnis von Leistungssport als Gesamtheit der Bereiche Nachwuchsleistungssport UND Spitzensport als gemeinsames Kontinuum der Leistungsentwicklung. Diesen beiden Bereichen sind die Ausbildungsetappen des langfristigen Trainings- und Leistungsaufbaus zugeordnet (siehe Abb. 1). Dabei ist die Entwicklung vom Nachwuchsleistungssportler zum Spitzensportler durch die Zunahme des sportlichen Engagements (Zeit, Mittel, Energie, Belastung/Beanspruchung) gekennzeichnet und zieht sich bis hin zu Extrembelastungen und der Erzielung von internationalen Rekordleistungen als Berufssportlerin oder -sportler.

(11) Mit Hilfe der im „Leistungssportkonzept Niedersachsen 2030“ zusammengeführten inhaltlichen und strategischen Aufgabenstellungen sowie der daraus abgeleiteten sportfachlichen und überfachlichen (Förder-)Elemente und der dafür benötigten und bereitzustellenden Ressourcen soll die Entwicklung des Leistungssports in Niedersachsen neue und nachhaltige Impulse erhalten, so dass letztlich die Wahrscheinlichkeit erfolgreicher Karriereverläufe niedersächsischer Athletinnen und Athleten erhöht wird.

(12) Im vorgelegten „Leistungssportkonzept Niedersachsen 2030“ findet die veränderte Fördersystematik auf Bundesebene Eingang in die landesspezifische, niedersächsische Leistungssportförderung und berücksichtigt hierbei zunächst die olympischen, paralympischen und deaflympischen

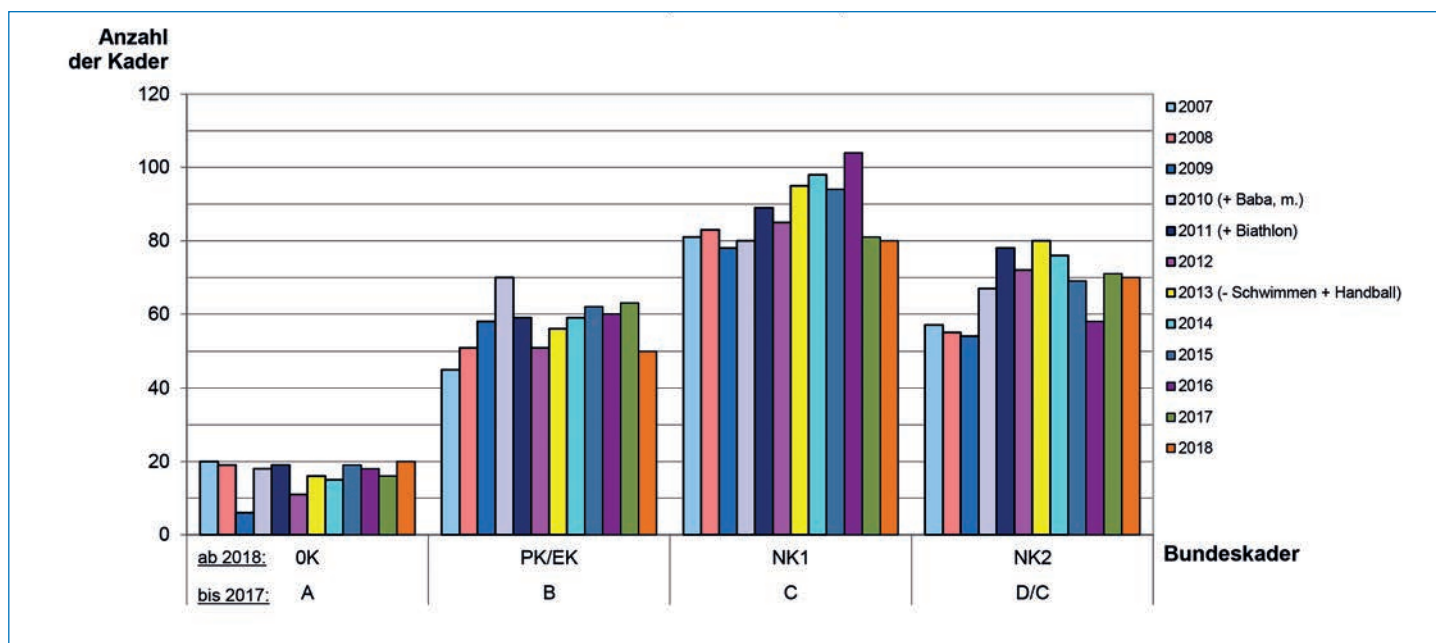
Sportarten.¹ Da die Folgen der Bundesreform für die nichtolympischen Sportarten noch nicht erkennbar sind, wird die im Leistungssportkonzept 2020 beschriebene Förderung für diese Sportarten bis auf weiteres unverändert fortgesetzt.

1.2 Sportliche Ausgangssituation

Die aktuelle, internationale leistungssportliche Situation ist geprägt durch:

- einen gestiegenen internationalen Leistungsstand, eine erhöhte Leistungsdichte und dadurch einen erhöhten Konkurrenz- und Wettbewerbsdruck;
- eine von Beginn an gestiegene Gesamtbelastung für die Athletinnen und Athleten bei der erfolgreichen Umsetzung ihrer dualen Karriere;
- die Ausdifferenzierung der Trainingskonzepte hin zu individualisierten, athletenspezifischen Trainingsplänen, erhöhten Trainingsumfängen und höheren Trainingsqualitäten für die besten Athletinnen und Athleten.

Auffällig ist, dass in Niedersachsen einige der international dauerhaft erfolgreichen Sportarten wie z. B. Reiten oder Frauenfußball nur partiell am bestehenden För-



Abkürzungen: OK = Olympiakader, PK/EK = Perspektivkader/Ergänzungskader, NK1/NK2 = Nachwuchskader 1, 2

Abb. 2 Entwicklung der Bundeskader in den niedersächsischen Schwerpunktsportarten (2007-2018).

¹ Im September 2018 ist der Umsetzungsprozess der Leistungssportreform auf Bundesebene in weiten Teilen noch nicht abgeschlossen. Die zu erwartenden relevanten Veränderungen werden in den notwendigen Fortschreibungen dieses Konzeptes berücksichtigt.

der- und Betreuungssystem partizipieren. Andererseits gelingt es etlichen niedersächsischen Schwerpunktsportarten trotz umfangreicher Leistungssportförderung durch Landesmittel nicht, ein ausreichend hohes internationales Spitzenniveau zu entwickeln. Dies äußert sich nicht zuletzt in einem überproportional hohen Anteil von Perspektivkadern im Verhältnis zu Olympiakadern (siehe Abb.2). Die Ursachen hierfür sind bis zum Ende des aktuellen Olympiazklus kritisch miteinander zu analysieren und die notwendigen Konsequenzen daraus abzuleiten.

Dabei muss auch der Nachwuchsleistungssport, als Grundlage des Spitzensports, betrachtet werden. Talentsuche als erster Schritt zum Nachwuchsleistungssport erfolgt in Niedersachsen über alle Sportarten hinweg eher unsystematisch. Gleichzeitig führt die steigende Anzahl von Ganztagschulen dazu, dass Vereine immer schwieriger Zugang zu talentierten Kindern finden und die bisher praktizierte Talentsuche immer schwieriger wird. Daraus ergibt sich einerseits die Notwendigkeit, die Ansätze der sportartspezifischen Talentsuche der einzelnen LFV mit den vorhandenen bzw. noch zu entwickelnden Konzepten der Spitzenfachverbände abzustimmen und in Kooperation mit den Leistungssport tragenden Vereinen umzusetzen. Zugleich müssen zukünftig viel stärker als bisher die Möglichkeiten der Identifikation von motorischen und sportlichen Talenten unter aktiver Einbindung von Schulen genutzt werden. Hierfür wurden mit der „Kooperationsvereinbarung Leistungssportförderung und Schule“ die notwendigen Rahmenbedingungen geschaffen. Diese müssen nunmehr gemeinsam von organisier-tem Sport und Schule, unterstützt durch die Kultus- und Sportpolitik umgesetzt werden. Weiterhin sind die Unterstützungsleistungen an den Partnerschulen des Leistungssports (PdL) und den beiden Eliteschulen des Sports (EdS)² in Hannover effektiver als bisher zu nutzen, um die besten Nachwuchsathletinnen und -athleten zu entlasten. Darüber hinaus erscheint es hilfreich, gemeinsam mit den LFV und den Vereinen eine online-gestützte Landkarte für die in Niedersachsen bestehenden Kooperationen Schule – Verein sichtbar zu machen und so ein Lernen an guten Modellen zu ermöglichen bzw. zu erleichtern.

1.3 Zielstellungen für den Leistungssport in Niedersachsen

Folgende übergeordnete Zielstellungen werden für die Entwicklung des Leistungssports in Niedersachsen formuliert, wobei für diese in der Ausarbeitung und Umsetzung der notwendigen Maßnahmen kurz-, mittel- und langfristige Ziele zu unterteilen sind:

1. Athletinnen und Athleten aus Niedersachsen sind in den jeweiligen Nationalmannschaften deutlich häufiger als bislang zu finden.
2. Trainerinnen und Trainer in Niedersachsen finden die Rahmenbedingungen vor, um mit ihren Athletinnen und Athleten auf internationalem Spitzenniveau konkurrenzfähig zu sein.
3. Trainerinnen und Trainer aus Niedersachsen sind Impulsgeber bei der Entwicklung ihrer Sportarten.
4. Die Qualität der Suche, Sichtung und Ausbildung von sportlichen Talenten und deren Weiterentwicklung ist nachweislich verbessert und sichert Niedersachsen dauerhaft die o. g. Anteile in den Nationalmannschaften.
5. Die duale Karriere und eine frühzeitige Klärung der beruflichen Nachkarrieresituation, welche die Entscheidung für den Einstieg in eine leistungssportliche Karriere erleichtern helfen, sind gesichert und werden durch die verschiedenen Förderinstitutionen ermöglicht.
6. Die Landesfachverbände in Niedersachsen engagieren sich nachweislich und essentiell für den Leistungssport, entwickeln ihre Leistungssport-Strukturen weiter und tragen zusammen mit ihren leistungssporttragenden Vereinen wesentlich zum Erreichen des erstgenannten Ziels bei.
7. Das Netz Leistungssport tragender Vereine wird gestärkt und erweitert.
8. Die niedersächsischen Athletinnen und Athleten sowie Trainerinnen und Trainer werden an der Entwicklung und Begleitung von leistungssportlichen Steuerungsprozessen aktiv beteiligt.

Um diese Zielstellungen für die Entwicklung des Leistungssports in Niedersachsen zu erreichen, müssen die vorhandenen Institutionen und Partner stärker als bisher gemeinsame Zielstellungen formulieren, in ihren Kompe-

tenzen und Ressourcen gestärkt werden und neue bzw. veränderte Elemente zur Förderung und Steuerung des Leistungssports in Niedersachsen entwickeln und umsetzen. Hierfür benennt das „Leistungssportkonzept Niedersachsen 2030“ aufbauend auf einem Gesamtüberblick über die bisherigen Strukturen, Institutionen und Elemente erste konkrete Schritte zur Anpassung oder Neuentwicklung und zeigt abschließend die weiteren einzuleitenden Aufgaben und Maßnahmen zur Umsetzung der hier formulierten Zielstellungen auf.

All dem liegen folgende Grundsätze als Leitlinien des gemeinsamen Handelns zugrunde:

- Sportlerinnen und Sportler sind Subjekte des Sports und keine Objekte;
- Würde und Selbstbestimmung der Sportlerinnen und Sportler stehen im Mittelpunkt;
- Fairness ist oberstes Gebot im Sport;
- Manipulationen sportlicher Leistungen in jedweder Form werden abgelehnt;
- Kinder und Jugendliche erfahren ausreichend Schutz vor sexualisierter Gewalt im Sport.

Das vorliegende Konzept ergänzende Unterlagen sind auf der Homepage des LSB unter dem Thema Leistungssport zu finden.



Impulsredner der 1. LSB-Leistungssportkonferenz im April 2018.

Zeitleiste 2018 für die Erarbeitung des Leistungssportkonzeptes Niedersachsen 2030

April: Erste LSB-Leistungssportkonferenz als Auftakt zur Erarbeitung des LSB-Leistungssportkonzeptes 2030; danach Einrichtung von Arbeitsgruppen zu Einzelthemen des Konzeptes; Mai: Vorstand beruft Arbeitsausschuss Leistungssport zur Begleitung der Konzepterstellung und späterer Umsetzung; September: Beschlussvorlage LSB-Leistungssportkonzept 2030 für das LSB-Präsidium; November: Zustimmung durch die Delegierten des Landessporttages 2018.

² Gemäß Definition aus der Vereinbarung von KMK, SMK und DOSB zur Förderung leistungssportorientierter Schülerinnen und Schüler an den Eliteschulen des Sports im Verbundsystem Schule, Sport und Internat.

2 Leistungssportstrukturen in Niedersachsen – Rolle der Institutionen

Die Leistungssportstrukturen in Deutschland und in den Ländern sind sehr komplex und in unterschiedlicher Art und Weise miteinander verknüpft (siehe Abb. 3). Ein Ziel der Leistungssportreform auf Bundesebene ist es deshalb, die jeweiligen Verantwortlichkeiten und Aufgabenfelder zu klären und so die Strukturen effektiver für den Leistungssport zu nutzen.

Gleiches gilt es, auch für den Leistungssport in Niedersachsen zu klären. Die am Leistungssport beteiligten Institutionen in Niedersachsen werden nachfolgend beschrieben. Deren Funktion und Beitrag zum Leistungssport sind im Zuge der Weiterentwicklung des Leistungssports anzupassen und bei Bedarf auch neu zu definieren.

2.1 Land Niedersachsen

Das Land Niedersachsen unterstützt den organisierten Sport seit Inkrafttreten des Niedersächsischen Sportfördergesetzes (NSportFG) am 01. Januar 2013 mit einer jährlichen Finanzhilfe von mindestens 31,5 Millionen Euro. Das NSportFG ist ein klares Bekenntnis des Landes zum Leistungssport. Hier heißt es, dass das Land auf eine nachhaltige Förderung des Leistungssports hinwirkt und die Sportförderung insbesondere auch dazu beitragen soll, den Leistungssport zu unterstützen und zu stärken. Die Niedersächsische Sportförderverordnung legt ergänzend hierzu Mindestanteile fest, die aus der Finanzhilfe für den Leistungssport einzusetzen sind. Neben der Gewährung von finanziellen Mitteln fördert das Land den Leistungssport indem es Athletinnen und Athleten bei der Verwirklichung einer dualen Karriere unterstützt. Die Polizeiakademie Nienburg fördert seit ihrer Gründung im Jahr 2007 Studierende, die neben dem Bachelorstudium Leistungs- bzw. Spitzensport betreiben. Die Sportlerinnen und Sportler können hier das Studium unter besonderen, auf sie zugeschnittenen Konditionen absolvieren. Darüber hinaus fördert das Land den Leistungssport auch im schulischen Kontext. Zu den Aufgaben und Zielen des staatlichen Bildungsauftrages – niedergelegt in § 2 und

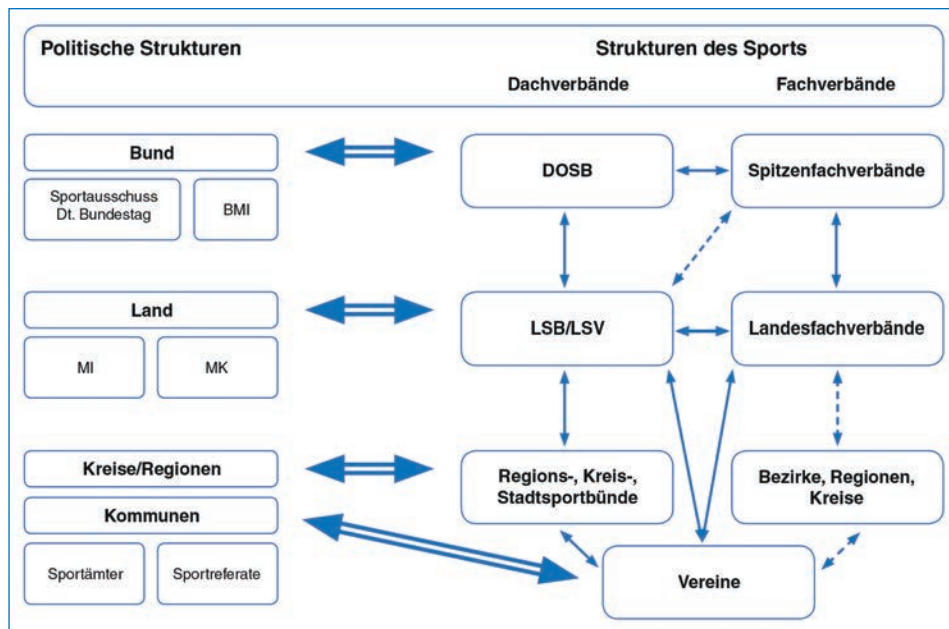


Abb. 3: Übersicht über die verbandlichen und politischen Strukturen der Leistungssportförderung in Deutschland und Niedersachsen (MI = Niedersächsisches Ministerium für Inneres und Sport; MK = Niedersächsisches Kultusministerium; LSB/LSV = Landessportbünde/Landessportverbände).

§ 54 des Niedersächsischen Schulgesetzes – gehört es, dass die Schule die besondere Förderung hochbegabter sportlicher Kinder und Jugendlicher ermöglicht. Vor diesem Hintergrund besteht seit August 2017 eine neue Kooperationsvereinbarung „Leistungssportförderung und Schule“, die eine Verständigung zwischen dem LSB und dem Kultusministerium zur besseren Vereinbarkeit von Leistungssport und Schule darstellt. Ziel ist die Steigerung der Anzahl potenziell international erfolgreicher Athletinnen und Athleten durch erhöhte Attraktivität für Kinder und Jugendliche, Leistungssport zu betreiben.

2.2 LandesSportBund Niedersachsen e. V.

Der LandesSportBund Niedersachsen e.V. (LSB) vereint unter seinem Dach ca. 9.700 Mitgliedsvereine, 60 Landesfachverbände und 21 außerordentliche Mitglieder. Er gliedert sich regional in 47 Sportbünde. Innerhalb des LSB sind die Aufgabenbereiche in neun Abteilungen organisatorisch verankert. Eine der Abteilungen ist die

Abteilung Leistungssport. Der LSB bekennt sich zum Leistungssport als Kontinuum von Nachwuchsleistungs- und Spitzensport. In Kooperation mit den Landes- und Spitzenfachverbänden, Sportvereinen, dem DOSB, dem Land Niedersachsen, dem Bund, Ausbildungsträgern und der Wirtschaft sowie weiteren Partnern unterstützt er maßgeblich den Leistungssport in Niedersachsen und ist dessen Lobbyist.

Der LSB Niedersachsen ist als Träger des Olympiastützpunktes Niedersachsen und Betreiber des LOTTO-Sportinternates in die Operative des niedersächsischen Leistungssports direkt eingebunden. Auf Basis der mit dem Niedersächsischen Ministerium für Inneres und Sport (MI) abgestimmten Sportförderrichtlinien ist der LSB für den Einsatz der von der Landesregierung bereitgestellten Sportfördermittel, u. a. auch für den Leistungssport, verantwortlich.

Der LSB bekennt sich zum uneingeschränkten Kampf gegen Doping. Zur Stärkung der Glaubwürdigkeit der Bemühungen des LSB beim Kampf gegen das Doping erfolgt eine Trennung der Verantwortlichkeit der

Bereiche für den Leistungssport und für den Kampf gegen das Doping. Die Verankerung des Themas Anti-Doping im LSB erfolgt direkt beim Vorstand. So wird die notwendige Objektivität und Unabhängigkeit beim Kampf gegen das Doping und bei der Verfolgung und Ahndung von schwerwiegenden Verstößen gegen WADA- und NADA-Code durch Athletinnen und Athleten, Trainerinnen und Trainer, Mitarbeitende und Funktionäre gewahrt.

Um neben den Athletinnen und Athleten auch dem Leistungssportpersonal Schutz aber auch eine Hilfe im Umgang mit der Thematik sexualisierte Gewalt zu geben, führen der LSB und die Sportjugend Niedersachsen das gemeinsame Projekt „Schutz von Kindern und Jugendlichen vor sexualisierter Gewalt im Sport: Prävention, Intervention, Handlungskompetenz“ durch. Ziel ist es, präventive Ansätze für den organisierten Sport zu entwickeln, verbunden mit verbindlichen Kommunikations- und Handlungsabläufen. Unterstützt werden dabei auch die LFV bei der Herstellung von Sicherheit im Umgang mit sexualisierter Gewalt und Grenzverletzungen im Leistungssport.

2.3 Abteilung Leistungssport

Der Leistungssport im LSB ist in der Abteilung Leistungssport mit den Teams Leistungssportförderung, Olympiastützpunkt Niedersachsen und LOTTO Sportinternat organisiert (siehe Abb. 4).

2.3.1 Team Leistungssportförderung

Das Team Leistungssportförderung der Abteilung Leistungssport initiiert, erarbeitet und begleitet strategische und strukturelle Konzepte und Förderprogramme für den Leistungssport in Niedersachsen mit dem Schwerpunkt Nachwuchsleistungssport (z. B. LSB-Leistungssportkonzept; regionale Zielvereinbarungen³ der SFV und LFV). Das Team unterstützt die LFV ferner in der Leistungssportentwicklung in allen Sportarten mit Leistungssportbetrieb (z. B. Anerkennung von Landesleistungszentren und

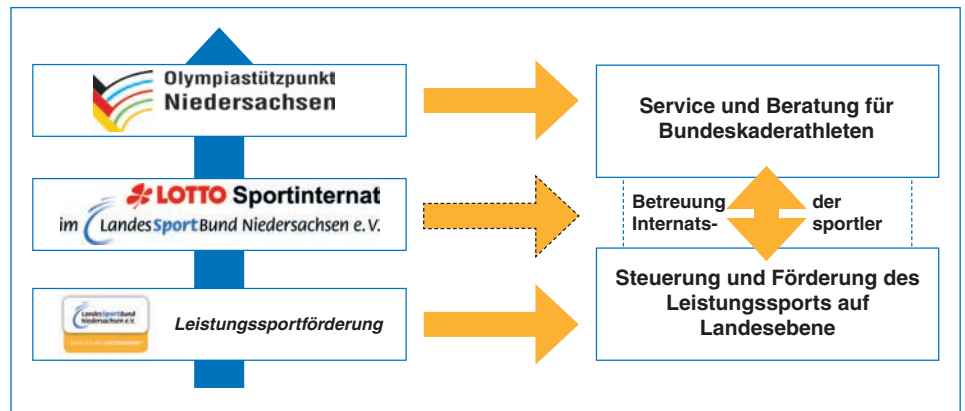


Abb. 4: Teams der Abteilung Leistungssport im LSB Niedersachsen und deren Aufgabenschwerpunkte

Landesstützpunkten; Strukturierung der Landeskaderförderung).

In allen bisherigen Schwerpunktsportarten kommen ergänzend folgende Elemente der Steuerung und Förderung zum Einsatz:

- Kooperationsvereinbarungen mit den LFV zur abgestimmten Umsetzung der gemeinsamen Leistungssportfördererelemente,
- jährliche Strukturgespräche mit den LFV unter aktiver Beteiligung der SFV,
- zweijährliche Abstimmungsgespräche zur Umsetzung der Strukturpläne mit den LFV,
- Sportfachliche Steuerung der Umsetzung der Kooperationsvereinbarung „Leistungssportförderung und Schule in Niedersachsen“,
- Mitwirkung im Verbundsystem der EdS.

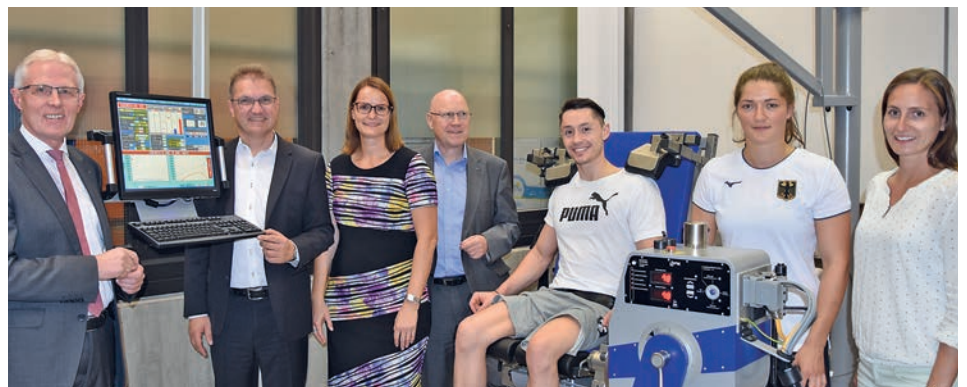
Das Team Leistungssportförderung plant und koordiniert darüber hinaus einzelne Förderprogramme und passt diese auf Basis der „DOSB-Rahmenrichtlinien zur Förderung des Nachwuchsleistungssports“ und

der LSB-Sportförderrichtlinien zum Leistungssport an. Dazu zählen:

- Planung und Verteilung der Leistungssport-Fördermittel aus der Finanzhilfe,
- Abwicklung der finanziellen Individualförderung im „Team Niedersachsen“,
- Organisation und Mittelbereitstellung der sportmedizinischen Untersuchungen für Landeskader,
- Durchführung des Bewerbungs- und Auswahlverfahrens für das Förderprogramm „Nachwuchsleistungssport im Verein“ in Zusammenarbeit mit den LFV.

2.3.2 Olympiastützpunkt Niedersachsen

Hauptaufgabe des Olympiastützpunktes Niedersachsen (OSP) ist es, für die Spitzensportlerinnen und -sportler sowie für die Nachwuchstalente des LOTTO-Sportinternates eine hochwertige und umfassende Unterstützung und Beratung in den für eine erfolgreiche Leistungs- und Persönlichkeits-



Einweihung IsoMed 2000 im OSP Niedersachsen im September 2018.

³ Der DOSB hat die Ablösung der bisherigen Regionalkonzepte durch sog. „Regionale Zielvereinbarungen“ mitgeteilt. Bei Redaktionsschluss des Konzeptes waren die konkreten Verfahrensschritte noch nicht bekannt.



Workshop der Akteure des Eliteschule des Sports-Systems Hannover im Herbst 2017.

entwicklung relevanten Bereichen zu ermöglichen. Der OSP sichert mit seinen Partnern die Bereitstellung der Trainingsstätten für die Bundesstützpunkte bzw. den Großteil der niedersächsischen Schwerpunktsportarten (s. S. 16).

2.3.3 LOTTO Sportinternat am OSP Niedersachsen

Das LOTTO Sportinternat des LSB ist ein wichtiges Strukturelement im Nachwuchssport für eine Vielzahl der Schwerpunktsportarten, die am Standort Hannover ihre Trainingsstätten haben. Zugleich ist es ein zentraler Partner im Verbundsystem Leistungssport – Schule und bietet für all die Athletinnen und Athleten eine zweite Heimstatt, die in Hannover die für ihre leistungssportliche Entwicklung notwendige Unterstützung in der Bewältigung der dualen Karriere von Sport und Schule benötigen.

Mit 75 Plätzen im Vollzeitinternat (VZ), sowie 60 Plätzen im Teilzeitinternat (TZ) bietet es talentierten Nachwuchskadern ab 10/12 Jahren (TZ/VZ) eine wesentliche Unterstützung zur Sicherstellung einer qualitativ hochwertigen sportlichen und schulischen Ausbildung.

Die enge Verzahnung mit dem OSP, den Trainings-Stützpunkten der LfV sowie der Eliteschule des Sports (EdS) bzw. den Partnerschulen des Sports (PdL) im Raum Hannover bilden die Grundlage für die Weiterentwicklung der dort lebenden und trainierenden Sportlerinnen und Sportler.

2.3.4 Sportinternate der Landesfachverbände in Partnerschaft mit dem LSB

Das Internat an der Tennisbase des Tennisverbandes Niedersachsen-Bremen bietet im Verbundsystem mit dem BSP bzw. dem LLZ Tennis und der Eliteschule des Sports, KGS Hemmingen, zwischen 25 -35 Tennisspielerinnen und Tennisspielern (im Vollzeitinternat sowie bei zeitlich befristeten Trainingsaufenthalten) aus Deutschland die Möglichkeit, Grundlagen für eine professionelle Karriere zu legen. Sie werden dabei durch mehrere hauptberufliche Bundes- und Landestrainer ebenso wie durch professionelles Betreuungspersonal im Internat unterstützt und können zudem auf die weitreichenden schulischen Entlastungen in der EdS sowie auf die Betreuung durch den OSP zurückgreifen.

In Clausthal-Zellerfeld unterhält der Niedersächsische Ski-Verband e. V. das „Ski-Internat Harz“ mit 8 Plätzen für Nachwuchs-Biathletinnen und Nachwuchsbiathleten vor. Das Skiinternat Harz befindet sich in den Räumen der Akademie des Sports des LSB. Ziel des Skiinternates ist die bestmögliche Gestaltung des Tagesablaufes für die Aktiven. Dabei ist die räumliche Nähe des Internates zur PdL (Robert-Koch-Schule) und den Trainingsstätten des LLZ gegeben. Somit werden die Voraussetzungen für eine effektive Umsetzung des durch professionelle Trainer geleiteten täglichen Trainings sichergestellt.

Am LStP Basketball in Vechta-Quakenbrück ist voraussichtlich ab 2019 die Einrichtung eines Vollzeitinternates mit 10 Plätzen

vorgesehen. Das zukünftige Internat ist mit entscheidend für die Vergabe eines von drei Stützpunkten durch den Deutschen Basketball-Bund neben Berlin und München.

2.4 Landesfachverbände

Für Landesfachverbände (LFV), die sich im Leistungssport engagieren wollen, ist eine aktuelle sportartspezifische Fachkompetenz ihres haupt- und nebenberuflichen sowie ehrenamtlichen Personals eine essentielle Voraussetzung für kompetentes Handeln im Leistungssport. Dies stellt unter den sich wandelnden gesellschaftlichen Bedingungen eine große Herausforderung dar, der sich alle in gleichem Maße stellen müssen.

Die Strukturpläne Leistungssport der LFV bilden eine wichtige Grundlage für die Weiterentwicklung des Leistungssports und müssen neben den strategischen Zielen die dafür notwendigen Strukturen und Maßnahmen enthalten. Hier wurde in der Vergangenheit bereits eine solide Basis gelegt, die jedoch weiter ausgebaut und immer wieder als Arbeitsgrundlage fortgeschrieben und den veränderten Rahmenbedingungen angepasst werden muss.

Aufgabenbereiche der LFV im Bereich des Leistungssports sind insbesondere:

- Talentsuche und Talentsichtung in Zusammenarbeit mit Vereinen und Schulen;
- Talentförderung durch Kader- und Stützpunkttraining (siehe 3.1.4) in Zusammenarbeit mit den Leistungssport tragenden Vereinen und unter Berücksichtigung der Rahmentrainingskonzeptionen der SFV;
- Organisation des Wettkampfbetriebs.

Die Realisierung der Trainings-, Lehrgangs- und Wettkampfmaßnahmen wird durch haupt- und nebenberufliches Trainerpersonal umgesetzt, das überwiegend bei den LFV angestellt ist.

Parallel dazu sind die LFV an der Weiterentwicklung aktueller Konzepte zur C- und/oder B-Trainerausbildung beteiligt bzw. federführend. Dabei haben sie zukünftig noch stärker als bisher dafür Sorge zu tragen, dass die aktuellen Erfordernisse des Leistungssports Eingang in die verbandsinterne Aus-, Fort- und Weiterbildung finden.

Über den originären Verantwortungsbereich für den Nachwuchsleistungssport hinaus unterstützen die LFV – je nach Bedeutung und Vertretung des Leistungssports innerhalb des LFV – in Abstimmung mit den SFV die Spitzensportförderung in steigendem Maße.

Derzeit engagieren sich nachweislich 51 LFV im Leistungssport, d. h. sie erhalten Mittel aus der Leistungssportförderung, 17 davon als Schwerpunktsportarten (siehe Tab. 1).

2.5 Leistungssport tragende Vereine

„Der Verein ist die sportliche Heimat einer jeden Athletin, eines jeden Athleten. Hier beginnt die sportliche Laufbahn, und die Vereinszugehörigkeit ist die notwendige Voraussetzung für einen Startpass bzw. eine Wettkampflizenz“ (DOSB-Nachwuchsleistungssportkonzept, 2013).

Die Sportvereine sind für die Aktiven, trotz der deutlich zunehmenden Verantwortungsübernahme der Sportfachverbände für die leistungssportliche Ausbildung und Entwicklung von Talenten, nach wie vor ein wichtiger Partner während des Karriereverlaufs. Dabei sind sie – egal ob als konventioneller Sportverein oder auch als professionell ausgerichteter Club – Begleiter und Förderer der Aktiven über einzelne oder auch mehrere, zusammenhängende Etappen des langfristigen Leistungsaufbaus hinweg. Zur Stabilisierung dieser Strukturen hat der LSB 2013 sein Förderprogramm „Nachwuchsleistungssport im Verein“ aufgelegt. Um diese wichtige Säule des Leistungssports im Flächenland Niedersachsen tatsächlich weiter zu stärken, ist ein erheblicher Aufwuchs zusätzlicher Fördermittel

nötig, um dauerhaft das Engagement von Leistungssport tragenden Vereinen zu unterstützen und auszubauen.

Speziell im Bereich der Talentsuche übernehmen in Niedersachsen nach wie vor die Sportvereine eine tragende Rolle. Jedoch erfolgte bislang die Talentsuche, abgesehen von Ausnahmen, eher unsystematisch, zufallsbasiert und nicht abgestimmt mit bestehenden Konzepten der LFV und/oder SFV. Es besteht dringender Handlungsbedarf für eine systematische Talentsuche und eine deutlich systematischere Talentsichtung.

Für die Zukunftsfähigkeit des Leistungssports in Niedersachsen gilt es, die Anzahl der Sportvereine, welche die Hauptverantwortung sowohl für die inhaltliche Umsetzung der sportlichen Ausbildung bis in das Hochleistungstraining als auch für die organisatorischen Rahmenbedingungen tragen, zu erhöhen. Dies ist insbesondere auch in Verknüpfung mit den neuen Ansätzen für Förderprogramme wie bspw. die Förderung von Trainer-Athleten-Teams zu sehen (siehe Kapitel 4.1).

2.6 Regions-, Kreis- und Stadtsportbünde

Die Sportbünde zeigen ein zunehmendes Interesse an der regionalen Leistungssportförderung, einige von ihnen engagieren sich bereits sowohl finanziell als auch mit ihren Netzwerken im und für den Leistungssport.

Dieses Engagement gilt es, zukünftig in größerer Breite zu entfalten und einzubringen. Die Sportbünde müssen als regionale Drehscheiben für den Sport in seiner Gesamtheit und damit auch im Leistungssport stärker als bisher in bestehende regionale Sportstrukturen und Netzwerke mit Schulen und Vereinen vor allem im Bereich der Talentsuche und Talentförderung eingebunden werden. Hierfür sind u.a. Möglichkeiten einer stärkeren Einbindung von vorhandenem Knowhow der in den Sportbünden angestellten Sportreferenten und bestehender Strukturen wie der „BeSS-Servicestellen“ des LSB (Servicestellen des LSB für Bewegungs-, Spiel- und Sportangebote in Schulen, Kindertagesstätten und Sportvereinen) zu nutzen.

Tab. 1: Anerkannte Schwerpunktsportarten in Niedersachsen (Stand 09-2018)

Sportart	Stützpunkt	Jahr der Anerkennung
Hockey	BSP/LLZ	vor 2001
Judo	BSP/LLZ	vor 2001
LA	BSP/LLZ	vor 2001
Schießen	BSP/LLZ	vor 2001
Trampolinturnen	BSP/LLZ	vor 2001
Gerätturnen, männl.	BSP/LLZ	vor 2001
Wasserball, männl.	BSP/LLZ	vor 2001
Reiten	Schwerpunktsetzung*	vor 2001
Boxen	BSP/LLZ	2002
Tischtennis	BSP/LLZ	2003
Tennis	BSP/LLZ	2005
Rudern	BSP/LLZ	2006
Basketball, männl.	Schwerpunktsetzung*	2009
Biathlon	LLZ	2011
Handball, männl.	Schwerpunktsetzung*	2013
Rollstuhlbasketball	PTS	2009
Para-Eishockey	PTS	2009

*Sportarten ohne Bundesstützpunktsystem

BSP = Bundesstützpunkt; LLZ = Landesleistungszentrum; PTS = Paralympischer Trainingsstützpunkt

3 Athletinnen und Athleten im Mittelpunkt

Die Athletinnen und Athleten werden mehr und mehr durch die Veränderungen im Leistungssport gefordert. In Verbindung mit den Kernaussagen der Studie „Erfolgsfaktoren der Athletenförderung in Deutschland“⁴ zu beruflichen und finanziellen Unsicherheiten führt dies vermehrt zu einem (zu) frühen Ausstieg von Sportlerinnen und Sportlern aus dem System Leistungssport bzw. wird ein notwendig hohes Engagement erst gar nicht aufgebracht. Andererseits – so zeigt die Studie ebenfalls – zeigen die im Leistungssport verbleibenden Sportlerinnen und Sportler eine sehr hohe Erfolgsorientierung und sind gewillt, die Herausforderungen anzunehmen.

Das Erreichen von sportlichen (Höchst-) Leistungen ist eng an die in den verschiedenen Aufgabenbereichen handelnden Personen geknüpft. Aufgrund der Nähe zu den Athletinnen und Athleten stehen die Eltern, Freunde und Lebenspartner an erster Stelle. Im Hinblick auf die leistungssportliche Karriere sind es die verantwortlichen Trainerinnen und Trainer, die von weiterem Leistungssportpersonal (z. B. Leistungssportkoordinatoren, OSP-Servicepersonal) unterstützt werden (s. Abb. 5).

Damit die Athletinnen und Athleten eine erfolgreiche Lebensbiografie im Spannungsverhältnis von sportlicher und Bildungskarriere gestalten können, sind diese beiden Lebensbereiche in allen Ausbildungs- und Entwicklungsetappen durch entsprechende Elemente der Leistungssportförderung der dualen Karriere abzusichern (s. Abb. 6).

Hierfür sind in Niedersachsen in den zurückliegenden 25 Jahren viele Grundlagen geschaffen worden, die im Hinblick auf die zukünftigen Herausforderungen sowohl inhaltlich als auch strukturell weiterentwickelt werden müssen.

Die Athletinnen und Athleten formulieren darüber hinaus zu Recht und deutlich nachdrücklicher als in der Vergangenheit den Anspruch bzw. Wunsch, aktiv in ihre Karriereplanung eingebunden zu werden und eine ausreichende Aufklärung über bzw. Einbeziehung in die Entscheidungspro-

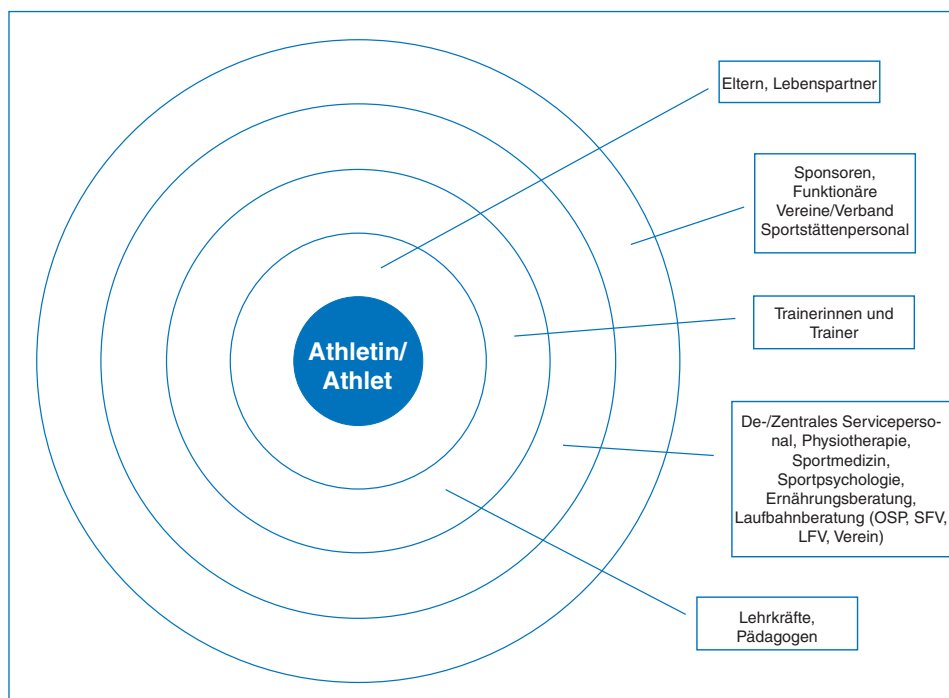


Abb. 5: Personen im unmittelbaren und mittelbaren Umfeld der Athletinnen und Athleten

zesse der Leistungssportförderung zu erfahren.

Der LSB trägt dem Rechnung, indem die Abteilung Leistungssport des LSB die Einrichtung einer Aktivenvertretung gemeinsam mit einer Gruppe engagierter Aktiver in Angriff genommen hat. Die Klärung der Ziele und Aufgaben und der für deren Umsetzung notwendigen Ressourcen sowie die Einbindung in die Strukturen des LSB gehören zu den ersten Umsetzungsschritten dieses Konzeptes. Hierbei ist u. a. auch die inhaltliche sowie strukturelle Einbindung der Sportjugend des LSB Niedersachsen als Interessenvertretung auch der jugendlichen Leistungssportler zu klären.

3.1 Duale Karriere – Die leistungssportliche Karriere

Die sportliche Karriere der Athletinnen und Athleten ist in erster Linie von Training und Wettkampf geprägt. Die Umsetzung eines zunehmend sportartspezifischen Trainingsprozesses in Form des langfristigen Leistungsaufbaus (LLA) findet im Verein, an Landesleistungszentren, Landes- und

Bundesstützpunkten oder auch im Rahmen von Kaderlehrgängen und Trainingslagern der Sportfachverbände statt.

Am aktuellen Stand der Sportwissenschaft orientierte Rahmentrainingskonzepte und daraus abgeleitete individuelle Trainingsumfänge und -intensitäten sichern die bestmögliche Leistungsentwicklung der Aktiven, entsprechende Förderstrukturen bieten ihnen hierfür den erforderlichen Rahmen (z. B. Vereinstraining, Stützpunkt- und/oder Kadertraining, Bereitstellung speziell qualifizierter Trainerinnen und Trainer und funktionelle Trainingsstätten). Im Regelfall haben im LLA Bundes-, Landes- und Vereinstrainerinnen und -trainer bzw. je nach Standort auch eigenes Betreuungspersonal der Profivereine die gemeinsame Verantwortung für den Trainingsprozess.

3.1.1 Talentsuche

Als Talentsuche im Sport werden nach wie vor alle Maßnahmen bezeichnet, mit denen eine hinreichend große Zahl von Kindern oder Jugendlichen gefunden werden sol-

⁴ https://www.sporthilfe.de/fileadmin/pdf/Studien/Erfolgsfaktoren_der_Athletenfoerderung_in_Deutschland_2015.pdf

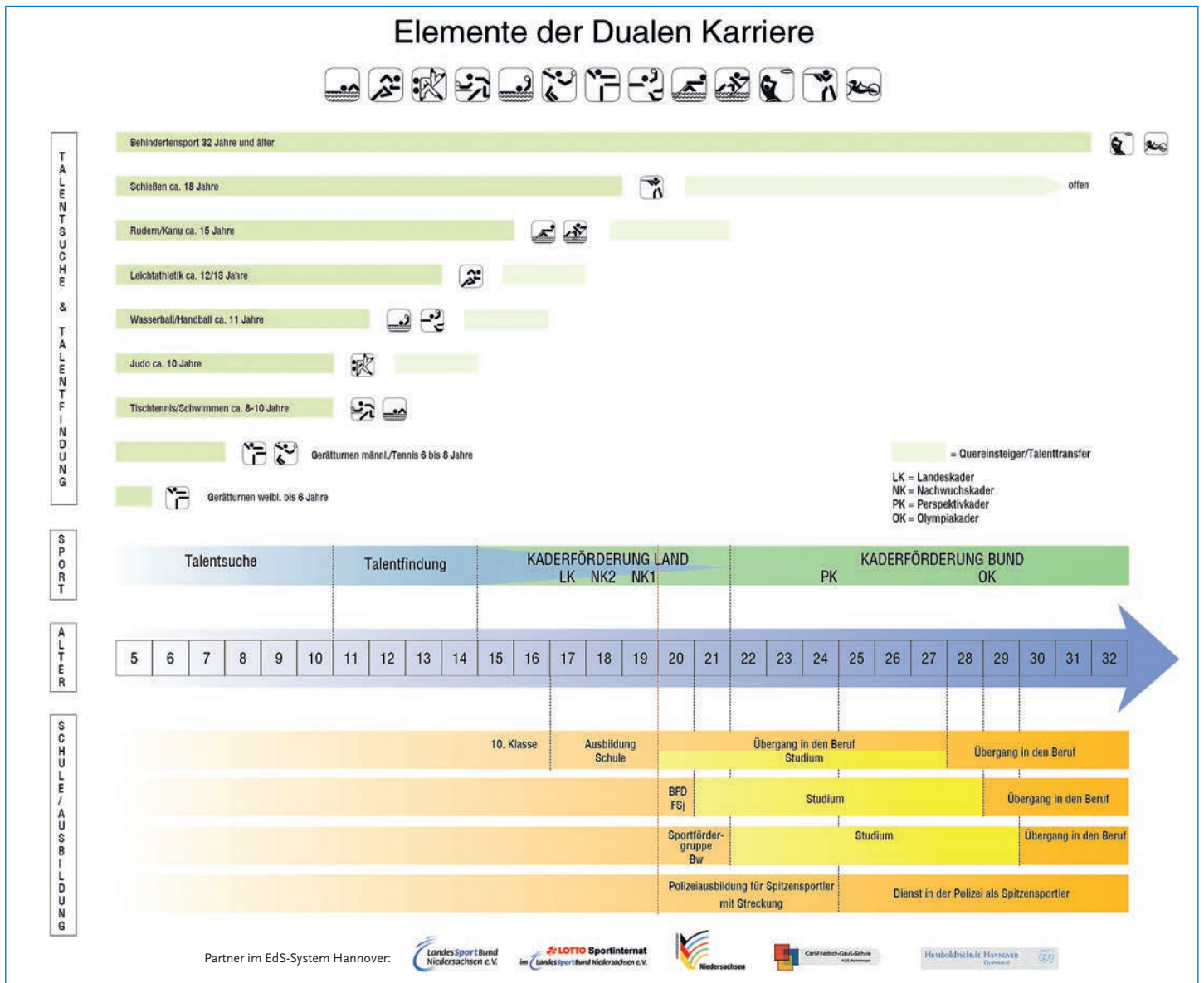


Abb. 6: Elemente, Instrumente und Institutionen für die Duale Karriere von Leistungssport und (Aus-)Bildung.

len, die zur Aufnahme eines leistungsorientierten Trainings bereit sind und dafür Talent besitzen. Eine funktionierende Talentsuche ist die Grundlage für einen langfristigen Leistungsaufbau und damit für eine nachhaltige Leistungsentwicklung. Diese beginnt mit der allgemeinen Grundausbildung (AGA), die auf den vorhandenen individuellen Voraussetzungen eines potentiellen sportlichen Talents aufbaut. Die für alle Kinder bestehende Schulpflicht und die damit verbundenen schulorganisatorischen Rahmenbedingungen bieten die Möglichkeit einer regelmäßigen Beobachtung der motorischen Entwicklung von Kindern über einen längeren Zeitraum, die

durch den Einsatz sportmotorischer Tests unterstützt und objektiviert werden kann. Hier gilt es, in Niedersachsen zukünftig die Vorteile des sportartübergreifenden Sportunterrichtes für die Talentsuche zu nutzen. Ermöglicht wird dies durch die seit 2017 geltende Kooperationsvereinbarung „Leistungssportförderung und Schule“. Wesentliche Neuerung ist, dass schulexterne, qualifizierte und je nach Standort sportartübergreifend oder sportartspezifisch sichtende Talentscouts an „Talent-schulen des Sports“ (meist Grundschulen) im regulären Sportunterricht Talente suchen und sichten dürfen. Dadurch ist erstmalig eine regelmäßige, selektierende

Beobachtung der motorischen Entwicklung von potentiellen Talenten über einen längeren Zeitraum möglich. Hierdurch wird die Prognosesicherheit der Talentauswahl im Gegensatz zu einer ausschließlichen Anwendung von qualifizierten Testverfahren erhöht und der Gefahr einer tendenziellen Auswahl von Frühentwicklern vorgebeugt. Die im Nachwuchsleistungssportkonzept 2020 des DOSB beschriebenen sportartübergreifenden Bewegungschecks (wie z. B. der Deutsche Motorik-Test 6-18) bieten eine Ergänzung zur Beurteilung der motorischen Begabung durch die Talentscouts⁵ und sollten deshalb möglichst parallel zum Einsatz kommen.

⁵ Zu Aufgaben, Qualifizierung und Finanzierung der Talentscouts siehe Kooperationsvereinbarung „Leistungssportförderung und Schule“

3 Athletinnen und Athleten im Mittelpunkt

In Niedersachsen als Flächenland besteht eine große Herausforderung darin, eine sportartübergreifende Talentsuche durchzuführen. Sie hat in größeren Städten bzw. Regionen ihren Schwerpunkt, da dort umfassende Sportarten-Angebote existieren und somit eine größere Auswahl an Einstiegs-Optionen in ein Leistungssportliches Training entsprechend des sportlichen Talents und der Neigung. Parallel dazu können bzw. müssen im ländlichen Raum mit einer meist geringeren Sportarten-Vielfalt auch sportartspezifisch Talente gesucht werden. Die Talentsuche wird sich auf Standorte in Niedersachsen konzentrieren müssen, die passende Anschlussstrukturen – in erster Linie leistungssportlich ausgerichtete Sportvereine, die sich um die sportliche Ausbildung der Talente kümmern – aufweisen und bereitstellen.

Die traditionelle Talentsuche in den Sportvereinen wird darüber hinaus auch weiterhin eine wichtige Rolle bei der Findung von motorisch begabten Kindern und deren Überführung in eine gezielte Talentförderung spielen, im Idealfall in Verbindung mit TdS bzw. für Sportarten mit einem sehr niedrigen Einstiegsalter auch mit Kindergärten oder Kindertagesstätten. Jedoch ist hier zukünftig eine bessere Abstimmung mit den Sichtungskonzepten der Sportfachverbände zu gewährleisten.

3.1.2 Langfristiger Leistungsaufbau

Wenn Kinder als Talente erkannt werden und sich nach einem ersten Einstieg in die allgemeine Grundausbildung (AGA) gemeinsam mit ihren Eltern für eine leistungssportliche Karriere entscheiden, durchlaufen sie als Nachwuchsleistungssportler Ausbildungs- bzw. Trainingsetappen, die unabhängig von der Sportart als Grundlagentraining (GLT), Aufbau- und Anschlussstraining (AST) bezeichnet werden. Im Idealfall mündet die leistungssportliche Karriere des Nachwuchsleistungssportlers im Hochleistungstraining (HLT) der Hauptwettkampfklassen als Spitzensportler. Das am langfristigen Leistungsaufbau (LLA) orientierte und zunehmend sportartspezifische Training bildet die Kernaufgabe im sportlichen Ausbildungsprozess der Nachwuchssportlerinnen und -sportler und ist in seinem Verlauf von steigenden Umfängen und Intensitäten und damit einhergehenden steigenden

Tab. 2: Die Ausbildungsstufen des Long-Term-Athlete-Development-Model für Sportarten mit einer frühen und späten Spezialisierung (Seidel & Voigt, 2017 - nach Balyi, Way & Higgs, 2013).

	1. FUNdamental Stage	♂ 6 bis 9 / ♀ 5 bis 8 Jahre; Entwicklung allgemeiner sportmotorischer Fähigkeiten und fundamentaler Bewegungsfertigkeiten (Physical Literacy)
	2. Learning to Train	♂ 9 bis 12 / ♀ 8 bis 11 Jahre; Entwicklung allgemeiner sportbezogener Bewegungsfertigkeiten
	3. Training to Train	♂ 12 bis 16 / ♀ 11 bis 15 Jahre; Entwicklung konditioneller Fähigkeiten und Festigung fundamentaler Bewegungsfertigkeiten
	4. Training to Compete	♂ 16 bis 18 / ♀ 15 bis 17 Jahre; Optimierung konditioneller Fähigkeiten. Fokus auf sportartspezifische Fertigkeiten in Wettkämpfen
	5. Training to Win	♂ 18+ / ♀ 17+ Jahre; Sportartspezifische Leistungsmaximierung
	6. Retirement	

Belastungen gekennzeichnet. Im optimalen Fall wird der mehrjährige Trainingsprozess durch die Rahmentrainingskonzeptionen und -pläne der SFV bestimmt und führt idealerweise bis zum internationalen Höchstleistungsniveau.

Ähnlich dem Konzept des LLA findet im internationalen Raum das Konzept des Long-Term-Athlete-Development (LTAD) Anwendung und unterscheidet vier Ausbildungsstufen, denen sich durchaus die Abschnitte des LLA zuordnen lassen (siehe Tab. 2). Es macht jedoch deutlich, dass wir für den Nachwuchsleistungssport in Deutschland und somit auch in Niedersachsen neue Zugangs-, Vermittlungs- und Entwicklungsansätze finden müssen, um auch weiterhin international anschlussfähig und zeitgemäß zu sein. So müssen die zu erzielenden Kompetenzen der Athletinnen und Athleten stärker als bisher beachtet werden. In Orientierung am jeweiligen Ausbildungsabschnitt sind die entsprechenden Wettkampfformate in den einzelnen Sportarten altersgemäß zu wählen. Diese sollen bei den Kindern und Jugendlichen einerseits die Motivation zum gegenseitigen Vergleich auslösen oder verstärken, im Wesentlichen aber für altersadäquate Trainingsinhalte sorgen, um dem vorzeitigen Einsatz von Trainingsmitteln und -methoden späterer Entwicklungsabschnitte vorzubeugen.

In den späteren Trainingsetappen des Anschluss-, insbesondere aber des Hochleistungstrainings ist das Training durch deutlich steigende Leistungsanforderungen und das Erreichen des maximalen Erfolges

bei Wettkampfformaten der internationalen Sportfachverbände bestimmt. Die Festlegung der Wettkampfinhalte und der dazugehörigen Meisterschaftsprogramme obliegt den internationalen und nationalen Sportfachverbänden. Für Nachwuchsmeisterschaften auf Landesebene können dies auch die LFV sein.

3.1.3 Quereinstieg und Talent-Transfer

Ergänzend zum idealtypischen Entwicklungsverlauf muss auch ein späterer (Quer-)Einstieg in eine Sportart genauso wie die Möglichkeit zum Talent-Transfer in eine andere Sportart oder Disziplin berücksichtigt und ermöglicht werden.

Sofern inhaltlich angezeigt und organisatorisch möglich, wirken insbesondere Trainerinnen und Trainer im Leistungssport auf die Koordinierung dieses Talent-Transfers hin und initiieren auf dieser Basis rechtzeitig mögliche Übergänge von Talenten in andere Sportarten. Hierfür ist es dringend notwendig, dass in den LFV über die fachspezifische Sichtweise hinaus ein Bewusstsein für das Gesamtsystem Leistungssport und die eigene Verantwortung dafür entwickelt wird. Dazu ist das Thema Talent-Transfer einerseits in der Trainerausbildung der Sportfachverbände aufzugreifen, andererseits muss ein Anerkennungssystem für „abgebende“ Sportarten bereitgestellt werden. So sind bspw. Möglichkeiten eines gestuften Bonussystems mit einem Grundbetrag für den realisierten Transfer und einer Bonus-

zahlung für zu definierende Erfolge in der neuen Sportart zu prüfen und umzusetzen. Die für ein solches oder andere Anreizsysteme notwendige systematische Erfassung und Verfolgung eines Talents und seines Transfers ist nur im Rahmen von Kaderstrukturen möglich. Eine Bonuszahlung für einen erfolgreichen Transfer von einer zur anderen Sportart kann dabei nur bei Nachweis einer einvernehmlichen Kommunikation zwischen den beteiligten LFV erfolgen.

3.1.4 Organisation und Strukturen für die Umsetzung des LLA

Zwischen den Sportarten bestehen erhebliche Unterschiede sowohl bei den spezifischen Anforderungsprofilen (z. B. Einstiegs-/Höchstleistungsalter), als auch bzgl. der landesweiten Fördermöglichkeiten für die Athletinnen und Athleten. Daraus ergibt sich, dass Leistungssportförderung in Niedersachsen, wie in den nachfolgenden Abschnitten beschrieben, sowohl dezentral als auch zentral organisiert ist.

Kadersystematik auf Bundes- und Landesebene

Über eine differenzierte Kadersystematik

bieten die SFV und LFV den aussichtsreichsten Talenten eine gezielte Förderung. Der Zugang zu dieser Förderung erfolgt durch die Erfüllung von durch die SFV definierten Kaderkriterien.

Die Kaderförderung in Niedersachsen orientiert sich an der alters- und leistungsabhängigen Kaderstruktur der SFV, die einen gezielten Leistungsaufbau zum Ziel hat. Aufgrund des unterschiedlichen Höchstleistungsalters in den verschiedenen Sportarten ist die Altersstruktur von Bundes- und Landeskadern jeweils spezifisch festgelegt. Dazu ergänzend ist eine perspektivische Einschätzung von besonders förderungswürdigen Kaderaktiven, die durch die schriftliche Erfassung von leistungs- und erfolgsbestimmenden Attributen begründet wird, vorzunehmen. Hierdurch wird die Steigerung der Effektivität der Kaderförderung erzielt und nicht zuletzt auch die verbandsinterne Diskussion um die Auswahl der aussichtsreichsten Sportlerinnen und Sportler erleichtert und nachvollziehbarer gestaltet.

Im Zuge der Leistungssportreform wurde die Kadersystematik für die SFV neu geordnet und zugleich die Anzahl der Bundeskader in den einzelnen Sportarten reduziert.

Die perspektivreichsten Athletinnen und Athleten werden als Olympiakader (OK) in der Verantwortung der SFV gezielt auf die nächsten Olympischen / Paralympischen Spiele vorbereitet (4-Jahres-Perspektive). Die leistungsstärksten Nachwuchsathletinnen und -athleten werden in den Perspektivkader (PK) berufen. Sie werden, ebenfalls in der Verantwortung der SFV, gezielt für die übernächsten (im Einzelfall für die nächsten) Olympischen / Paralympischen Spiele aufgebaut (8-Jahres-Perspektive). In den Zweikampf- und Spilsportarten werden u.a. aufgrund ihrer Bedeutung als Trainingspartner für die OK ausgewählte Athletinnen und Athleten in einen Ergänzungskader (EK) berufen. In den Mannschaftssportarten werden darüber hinaus Nationalmannschaften ohne Aussicht auf eine Olympiateilnahme in den kommenden acht Jahren als Team-sportkader (TK) berufen.

Im Übergangsbereich vom Nachwuchs- in den Spitzenbereich werden durch die SFV Nachwuchskader (NK) als Bundeskader (NK 1) und als ausgewählte Landeskader (NK 2) berufen.

Landeskader (LK) sind durch die LFV nach entsprechenden Kaderkriterien berufene Nachwuchssportler, deren Förderung zeitlich mit der international geltenden

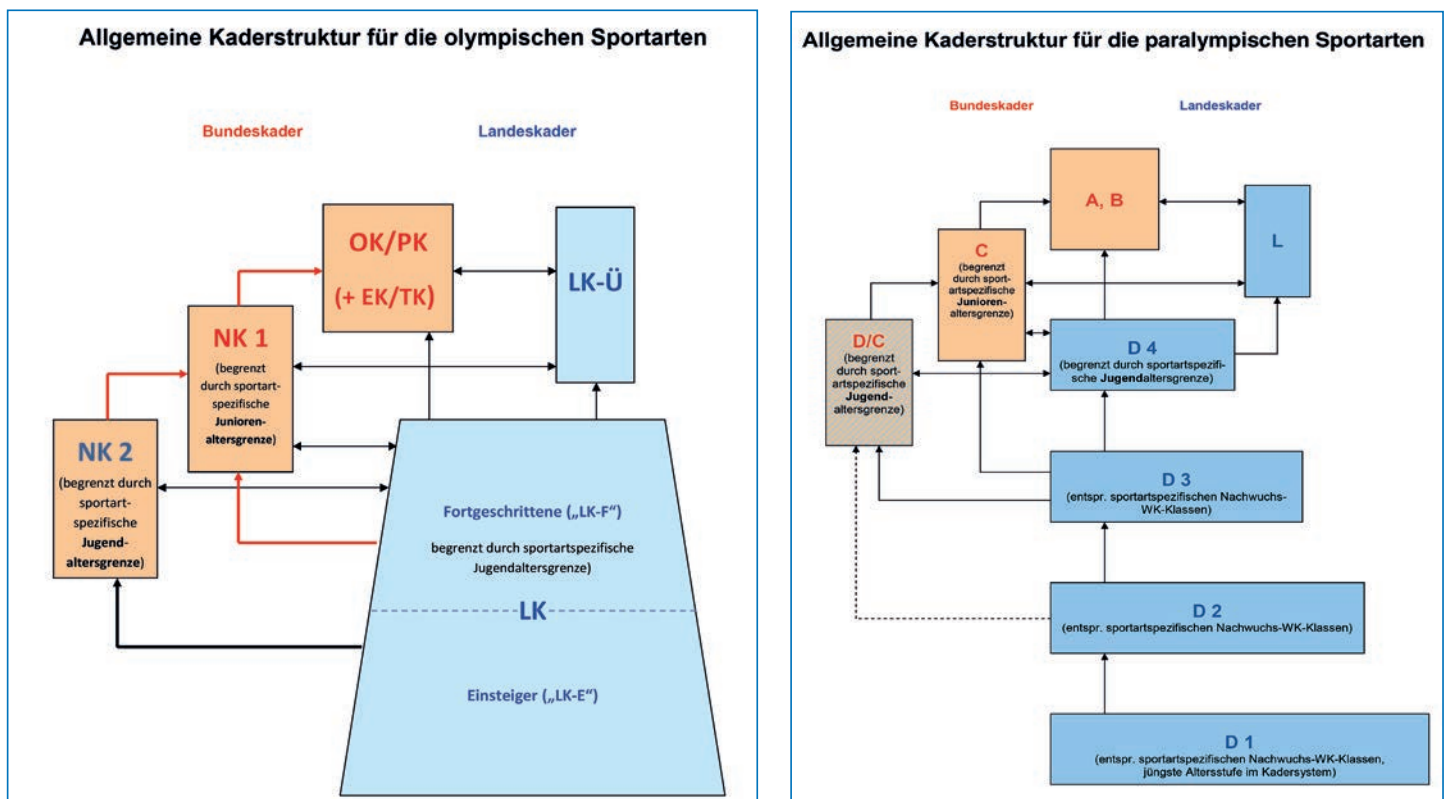


Abb. 7: Kadersystematik des DOSB ab 2018 und des LSB ab 2019/2020(inks) und die bisherige Zuordnung bzw. paralympischen Kadersystematik (rechts).

3 Athletinnen und Athleten im Mittelpunkt

Jugend-Altersgrenze der jeweiligen Sportart endet. Der LK bildet im DOSB-Kadersystem die unterste Kategorie der Kaderförderung (siehe Abb. 7).

Um auf Landesebene auch zukünftig entsprechende Leistungsdifferenzierungen vornehmen zu können, werden die niedersächsischen Landeskader in Landeskader-Fortgeschrittene (LK-F) und in Landeskader-Einsteiger (LK-E) unterschieden. Zusätzlich können Sportlerinnen und Sportler, die die Jugend-Altersgrenze überschritten haben und noch keinen OK-, EK- oder PK-Status erreicht haben, jedoch eine durch den SVF attestierte, realistische Bundeskaderperspektive innerhalb der nächsten 1-2 Jahre haben, für diese Zeit in den Landeskader-Übergang (LK-Ü) aufgenommen werden. Dieser Status gilt in erster Linie für Späentwickler bzw. Quereinsteiger aber auch für Athletinnen und Athleten, die den Bundeskaderstatus verletzungsbedingt verloren haben.

Sportvereine

Wie in Kapitel 2.5 zur Rolle von Sportvereinen ausgeführt, bieten diese im Regelfall die Basisstruktur zum Einstieg in den organisierten leistungssportlichen Trainings- und Wettkampfbetrieb. In etlichen Sportarten behalten die Sportvereine über den gesamten Karriereverlauf von Kadersportlern eine wichtige Verantwortung sowohl für die Umsetzung der sportlichen Ausbildung im Trainingsprozess als auch für die organisatorischen Rahmenbedingungen.

Stützpunktsystem

Die Förderung durch die LFV an den Landesleistungszentren (LLZ) und Landesstützpunkten (LStP) und/oder an den Bundesstützpunkten durch die SFV setzt zu einem sportartspezifisch unterschiedlichen Zeitpunkt des Karriereverlaufs ein und ergänzt die sportliche Ausbildung in den Vereinen oder ersetzt diese. Dabei ist eine enge Verzahnung von Verbands-, und Vereinstraining durch eine Regelkommunikation zwischen Bundes-, Landes- und Vereinstrainern bzw. den persönlichen Trainern oder Trainern privater Anbieter oder Akademien für eine erfolgreiche Entwicklung unabdingbar.

Landesstützpunkte und Landesleistungszentren

LStP sind durch den LSB anerkannte Einrichtungen der LFV zur Durchführung von

vereinsübergreifendem, regionalem und/oder landesweitem Kadertraining. Voraussetzung für die Anerkennung sind leistungssportadäquate Sport- und Trainingsanlagen, qualifizierte Trainerinnen und Trainer (mind. DOSB-Trainer B-Lizenz) und eine der Spezifik der Sportart entsprechende Anzahl von Kaderathletinnen und -athleten. LStP können bei Leistungssport tragenden Vereinen angesiedelt sein bzw. arbeiten eng mit diesen zusammen. Idealerweise geschieht dies in Kooperation mit Partnerschulen des Leistungssports und/oder zukünftig auch mit Talentschulen des Sports. Die finanzielle Unterstützung der LStP durch den LSB wird durch die Sportförderrichtlinien geregelt.

Zur Sicherstellung eines Qualitätsmanagements an den LStP sind die LFV aufgefordert, Bewertungsverfahren zu entwickeln, aus denen entsprechende verbandsinterne Förderkonsequenzen abgeleitet werden (z. B. Stützpunkt-Check des Landeschwimmerverbandes Niedersachsen). Gleichzeitig sind die Ergebnisse dieser Bewertung den Anträgen auf Anerkennung eines LStP dem LSB kenntlich zu machen.

Für LLZ gelten die gleichen Beschreibungen und Voraussetzungen wie für die LStP. Sie heben sich von diesen durch den Einsatz von professionellen Trainerinnen und Trainern in leitender Funktion (mind. DOSB-Trainer A-Lizenz), sowie durch eine leistungssportlich ausgerichtete medizinische und physiotherapeutische Betreuung aus.

Bundesstützpunkte

Im Zuge der Leistungssportreform wurde die Anzahl der Bundesstützpunkte (BSP) reduziert. Zukünftig werden BSP ohne Differenzierung zwischen Nachwuchs- oder Spitzenbereich durch den DOSB und abschließend durch das BMI auf Basis der Strukturpläne der SFV anerkannt. An den BSP werden die Bundeskadersportart- oder disziplinspezifisch in Trainingsgruppen zusammengeführt. Für das Training am BSP soll eine optimale leistungssportliche Infrastruktur bereitgestellt werden. Diese besteht aus internationalen Ansprüchen genügenden Trainingsstätten, der Unterstützung und Begleitung durch den OSP mit seinen Servicebereichen (siehe nächster Abschnitt) und durch hochqualifizierte Trainerinnen und Trainer. Zukünftig ist bei den für den BSP tätigen Trainern – unabhängig von ihrem

Anstellungsverhältnis – die Ausübung der fachlichen Steuerung und Koordinierung („Leitlinienkompetenz“) durch den SFV sicherzustellen und der Dienstort am jeweiligen BSP festzuschreiben. Hier sind die SFV, LFV und der LSB aufgefordert, zusammen entsprechende Regelungen zu vereinbaren.

Ein Großteil der BSP-Trainingsstätten in Niedersachsen ist im Sportpark Hannover angesiedelt. Kernstück ist das von der Landeshauptstadt Hannover betriebene Sportleistungszentrum (SLZ) mit den Haupttrainingsstätten für die aktuellen BSP-Sportarten Judo, Wasserball, Turnen, Leichtathletik und Boxen. Ergänzt wird dies durch die LStP/LLZ dieser Sportarten sowie für Schwimmen, Triathlon und Rugby. Darüber hinaus befinden sich für alle diese Sportarten und alle weiteren BSP-/LStP-Sportarten wie Rudern, Tischtennis, Tennis die übergreifenden Funktionsstätten (v. a. die Krafttrainingsräume) sowie sämtliche Diagnose- und Behandlungsbereiche der einzelnen Servicebereiche des OSP Niedersachsen einschließlich des Sportmedizinischen Zentrums. Dazu kommen die beiden Sporthallen der Akademie des Sports des LSB und die Leichtathletikanlagen des Erika-Fisch-Stadions. Ebenfalls in Hannover befinden sich die BSP Rudern (Wassersportzentrum Hannover-Limmer) und Sportschießen (Schießsportanlage in Hannover-Wülfel).

Olympiastützpunkt Niedersachsen

Der Olympiastützpunkt Niedersachsen (OSP) ist in erster Linie ein Kompetenzzentrum für die Unterstützung und Beratung der Bundeskader (OK, PK, NK1) und schafft optimale Bedingungen für deren bestmögliche Entwicklung. Ziel der Arbeit aller OSP-Servicebereiche ist es, die Athleten und deren Trainer dabei zu unterstützen, das individuelle Leistungsmaximum auf den Punkt genau abrufen zu können (siehe Abb. 8). Der OSP unterstützt neben den Bundeskadern auch die Nachwuchssportler des LOTTO Sportinternates im Verbundsystem des EdS (siehe Kapitel 2.3.3).

Der LSB unterhält in Kooperation mit dem Klinikum Region Hannover und der Medizinische Hochschule Hannover das Sportmedizinische Zentrum Hannover (SMZ), das insbesondere die OSP-Servicebereiche Sportmedizin und Sportphysiotherapie

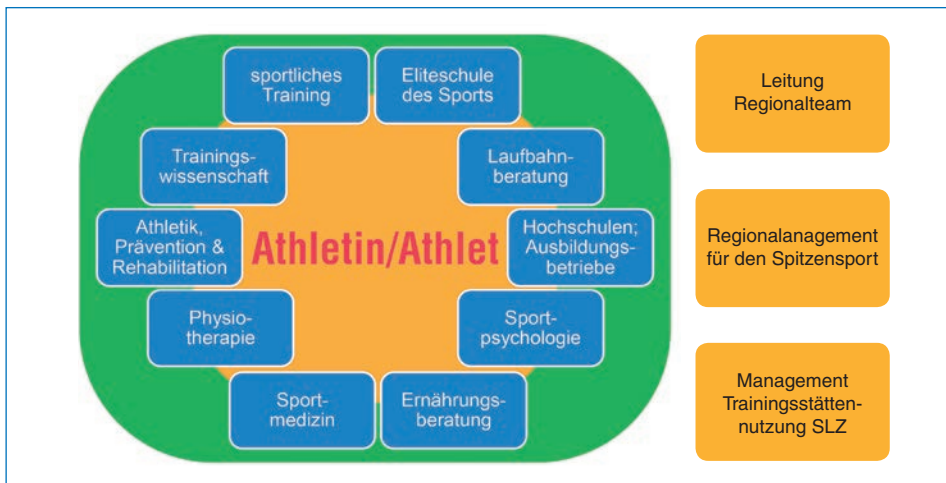


Abb. 8: Hauptaufgaben des OSP Niedersachsen im Überblick.

abdeckt. Das direkt an der Haupttrainingsstätte vieler BSP gelegene SMZ ist ein DOSB-anerkanntes Untersuchungscenter für die sportmedizinischen Grunduntersuchungen und bietet darüber hinaus dem Leistungssport in Zusammenarbeit mit dem OSP-Servicebereich Trainingswissenschaft eine optimale Diagnostik, Behandlung, Regeneration und Rehabilitation. Dadurch stehen den dem OSP zugeordneten Bundeskadern sowie den Internatssportlerinnen und -sportlern u. a. tägliche Sportlersprechstunden ebenso wie physiotherapeutische Behandlungszeiten zur Verfügung.

Darüber hinaus werden durch das SMZ pro Jahr für ca. 1000 Landeskader Sporttauglichkeitsuntersuchungen durchgeführt. Dafür weist der LSB den LFV eine Untersuchungsquote zu und übernimmt die anfallenden Kosten.

3.2 Duale Karriere – Die Bildungs- und Berufskarriere

„Wer das Ziel Weltspitze im Leistungssport ausübt oder verfolgt, muss als Sportsystem oder Einzelsportler einen Aufwand für derartige Leistungen einplanen, der sich am Aufwand der aktuell Weltbesten orientiert. Dies betrifft nicht nur den Hochleistungsbe- reich, sondern ebenso alle Altersklassen auf dem Weg dorthin“ (Baumgarten, 2018). Der hierfür notwendige zeitliche Aufwand bedingt, dass in den meisten Fällen eine un- eingeschränkte Schulausbildung oder ein reibungsloser Studienablauf bzw. eine übliche Berufsausbildung nicht möglich ist. Gerade deswegen muss eine angemessene

Förderung auch im Bildungsbereich ge- währleistet sein, das heißt, dass trotz der Bereitschaft zur Leistungssportkarriere eine potenzialgerechte (Berufs-)Ausbildung ermöglicht werden muss, die den Aktiven nach dem Karriereende eine gleiche Chance auf dem Arbeitsmarkt eröffnet. Ge- nauso sollte es möglich sein, unter Berück- sichtigung der Anforderungen der Sportart, schon während der sportlichen Karriere einen beruflichen Einstieg zu schaffen. Die nachfolgenden Institutionen unterstüt- zen den Bildungs- bzw. Ausbildungs- und Berufsstrang der dualen Karriere in Nieder- sachsen.

3.2.1 Schulen im Verbundsystem Leistungssport – Schule

Talentschulen des Sports

Ab dem Schuljahr 2019/2020 können sich Schulen für das Zertifikat „Talentschule des Sports“ (TdS) bewerben. Die TdS sind

vorwiegend Grund-, in Ausnahmefällen weiterführende Schulen, die sich zum Leis- tungssport bekennen. An den TdS wird die Bereitschaft zur Sichtung und Förderung motorisch begabter Schülerinnen und Schüler und die Zusammenarbeit mit dem organisierten Sport, u. a. auch mit schulex- ternen Talentscouts, vorausgesetzt und im Schulprogramm bzw. Schulcurriculum ver- ankert. Dabei findet eine breite Beteiligung der Schülerinnen und Schüler, Lehrkräfte sowie Eltern statt. Ausführliche Informatio- nen finden sich in den Durchführungsbe- stimmungen zur Kooperationsvereinbarung „Leistungssportförderung und Schule“.

Partnerschulen des Leistungssports

Die Partnerschulen des Leistungssport (PdL) ermöglichen bereits seit 2003 Kader- sportlerinnen und -sportlern vor allem durch Maßnahmen zur zeitlichen Entlas- tung, den Leistungssport und Schule mit- einander zu verbinden. Die Förderung des Leistungssports wird im Schulprogramm verankert. Die aktuell 14 PdL kooperieren mit den LFV der anerkannten Schwerpunk- sportarten. Die Lehrkräfte an den PdL un- terstützen die schulische und sportliche Entwicklung der Sportlerinnen und Sport- ler. Für die persönliche Betreuung und Be- ratung stehen Sportkoordinatorinnen und Sportkoordinatoren zur Verfügung. Spezi- elle Fördererlemente der PdL sind u.a.:

- Schaffung von Zeitfenstern für Frühtrai- ning,
- Unterrichtsbefreiung für Lehrgänge und Wettkämpfe,
- Gezielter Nachführunterricht,
- Schulzeitstreckung,
- Anpassung von Klausurterminen an den Trainings- und Wettkampfkalender.

Erfolgreiche Internatssportlerinnen und Internatssportler



Jakob Thordsen

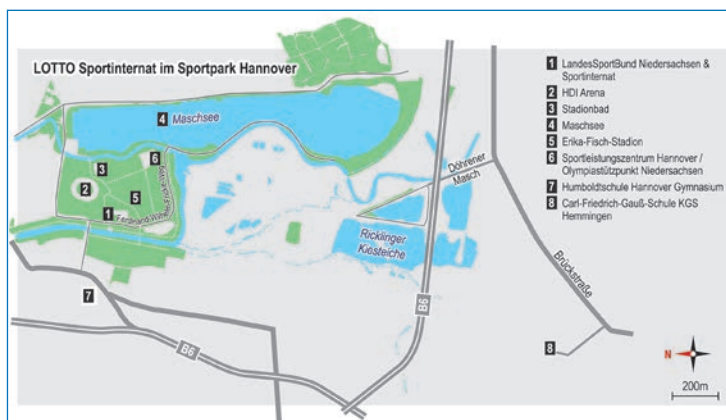


Patricia Lucia Wartenberg



David Appelhans

3 Athletinnen und Athleten im Mittelpunkt



Lageplan des LOTTO Sportinternates (1) und der EdS (7,8).

Entwicklungspotential besteht hierbei insbesondere in einer noch engeren Zusammenarbeit zwischen den PdL und den beteiligten LFV. Die Zielsetzung ist, das deutlich mehr Sportlerinnen und Sportler aus den PdL einen NK1- bzw. NK2-Status erhalten.

Eliteschule des Sports bzw. Verbundsystem aus Sport, Schule und Internat

„Eine Eliteschule des Sports ist eine Bildungs- und Fördereinrichtung, die im kooperativen Verbund von Leistungssport, Schule und Wohnen Bedingungen gewährleistet, damit talentierte NachwuchsathletInnen und -athleten sich auf künftige Spitzenleistungen im Sport bei voller Wahrung ihrer schulischen Bildungschancen vorbereiten können. Die Anforderungen des Trainings- und Wettkampfsystems sind wesentliche Stellgröße für die strukturellorganisatorischen Rahmenbedingungen einer Eliteschule des Sports und für die Abläufe an den Schulen und Internaten, ohne dass dabei der spezifische und eigenständig zu lösende Bildungsauftrag der Schulen vernachlässigt wird“ (DOSB, 2013, Nachwuchsleistungssportkonzept 2020).

Die Motivation von NachwuchsathletInnen und -athleten für einen Einstieg in das Verbundsystem in Hannover erwächst aus deren Erwartungshaltung, ihre eigene sportliche Erfolgswahrscheinlichkeit deutlich zu erhöhen. Diese liegt zuerst in den optimalen Trainingsbedingungen nebst leistungssportlicher Infrastruktur begründet. Dazu bietet die räumlich unmittelbare Wohnsituation und pädagogische Betreuung im Sportinternat sowie die Einbindung sportlicher Notwendigkeiten in die schulischen Abläufe bei gleichzeitiger Sicherstellung eines hohen

Ausbildungsniveaus an den beiden EdS Humboldt-Schule Hannover, Carl-Friedrich-Gauß-Schule Hemmingen optimale Voraussetzungen für eine Spitzensportkarriere. Die Bedingungen v. a. für die Sportkoordinatoren müssen zukünftig den realen Anforderungen an diese Funktionen und Aufgaben besser angepasst werden.

3.2.2 Partnerhochschulen des Spitzensports

Seit 2004 besteht eine Kooperation mit den 23 Universitäten und Fachhochschulen der Landeshochschulkonferenz in Niedersachsen. Diese Partnerhochschulen des Spitzensports sollen es SpitzensportlerInnen und -sportlern ermöglichen, das Studium mit den Belangen des Spitzensports zu vereinbaren.

Zukünftig müssen die über den Allgemeinen Deutschen Hochschulsportverband getroffenen Vereinbarungen soweit zur Anwendung kommen, dass für die betroffenen AthletInnen und Athleten eine verbindliche Planung ihrer leistungssportlichen Verpflichtungen (z. B. Wettkämpfe, Trainingslager etc.) durch entsprechende Rahmenbedingungen ermöglicht wird. Aktuell verfügt die Kooperation über keine Rechtsverbindlichkeit.

3.2.3 Partnerunternehmen des Leistungssports

Um eine potenzialgerechte (Berufs-)Ausbildung zu ermöglichen, bestehen Kooperationen mit sportaffinen Unternehmen, die den SportlerInnen und Sportlern schon während der sportlichen Karriere Ausbil-

dungs- und auch Beschäftigungsmöglichkeiten bieten. Hier besteht die Herausforderung darin, dieses Netzwerk weiter auszubauen und bei den Unternehmen die Bereitschaft zu erhöhen, eine auf die spezifischen Belange der Leistungssportler abgestimmte berufliche Ausbildung zu ermöglichen, die über die gängigen Ausbildungskonzepte hinaus gehen.

Die Erarbeitung und Bereitstellung einer onlinegestützten Übersicht über bereits tätige Partnerunternehmen für den Leistungssport in Niedersachsen stellt eine hilfreiche Basis zur frühzeitigen Information und Orientierung von Leistungssportlern dar.

3.2.4 Landespolizei

Die Polizeiakademie Niedersachsen bietet jungen SpitzensportlerInnen und -sportlern die Möglichkeit, einen Bachelorstudien-gang mit den hohen zeitlichen Anforderungen des Trainings- und Wettkampfbetriebes in Einklang zu bringen. Seit 2007 ist es in Niedersachsen möglich, dass SpitzensportlerInnen und Spitzensportler die Ausbildung zum Polizeikommissar oder zur Polizeikommissarin mit der sportlichen Karriere vereinbaren können.

Das dreijährige Bachelorstudium für den gehobenen Dienst wird für diese Sportlergruppe mit Hilfe eines individualisierten Curriculums auf fünf Jahre verlängert. So bleibt genügend Zeit für die notwendigen Trainingseinheiten und Trainingslager sowie Wettkämpfe.

Die BewerberInnen und Bewerber müssen einem Bundeskader angehören und die Einstellungsvoraussetzungen für eine Ausbildung bei der Polizei erfüllen. Nach der fünfjährigen Ausbildung ist es dann möglich



Mitarbeiter der Abteilung Leistungssport.

bei einer entsprechenden sportlichen Qualität den sich anschließenden Polizeidienst mit einer entsprechenden Freistellung unter Beibehaltung der Bezüge auszuüben. Im September 2018 befinden sich 20 Sportlerinnen und Sportler in der gestreckten Ausbildung. Sieben Sportlerinnen und Sportler versehen ihren Dienst bereits in den Dienststellen mit den entsprechenden Freistellungen für das tägliche Training sowie Wettkämpfe und Trainingslager. Der eigens dafür geschaffene Beirat trifft sich jährlich, um strukturelle Dinge auf den Weg zu bringen.

3.2.5 Vereine als Mittler

Nicht selten entstehen berufliche Perspektiven im Rahmen der Vereinszugehörigkeiten der Aktiven. Dies ist durch Anstellungsverhältnisse direkt im Verein, in Betrieben von Vereinsmitgliedern oder durch Empfehlungen durch Vereinsmitglieder möglich. Diese Möglichkeiten sind zukünftig durch lokale oder regionale Netzwerke von Förderern besser zu nutzen.

3.2.6 Nachkarriereförderung

Die Laufbahnberater (LBB) des OSP beraten bereits im Vorfeld bzw. unmittelbar beim Einstieg in den Spitzensport die (zukünftigen) Kaderathletinnen und -athleten. Sie sind für alle Bundeskader die zentralen Ansprechpartner für die Duale Karriere und das Umfeldmanagement. Idealerweise erfolgt eine enge Zusammenarbeit mit den

Ansprechpartnern für die Duale Karriere der SFV aber auch mit den Partnern der LFV. Zudem ist eine aktive Zusammenarbeit der Kaderathletinnen und -athleten in Bezug auf berufliche Optionen für ihre Zeit nach der leistungssportlichen Karriere ratsam.

Ziel ist es, Möglichkeiten für Ausbildungs- oder Arbeitsplatzmodelle parallel und/oder nach der sportlichen Karriere aufzuzeigen. Eine finanzielle Unterstützung ist während einer Berufsausbildung nach der leistungssportlichen Karriere im Rahmen der Individualförderung „Team Niedersachsen“ des LSB (siehe Kapitel 3.4.6) möglich. Dies gilt unabhängig vom Standort für alle niedersächsischen Bundeskaderathletinnen und -athleten.

3.3 Leistungssportpersonal

Um die internationale Leistungsentwicklung im Spitzensport mitzugehen, bedarf es neben einem zunehmenden Zeitaufwand auch einer ständigen Aktualisierung des sportartfachlichen und -überfachlichen Knowhows. Diese Anforderungen können bis auf wenige Einzelfälle nur durch professionelles Leistungssportpersonal erfüllt werden. Aufgrund der Nähe zu den Athletinnen und Athleten sind dabei an erster Stelle die verantwortlichen Trainerinnen und Trainer zu nennen, die von weiterem Leistungssportpersonal (z. B. Leistungssportreferentinnen und -referenten, OSP-Servicepersonal) unterstützt werden. Unabhängig davon ist die niedersächsische Vereins- und Verbandsstruktur auch

weiterhin auf die Qualität und das Engagement nebenberuflich tätiger Trainerinnen und Trainer angewiesen. Hierfür ausreichend engagierte Menschen zu finden, an die Vereine und Verbände zu binden und sie zu qualifizieren, stellt eine große Herausforderung dar. Hierfür sind Lösungen zu finden, die ein Engagement ausreichend honorieren. Gleiches gilt auch für das weitere Leistungssportpersonal bzw. die ehrenamtlichen Funktionsträger in den Vereinen und Verbänden. Für den Leistungssport in Niedersachsen ist es notwendig, ein Berufsbild für das Leistungssportpersonal in Niedersachsen, und insbesondere eine Arbeitszeitordnung für die Trainerinnen und Trainer zu erarbeiten.

3.3.1 Trainerinnen und Trainer

„Trainerinnen und Trainer tragen auf allen Ebenen im Verein und im Verband maßgeblich zur Entwicklung der Sportlerinnen und Sportler bei.“ (Berufstrainer im Sport, DOSB 2018).

Ihr Aufgabenprofil erstreckt sich von der Gesamtplanung und Durchführung des sportlichen Trainingsprozesses über die kurz-, mittel und langfristige Wettkampfplanung, steuerung und -betreuung bis hin zur Persönlichkeitsentwicklung der Aktiven z. B. in der Rolle als (engste) Vertrauensperson. Dies geschieht in Verbindung mit der generellen Zielstellung einer am langfristigen Leistungsaufbau orientierten, größtmöglichen Leistungserbringung im Höchstleistungsalter. Grundsätzliche Hinweise zur Beschreibung des Berufsfeldes, zu den Tätigkeitsfeldern

3 Athletinnen und Athleten im Mittelpunkt

und Aufgabenbeschreibungen, den geforderten Kenntnissen und Kompetenzen, der Ausbildungs- bzw. Berufsqualifikation sowie der Anstellungsgrundlagen liefert die Veröffentlichung „Berufstrainer/-in im Sport - ein Berufsbild für Trainerinnen und Trainer im Sport in Deutschland“ des DOSB, der Trainerakademie Köln und des Verbandes Deutscher Tischtennistainer.

Mit Blick auf die in Punkt 1.2 benannte sportliche Ausgangssituation muss die Funktion und Wirkungsweise der aktuell beim LSB und den LFV angestellten Landestrainerinnen und Landestrainer verändert werden. Die Verankerung eines definierten Leistungsbezugs in den Trainerverträgen und damit verbunden die Schaffung eines Anerkennungssystems muss zwingend angegangen werden.

In Niedersachsen tragen fast ausschließlich die insgesamt 58 Landestrainerinnen und Landestrainer die Verantwortung für die Umsetzung der SFV-Rahmentrainingskonzeptionen vom Nachwuchs- bis zum Spitzenbereich, da mit Ausnahme des BSP Tennis keine hauptberuflichen Bundestrainer durch die SFV an den BSP eingesetzt sind. Daraus folgt, dass die originäre Aufgabe der Landestrainerinnen und Landestrainer, die Entwicklung der Landeskader, in einigen Sportarten vernachlässigt wird. Durch die Installation von Leistungssportpersonal des Bundes (BSP-/OSP-Trainer, BSP-Leiter) ist darauf hinzuwirken, dass Landestrainerinnen und -trainer künftig ausschließlich für Landesaufgaben eingesetzt werden.

3.3.2 BSP-Personal

Für ein Umfeld- und Ressourcenmanagement des Leistungssport- bzw. Trainingsprozesses muss zukünftig Personal in unterschiedlicher Funktion bereit gestellt werden. Gemäß den Empfehlungen für eine moderne Führungsstruktur der SFV im Rahmen der Neustrukturierung des Leistungssports und der Spitzensportförderung stellen professionelle BSP-Leiterinnen und -Leiter die durchgängige Leitlinienkompetenz über die BSP bis zu den Landestrainerinnen und -trainern sicher. Dazu muss über Delegationsvereinbarungen zwischen den Anstellungsträgern und dem SFV die Übertragung der Fachaufsicht gegenüber den Landestrainerinnen und Landestrainern

auf den SFV – unter besonderer Berücksichtigung der Landesaufgaben – geregelt werden. Der Bedarf an solchen BSP-Leitern muss durch die betroffenen LFV und den LSB gegenüber dem DOSB und den SFV deutlich aktiver und mit Nachdruck eingefordert werden.

3.3.3 Leistungssportreferenten der LFV

Um auch in den LFV der Schwerpunkt- und Perspektivsportarten eine professionellere Steuerung und Umsetzung der Prozesse im Leistungssport gewährleisten zu können, müssen die LFV hauptberufliches Leistungssportpersonal bereitstellen können. Solche Leistungssportreferentinnen und -referenten sind insbesondere für konzeptionelle (LFV-Strukturpläne, regionale Zielvereinbarungen) und organisatorische Aufgaben verantwortlich und entlasten damit die Trainerinnen und Trainer, aber auch das Ehrenamt in den LFV. Leistungssportreferentinnen und -referenten leiten und entscheiden bzw. verantworten das operative Geschäft im Leistungssport.

3.3.4 Fachpersonal im und für den Leistungssport

Neben den unmittelbar in der Organisation und Durchführung des Trainings- und Wettkampfprozesses Tätigen ist es für den Leistungssport in Niedersachsen unerlässlich, ausreichend weiteres Fachpersonal und Experten bereitzustellen, die insbesondere den Athletinnen und Athleten sowie den Trainerinnen und Trainern beratend und unterstützend zur Seite stehen.

Experten für die Servicebereiche des OSP

Wie in Kapitel 3.1.4 zum OSP dargestellt, umfasst das Aufgabenspektrum des OSP verschiedene Servicebereiche. Aktuell arbeiten in der Trainingswissenschaft (3), Laufbahnberatung/Umfeldmanagement (1,5), Sportpsychologie (0,5) sowie Ernährungsberatung (0,75) hoch qualifizierte Fachleute. Ergänzt werden diese durch die ausgewiesenen Experten der Medizinischen Hochschule bzw. des Agnes-Karl-Krankenhauses in den Bereichen der Sportmedizin und Sportphysiotherapie.

Um auch außerhalb des Einzugsgebietes

des OSP für die Bundeskader aber insbesondere auch für die bereits durch die SFV benannten Landeskader NK2 sowie ausgewählte Landeskader der LFV ausreichend qualifiziertes Fachpersonal zur Verfügung zu haben, besteht die gemeinsame Herausforderung darin, ein entsprechendes landesweites, sicherlich punktuelles Netzwerk für die einzelnen Bereiche der Sportmedizin, Physiotherapie, Ernährungsberatung und Sportpsychologie aufzubauen und zu pflegen. Insbesondere für die Standorte mit LStP und LLZ erscheint dies relevant. Weiterhin muss für den Bereich der Trainingswissenschaft eine Lösung gefunden werden, um auch außerhalb des Zuständigkeitsbereiches des OSP entsprechende Leistungen vorrangig für Landeskader NK2 erbringen zu können, um so bereits beim Übergang in den Bundeskader ein qualitativ hochwertiges Diagnose- und Beratungssystem abzusichern. Ähnliches gilt für die Laufbahnberatung, die insbesondere bei Sportarten mit frühem Hochleistungsalter bereits im schulischen Bereich stärker unterstützend helfen kann. Hier sind kreative Lösungen gefragt, um die möglichen Synergien zu nutzen. Es ist zu prüfen, wie diese Diagnose-, Beratungs- und Serviceleistungen auch den LFV sowie Dritten angeboten werden können.

Pädagogisches Personal im Verbundsystem Leistungssport – Schule

Für die pädagogische Betreuung der Jugendlichen in den Sportinternaten ist es notwendig, qualifiziertes Personal in einem den Bestimmungen entsprechenden Betreuungsverhältnis zu den Kindern und Jugendlichen einzusetzen.

Im LOTTO-Sportinternat des LSB mit 75 Vollzeit- und 60 Teilzeitplätzen sind bspw. 12 Stellen in Teilzeit für staatlich anerkannte Erzieherinnen und Erzieher vorgesehen. Der Stellenschlüssel beträgt 1:9. Hinzu kommen eine Leitungsstelle als Sozialpädagoge sowie eine Teilzeitstelle für die Koordination des Teilzeitinternats, eine halbe Stelle für Sekretariatsaufgaben sowie eine Stelle für Hauswirtschaft und Verpflegung. Eine Verstärkung ist u.a. durch FSJ- oder ÖSJ-Stellen möglich, die außerschulische Lernbetreuung wird über Honorarlehrkräfte sichergestellt.

Für die unter 2.3.4 aufgeführten externen Internate der LFV besteht insbesondere für das „Ski-Internat Harz“ des NSV in Clausthal-Zellerfeld nach der konzeptio-

nellen und personellen Neuausrichtung zusätzlicher Bedarf an pädagogischem Betreuungspersonal. Insgesamt sind hier Möglichkeiten der Unterstützung und Förderung von Sport-Internaten der LFV durch den LSB zu prüfen.

Für die bestmögliche Verknüpfung von Schule und Leistungssport ist es Ziel, in anerkannten Schwerpunktsportarten sowohl an der EdS als auch an den dezentralen PdL sogenannte Lehrer-Trainer zu installieren, die gleichzeitig im schulischen Unterricht und im leistungssportlichen Trainingsprozess tätig sind.

Fragen zu Beschäftigungsverhältnissen, zur Finanzierung und zur Stellenbeschreibung dieser Lehrer-Trainer müssen im Rahmen gegebener Rechtsverhältnisse zwischen LSB und MK dringend geregelt werden, um solche Stellen auch in Niedersachsen zu implementieren.

Team Leistungssportförderung

Das Team Leistungssportförderung des LSB verfügt aktuell über zwei Stellen für den Teamleiter und Referenten, für die eine überfachliche und wünschenswerterweise auch sportfachliche Kompetenz benötigt werden. Ergänzt wird dieses Duo um eine halbe Sachbearbeitungsstelle. Durch die erhebliche Erweiterung des Anforderungs- und Aufgabenprofils für das Team Leistungssportförderung u. a. auch im Zusammenhang mit dem Leistungssportkonzept und der Kooperationsvereinbarung „Leistungssportförderung und Schule“ sind die Möglichkeiten der Erweiterung der notwendigen Kapazitäten zu prüfen.

Wissenschaft als Partner des Leistungssports

Die wissenschaftliche Unterstützung ist ein wichtiger Faktor für den Leistungssport. Dazu gehört das Entwickeln von wissenschaftlichen Fragestellungen, die Generierung von neuem Wissen und Innovationen, deren Anwendung und Transfer. Zur Erreichung dieser Ziele stehen den SFV folgende Einrichtungen und Partner des Sports auf Bundesebene zur Verfügung:

- DOSB,
- Institut für Angewandte Trainingswissenschaft,
- Institut für Forschung und Entwicklung von Sportgeräten,
- Olympiastützpunkte,

- Bundesinstitut für Sportwissenschaft,
- Trainerakademie,
- Führungsakademie des DOSB.

Diese auf der Bundesebene tätigen Institutionen stehen jedoch dem Leistungssport auf Landesebene mit Ausnahme der Olympiastützpunkte nicht oder nur eingeschränkt zur Verfügung. Aktuell besteht eine kontinuierliche Zusammenarbeit im Themenfeld des Leistungssports lediglich mit der Medizinischen Hochschule Hannover und der Stiftung Universität Hildesheim.

Zur Stärkung des Leistungssportstandortes Niedersachsen ist es essentiell, dass die auf Landesebene vorhandenen Kompetenzen und Kapazitäten der niedersächsischen Hochschulen und Universitäten für den Leistungssport und seine Belange besser nutzbar gemacht werden. Es ist eine nachhaltige Leistungssportforschung und Mitwirkung im Bereich des Wissenstransfers und Wissensmanagements zu etablieren. Hierfür sind auf Landesebene Programme für die Leistungssportforschung zu erarbeiten und Möglichkeiten der angemessenen Forschungsförderung u. a. auch mit dem Wissenschaftsministerium auszuloten. Nur so wird es gelingen, dass sich bspw. und insbesondere die sportwissenschaftlichen Lehrstühle unter einer angewandten Perspektive mit den Fragen der Leistungssport-Praxis auseinandersetzen und hier als verlässliche Partner ihre Expertise einbringen.

3.3.5 Personalentwicklung in den Landesfachverbänden

Im Zuge aktueller Nachbesetzungsverfahren von Landestrainerstellen ist zu beobachten, dass kaum noch oder keine Bewerberinnen und Bewerber den festgelegten Qualifikationsanforderungen des LSB entsprechen. Eine Ursache liegt nicht zuletzt auch im fehlenden Anreiz- bzw. Anerkennungssystem.

Gleichzeitig sind bisher bei den LFV kaum Leistungssportreferentinnen oder -referenten in Voll- oder Teilzeit angestellt, sodass sich die Professionalisierung des Leistungssports in den LFV noch im Anfangsstadium befindet. Mit der im Rahmen der Leistungssportreform in Aussicht gestellten Installierung von BSP-Trainerinnen und BSP-Leitern kann eine Entspannung der geschilderten Situation eintreten. Dennoch besteht in Niedersachsen konkre-

ter Entwicklungsbedarf für Leistungssportpersonal. Dabei ist die Suche und Auswahl bzw. Identifizierung von „Trainertalenten“ vorrangig, muss aber mit verbindlichen und attraktiven Ausbildungs- bzw. Arbeitsplatzangeboten der LFV an diese einhergehen. Diese Angebote sind gekennzeichnet durch:

- standardisierte Stellenpläne und Arbeitsplatzbeschreibungen,
- eine angemessene finanzielle Ausstattung,
- eine unbefristete Einstellung.

Bei der Suche und Auswahl von zukünftigen Trainerinnen und Trainern ist die Zielgruppe der Kaderaktiven in den Fokus zu nehmen. Die gleichen Voraussetzungen gelten für die Stellen der Leistungssportreferentinnen und -referenten, die jedoch im Gegensatz zu Trainerinnen und Trainern bevorzugt einen Studienschwerpunkt im Bereich Sportmanagement aufweisen.

Vor dem Hintergrund der internationalen Konkurrenzsituation ist die Sicherung der Aktualität des Trainer-Knowhows über einen qualifizierten Wissenstransfer unbedingt notwendig. Das hat zur Folge, dass die regelmäßige und aktive Teilnahme des Leistungssportpersonals an Fort- und Weiterbildungsmaßnahmen verpflichtend sein muss. Neben Angeboten externer Anbieter (z. B. SFV, LSB, Führungsakademie des DOSB) müssen die LFV in ihrem Bildungsangebot die Berücksichtigung folgender Qualitätsmerkmale sicherstellen:

- Regelmäßige inhaltliche Aktualisierung der Traineraus-, fort- und -weiterbildung,
- Hoher Ausbildungsanteil und effektiver Einsatz von Hospitationen (ggf. auch als komplette Ausbildung),
- Praxisgespräche (z. B. sportartspezifischer Informationsaustausch zwischen Trainern der Bundes und Landesebene) bzgl. Trainings- und Wettkampfplanungen,
- Anwendung einer modernen Didaktik und Methodik (u. a. Digitalisierung, Blended-Learning).

In den Strukturplänen der LFV (siehe Kapitel 3.4.1) muss deshalb zukünftig neben einem klar formulierten Personal- und Aufgabenkonzept auch ein Personalentwicklungskonzept verankert werden, um die oben beschriebenen Herausforderungen auch tatsächlich zu bewältigen.

3 Athletinnen und Athleten im Mittelpunkt

3.4 Steuerung und Förderung des Leistungssports in Niedersachsen

Ziel und Anspruch ist es, die vorhandenen Leistungssportfördermittel mit höchstmöglicher Effizienz für die unmittelbare Leistungsentwicklung der niedersächsischen Kaderathletinnen und -athleten einzusetzen. Hierfür sind die bisherigen Instrumente und Elemente auf ihre Effektivität hin zu überprüfen und bei Bedarf zu korrigieren.

Die Leistungssportförderung in den einzelnen Bundesländern unterscheidet sich insbesondere im Bereich des Nachwuchsleistungssports zum Teil sehr deutlich. Dennoch wird von allen Bundesländern eine enge Orientierung an den Konzepten des DOSB, wie z. B. dem Nachwuchsleistungssportkonzept 2020 oder der neuen Kadersystematik erwartet. Darüber hinaus finden die DOSB-Rahmenrichtlinien zur Förderung des Nachwuchsleistungssports für eine kriteriengesteuerte Verteilung der Leistungssportfördermittel in den Bundesländern Anwendung.

Das Land Niedersachsen unterstützt den organisierten Sport seit Inkrafttreten des Niedersächsischen Sportfördergesetzes 2013 mit einer jährlichen Finanzhilfe in Höhe von mindestens 31,5 Millionen Euro. Das Niedersächsische Sportfördergesetz ist in dieser Form einmalig in Deutschland. Niedersachsen ist das einzige Land, in dem ein Landessportbund einen Rechtsanspruch auf öffentliche Sportfördermittel hat. Die Sportförderung in Niedersachsen wird darüber hinaus durch die Niedersächsische Sportförderverordnung ausgestaltet. Die konkrete Förderung bestimmter Maßnahmen erfolgt schließlich auf Basis der durch den LSB erlassenen Sportförderrichtlinien.

Die Leistungssportförderung des LSB umfasst aktuell die Teilbereiche der Förderung der LFV, die individuelle Athletenförderung und die Förderung Leistungssport tragender Vereine. Der Großteil der zur Verfügung stehenden Gesamtfördersumme entfällt dabei auf die Unterstützung der LFV.

Damit der LSB gemeinsam mit den LFV die Ziele des vorliegenden Leistungssportkonzeptes und die Ziele der darin eingebundenen Strukturpläne der LFV erreicht, ist es

notwendig, dass der LSB die Entwicklung des Leistungssports und die zur Zielerreichung notwendigen Prozesse noch konsequenter begleitet bzw. steuert.

Darüber hinaus sind die vorhandenen Instrumente und Förderprogramme auf ihre Wirksamkeit zu überprüfen. Ergänzend sind Instrumente, Kriterien und Programme zu entwickeln und auskömmlich mit finanziellen Ressourcen auszustatten, um so zur Stärkung der verschiedenen Ebenen des Leistungssports nachhaltig beizutragen.

3.4.1 Strukturpläne der LFV und regionale Zielvereinbarungen SFV – LFV – LSB

Die Strukturpläne der LFV sind Steuerungsinstrumente für die Weiterentwicklung der jeweiligen Sportart in Niedersachsen und bilden deshalb sämtliche leistungsportrelevanten Strukturelemente ab. Gleichzeitig dienen sie zur Entwicklung des Leistungssportpersonals im LFV.

Im Mittelpunkt der Strukturpläne der LFV stehen alle notwendigen sportfachlichen und überfachlichen (Förder-)Elemente, die es möglichst vielen Athletinnen und Athleten ermöglichen, einen erfolgreichen langfristigen Leistungsaufbau mit der Zielstellung internationale Konkurrenzfähigkeit in der Hauptwettkampfkategorie zu absolvieren. Die Strukturpläne Leistungssport gelten für einen Olympiazzyklus, nach zwei Jahren findet eine Überprüfung und ggf. Anpassung der formulierten Ziele statt. Hierzu werden anlassbezogen Abstimmungsgespräche zwischen LSB und LFV durchgeführt.

3.4.2 Strukturgespräche LSB – LFV – SFV



Strukturgespräch Tennis 2018.

In den Strukturgesprächen des LSB mit den LFV und SFV insbesondere der Schwerpunkt-

und Perspektivsportarten werden neben einem anlassbezogenen Schwerpunktthema die sportliche Entwicklungs- und Leistungsbilanz des Vorjahres und die zukünftig notwendigen Rahmenbedingungen in Anlehnung an den LFV-Strukturplan Leistungssport beraten. Die Umsetzung der Zielstellungen aus dem Strukturgespräch des Vorjahres werden analysiert und neue sportliche und strukturelle Zielstellungen vereinbart. Durch die Einbeziehung des zuständigen SFV wird eine umfassende Kommunikation zwischen den Beteiligten sichergestellt, die eine schnelle und von allen Seiten mitgetragene adäquate Reaktion auf Tendenzen und Ergebnisse ermöglicht.

3.4.3 Kooperationsvereinbarungen LSB – LFV

Die Kooperationsvereinbarungen zwischen dem LSB und den LFV in den Schwerpunkt- und Perspektivsportarten fixieren sportartspezifische Zielstellungen und Förderleistungen einschließlich der Bezuschussung und der Übertragung der Fachaufsicht von bzw. gegenüber hauptberuflichen Trainerinnen und Trainern. Sie sind inhaltlich auf die Strukturpläne Leistungssport der LFV auf Basis des LSB-Leistungssportkonzeptes ausgerichtet und sollen zur verbesserten Nutzung der Synergiepotentiale der Partner führen sowie eine Steigerung der Effizienz des Leistungssports in Niedersachsen bewirken. Die Vereinbarungen gelten für einen olympischen Zyklus.

3.4.4 LSB-Veranstaltungen zum Thema Leistungssport

LSB-Leistungssportkonferenz

Die Leistungssportkonferenz des LSB, die erstmals 2018 stattfand, soll dazu beitragen, das spezifische Knowhow möglichst vieler Leistungssport-Experten zusammenzutragen. Neben dem Erfahrungsaustausch steht die Bearbeitung konkreter Sachthemen und die Vorstellung von „Best-Practice-Beispielen“ im Fokus. Die sich aus den Fachdiskussionen ergebenden Erkenntnisse und Ergebnisse werden zur Aktualisierung sowohl des LSB-Leistungssportkonzeptes als auch der Strukturpläne der LFV dienen und somit zur kontinuierlichen Weiterentwicklung des Leistungssports in Niedersachsen beitragen.

Die Durchführung der LSB-Leistungssportkonferenz ist innerhalb eines Olympiazklus jeweils im Nachgang der Olympischen Sommerspiele und zur Halbzeit vorgesehen.

LSB-Tagung mit den Leistungssportverantwortlichen der LFV

In den Jahren zwischen den LSB-Leistungssportkonferenzen führt der LSB mit den LFV-Verantwortlichen für Leistungssport thematische Beratungen zu aktuellen Sachthemen durch, die sich aus den Zielstellungen des LSB-Leistungssportkonzeptes und den LFV-Strukturplänen ableiten bzw. im Ergebnis der LSB-Leistungssportkonferenz weiter zu bearbeiten sind.

3.4.5 Förderung der LFV

Die LFV (und SFV) vertreten und betreuen satzungsgemäß eine oder mehrer Sportarten bzw. Disziplinen. Grundsätzlich können olympische, paralympische, deaflympische sowie nichtolympische, nichtparalympische und nicht-deaflympische LFV mit ihren Sportarten bzw. Disziplinen im Leistungssport gefördert werden. Hierfür stellt der LSB Mittel aus der Finanzhilfe des Landes Niedersachsen (s. o.) zur Verfügung und verteilt sie gemäß nachfolgend aufgeführter Fördersystematik. Die Verwendung der Fördermittel durch die LFV regeln die LSB-Sportförderrichtlinien.

Grundlegende Fördervoraussetzung ist die durchgängige Anwendung des in der Einleitung formulierten Verständnisses von Leistungssport und dessen Umsetzung. Weitere Kriterien für eine Förderung der Sportarten/LFV sind:

- Nachweis eines Kadersystems;
- Umsetzung und Fortschreibung eines Strukturplans Leistungssport und von regionalen Zielvereinbarungen;
- Bewertung der Sportart innerhalb der DOSB-Rahmenrichtlinien zur Förderung des Nachwuchsleistungssports oder eine Bemessungsgrundlage der niedersächsischen Sportarten durch ein neues Bewertungsschema des DOSB;
- Mitgliedschaft des SFV im DOSB.

Förderkategorien

In Abhängigkeit von der sportlichen und der strukturellen Leistungsfähigkeit der in den LFV organisierten Sportarten werden diese in die drei Förderkategorien

Basis- (BF), Perspektiv- (PF) und Schwerpunktförderung (SF) eingruppiert (siehe Tab. 4).

Förderelemente

Die o.g. Förderkategorien beinhalten jeweils unterschiedliche Förderelemente. Die den einzelnen Förderkategorien zukünftig zugeordneten Sportarten profitieren von den nachfolgend aufgeführten Förderelementen deshalb in unterschiedlichem Maße. (siehe Tab. 5)

3.4.6 Individuelle Athletenförderung

Team Niedersachsen

Die derzeitige Individualförderung im „Team Niedersachsen“ verfolgt das Ziel, niedersächsische Spitzensportlerinnen bzw. Spitzensportler mit einer positiven Prognose für die Teilnahme an den jeweils nächsten oder übernächsten Olympischen/Paralympischen Spielen auf Basis finanzieller Zuwendungen von Sponsoren zu unterstützen.

Die Beantragung zur Aufnahme in die Individualförderung erfolgt durch die LFV an den Gutachterausschuss. Dieser legt nach sportfachlichen und sozialen Kriterien die Aufnahme und die Höhe sowie Dauer der Förderung fest und gibt Empfehlungen an den LSB-Vorstand bzw. die Geschäftsleitung von LOTTO Niedersachsen, die mit den Athletinnen bzw. Athleten Fördervereinbarungen abschließen. Dabei gelten folgende Grundsätze:

- Die Geförderten erhalten eine regelmäßige, monatliche finanzielle Förderung.
- Für Erfolge bei internationalen Meisterschaften, Olympischen und Paralympischen Spielen können zusätzlich Prämien gezahlt werden.
- Eine „Nachkarriereförderung“ für Ehemalige des „Team Niedersachsen“ ist möglich.

Bei Nachwuchsleistungssportlern mit hoher sportlicher Perspektive erfolgt darüber hinaus aus weiteren Sponsoringmitteln eine Individualförderung.

Zukünftig muß es gelingen über eine Betreuung der Mitglieder des „Team Niedersachsen“ eine deutlich stärkere Identifikation mit dem Team zu erreichen. Ziel ist es, auch über das Karrierende hinaus eine Bin-

dung zum Leistungssport aufrechtzuerhalten und somit ein Engagement und Netzwerk zu entwickeln und nachfolgenden Kadergenerationen verfügbar zu machen (z. B. durch Sponsoring oder sportfreundliche Arbeitsplätze).

Team BEB

Seit 2004 bietet der Behinderten-Sportverband Niedersachsen (BSN) das Team BEB als Individualförderung für Leistungssportler. Die Erfolgsgeschichte des Leistungssports im BSN wird seit dem Jahr 2004 durch das Team BEB geschrieben. Das finanzielle Engagement der BEB Erdöl und Erdgas GmbH als Namenssponsor und der Continental Reifen Deutschland GmbH versetzen den BSN in die Lage, die Spitzensportler in Niedersachsen in besonderer Weise zu unterstützen.

3.4.7 Weitere Förder- und Ehrungsmöglichkeiten im Leistungssport in Niedersachsen

Niedersächsische Sportmedaille

Die Niedersächsische Sportmedaille ist Zeichen der Anerkennung für Verdienste um den Sport u. a. durch hervorragende persönliche sportliche Leistungen. Sie wird jährlich auf Empfehlung einer Jury (bestehend aus Vertreterinnen und Vertretern der Niedersächsischen Staatskanzlei, des Niedersächsischen Ministeriums für Inneres und Sport, des LSB sowie aus dem Bereich der Sportwissenschaft und der Medien) von der Ministerpräsidentin bzw. dem Ministerpräsidenten verliehen. Die Verleihung findet beim gemeinsamen Jahresempfang der Landesregierung und des LSB statt.

LSB-Förderprogramm Nachwuchsleistungssport im Verein

Mit diesem Förderprogramm verfolgt der LSB die Zielsetzung, besonders erfolgreiche Vereine aus anerkannten Schwerpunktsportarten in ihrem leistungssportlichen Wirken gezielt zu unterstützen. Eine Förderung wird für einen Zeitraum von drei Jahren bewilligt und erfolgt nach einem Auswahlverfahren unter Beteiligung der jeweiligen LFV.

BSN: Partnervereine

Der Behinderten-Sportverband Niedersachsen e. V. (BSN) hat 2016 das Förderprogramm „Partnervereine des Leistungs-

3 Athletinnen und Athleten im Mittelpunkt

Tab. 4: Förderprioritäten der Förderung der LFV

„Basisförderung (BF) – für alle Sportarten, die Leistungssport betreiben und die nachfolgend benannten Förderkriterien erfüllen:“	
B1	„Leistungssportstrukturen, d.h. Kader-, Stützpunkt- und Trainersystem zur Entwicklung von Sportlerinnen und Sportlern von der allgemeine Grundausbildung bis zum Anschlussstraining oder bis zum Hochleistungstraining,“
B2	Erfolg bei Deutschen Nachwuchsmeisterschaften bzw. Qualifikation zu int. Nachwuchsmeisterschaften,
B3	Talentsuche unter Beachtung der Kooperationsvereinbarung „Leistungssportförderung und Schule“,
B4	Pool an qualifizierten Trainerinnen und Trainern,
B5	„Verbindlichkeit der Zusammenarbeit SFV - LFV (z. B. Zielvereinbarung zur Umsetzung der Rahmentrainingskonzeptionen, inhaltliche Abstimmung Trainerinnenausbildung und Trainerausbildung B, C),“
B6	Verbindlichkeit der Zusammenarbeit der LFV mit Leistungssport tragenden Vereine,
B7	Abgestimmter Strukturplan Leistungssport
B8	Nachweis durchgeführter Anti-Doping-Maßnahmen.
„Perspektivförderung (PF) - kann es für olympische Sportarten ohne BSP geben, für die mittel- oder langfristig eine Perspektive für die Einrichtung eines solchen besteht; folgende Kriterien sind zusätzlich zu denen der Basisförderung zu erfüllen:“	
P1	Ausgeprägte Leistungssportstrukturen zur Entwicklung von Sportlerinnen und Sportlern von der allgemeine Grundausbildung bis zum Anschlussstraining oder bis zum Hochleistungstraining,
P2	Pool an sehr gut qualifizierten Trainerinnen und Trainern,
P3	Ein den finanziellen Möglichkeiten des LFV entsprechender Anteil von Eigenmitteln an der Finanzierung des Leistungssports,
P4	Athletenpotential für Teilnahme an Olympischen Spielen/ Paralympics/ Deaflympics,
P5	Enge sportfachliche Kooperation LFV mit SFV, insbesondere an der Schnittstelle Landes- zu Bundeskader, durch finanzielles Engagement untermauert (z. B. mischfinanzierte Trainerinnen- oder Trainerstelle),
P6	Leistungssport-Personalkonzept als Bestandteil des Strukturplans Leistungssport,
P7	Bestehende Kooperationsvereinbarung mit dem LSB,
P8	Teilnahme an den jährlichen Strukturgesprächen unter Beteiligung des SFV, mit Abschluss von verbindlichen Zielsetzungen
P9	Unterhaltung eines Stützpunktsystems,
„Schwerpunktförderung (SF) - für Sportarten, bei denen Erfolge bei internationalen Wettkampfhöhepunkten mit größter Wahrscheinlichkeit erzielt werden; höchste Stufe der Förderung; folgende Kriterien sind zusätzlich zu denen der Basis- und Perspektivförderung zu erfüllen:“	
S1	DOSB- bzw. BMI- anerkannter Bundesstützpunkt oder Schwerpunktsetzung
S2	Regionale Zielvereinbarungen des SFV
S3	Übertragung der Fachaufsicht über das Leistungssportpersonal durch SFV auf Basis einer Vereinbarung zwischen SFV, LFV und ggf. LSB/OSP,
S4	Professionalität des LFV (z. B. Geschäftsstelle mit hauptberuflicher Zuständigkeit und Verantwortung für Leistungssport).

Tab. 5: Förderelemente für die verschiedenen Förderprioritäten

Förderelemente	Förderkategorie
Grundförderung Leistungssport	
Die aktuell auf Basis der DOSB-Rahmenrichtlinie zur Förderung des Nachwuchsleistungssports sowie eines sportartspezifischen Sockelbetrages berechneten Fördersummen.	BF, SF, PF
Projektförderung	
Sportarten/LFV in der SF und PF können zusätzlich Mittel zur Förderung von besonderen Projekten erhalten. Dies sind zeitlich befristete Maßnahmen der LFV, die zur sportlichen Weiterentwicklung der geförderten Athletinnen/Athleten beitragen. Projekte können nur im Falle gesicherter Haushaltsmittel und in sportfachlich besonders begründeten Fällen gefördert werden. Die Dauer der Förderung ist auf maximal einen Olympiazzyklus begrenzt, da sie der Anschubfinanzierung dienen soll. Die Sportförderrichtlinien sind zu beachten.	SF, PF
Bezuschussung für hauptberufliches Leistungssportpersonal:	
Bezuschussung von hauptberuflichem Leistungssportpersonal einschließlich Trainern können die Sportarten in der SF und eingeschränkt in der PF erhalten. Die Zuschussung setzt folgende Kriterien voraus: Angemessene, essentielle Höhe der LFV-Eigenmittel, Personalentwicklungsplan inkl. Stellen-/Aufgabenbeschreibungen, Arbeitszeitenregelung und Musterarbeitspläne.	SF, PF
Sonderförderung für Trainerinnen/Trainer-Athletinnen/Athleten-Teams:	
Für Sportarten in der BF, PF und SF, die bei olympischen und para-, bzw. deaflympischen Spielen vertreten sind, ist beabsichtigt nach individueller Prüfung durch den LSB und in Abstimmung mit dem SFV die Möglichkeit, einzelne Trainer-Athleten-Teams individuell fördern, sofern das Leistungsniveau der Athletinnen und Athleten diese für eine Teilnahme an den Olympischen bzw. paralympischen und deaflympischen Spielen oder Weltmeisterschaften qualifiziert.	BF, SF, PF



Ball des Sports Niedersachsen 2018.



BSN-Gala 2018.

sports“ (PVL) gestartet, um den Aufbau leistungssportaffiner Vereine zu fördern und die Rahmenbedingungen im Leistungssport für Menschen mit Behinderung zu verbessern. Die Fördersumme beträgt bis zu 2000 Euro pro Jahr pro Verein.

Niedersächsische Lotto-Sportstiftung

Zweck der Stiftung ist u. a. die Förderung des Sports, insbesondere von Aktivitäten zugunsten des Leistungssports in Niedersachsen. Aktuell läuft ein Abstimmungsprozess zwischen LSB und der Lotto-Sportstiftung zur Harmonisierung der jeweiligen Förderelemente.

Nachwuchssportlerin/Nachwuchssportler des Jahres

Jährlich zeichnet die Sportjugend Niedersachsen die Nachwuchssportlerin und den Nachwuchssportler des Jahres aus. Die Auswahl erfolgt durch eine Jury auf Basis der Nominierungen der niedersächsischen LFV.

Sportlerin und Sportler sowie Mannschaft des Jahres

Jährlich werden landesweit die Sportlerin und der Sportler sowie die Mannschaft des Jahres gekürt. Die Auswahl erfolgt anteilig durch eine Abstimmung der Öffentlichkeit sowie durch eine vom LSB eingesetzte Jury.

BSN-Gala

Der Behinderten-Sportverband Niedersachsen veranstaltet seit 2001 die Wahl zur Behindertensportlerin bzw. Behindertensportler des Jahres. Die Gewinner werden bei einer Gala ausgezeichnet.

Ehrung von Trainern

Trainerinnen und Trainer sind Schlüsselpersonen für den Erfolg junger Nachwuchskräfte wie etablierter Spitzensportler.

Einzelne Landesfachverbände wie der Niedersächsische Leichtathletik-Verband oder der Tennisverband Niedersachsen Bremen haben deshalb die Initiative ergriffen und zeichnen z. B. Vereinstrainer bei Verbandsveranstaltungen aus.

Folgende neue Fördermöglichkeiten sind zu schaffen und in das Portfolio aufzunehmen.

Trainerin und Trainer des Jahres/ Nachwuchstrainerin und Nachwuchstrainer des Jahres

Zukünftig ist die Auslobung Trainerin und Trainer des Jahres/Nachwuchstrainerin und Nachwuchstrainer des Jahres geplant. Die Auswahl wird durch eine vom LSB eingesetzte Fachjury erfolgen.

Deutschland-Stipendium Sport

Das aktuelle Deutschland-Stipendium für Studierende sieht vor, dass 300,- € monatlich vom Bund gezahlt werden, wenn 300,- € von einem Sponsor aufgebracht werden. Es sind Sponsoren für Studierende im Leistungssport zu finden. Hierfür sind u. a. die Vereine als Mittler oder auch die Partnerunternehmen einzubeziehen.

Auszeichnung als „leistungssportfreundlicher Arbeitgeber“

Als Anerkennung für die geleistete Unterstützung (v. a. Freistellungen für den Spitzensport) werden Möglichkeiten ausgelotet, Unternehmen und Betriebe durch eine vom LSB eingesetzte Jury zu ehren.

3 Athletinnen und Athleten im Mittelpunkt

Erfolge

Für den LSB wie auch die Landesfachverbände ist die Entfaltung sportlicher Talente bis hin zur Förderung von Spitzensportlerinnen und Spitzensportlern Ausdruck einer lebendigen Gesellschaft. Das gemein-

same Engagement zielt darauf, Athletinnen und Athleten von der Talentsuche bis zur Olympiateilnahme nach dem Prinzip des langfristigen Leistungsaufbaues zu begleiten. Der gemeinsam eingeschlagene Weg bisher ist richtig – das zeigen die sportli-

chen Erfolge der Spitzensportlerinnen und Spitzensportler bei Olympischen und Paralympischen Spielen.



Reiten: Isabell Werth (Silbermedaille I.) und Kristina Broering-Sprehe (Bronzemedaille) 2016 in Rio de Janeiro.



Strassenrad-Rennen Wettbewerb der Handbiker: Vico Merklein (Goldmedaille Paralympics) 2016 in Rio de Janeiro.



Frauen Kayak (v.li): Sabrina Hering, Franziska Weber, Steffi Kiegerstein und Tina Dietze mit Silbermedaillen 2016 in Rio de Janeiro.

Olympische Sommerspiele von 1984 - 2016

Anzahl der nds. Teilnehmerinnen und Teilnehmer sowie Medaillen

Jahr	1984	1988	1992	1996	2000	2004	2008	2012	2016
Teilnehmende	12	22	27	23	22	33	22	12	22
Gold	1	4	3	3	1	6	2	1	6
Silber	3	1	6	2	1	2	0	1	3
Bronze	6	0	3	1	3	3	1	2	3
Medaillen, ges.	10	5	12	6	5	11	3	4	12

Paralympische Sommerspiele von 1984 - 2016

Anzahl der nds. Teilnehmerinnen und Teilnehmer sowie Medaillen

Jahr	1984	1988	1992	1996	2000	2004	2008	2012	2016
Teilnehmende	6	8	11	10	14	7	13	6	6
Gold	8	3	5	5	1	0	0	0	2
Silber	1	1	12	10	2	1	3	1	0
Bronze	2	3	5	2	2	0	0	2	1
Medaillen, ges.	11	7	22	17	5	1	3	3	3

4 Ausblick

4.1 Herausforderungen für die Weiterentwicklung des Leistungssports in Niedersachsen

Die im Leistungssportkonzept eingangs formulierten Zielsetzungen (Kapitel 1.3) und die in den einzelnen Kapiteln bereits aufgezeigten Herausforderungen werden nachfolgend konkretisiert. Das kann an dieser Stelle nicht in Gänze und nicht in der gebührenden Tiefe erfolgen. Als Einstieg in diesen Arbeitsprozess werden die wesentlichen Themenfelder und Herausforderungen zusammenfassend dargestellt. Ergänzt wird dieser Punkt um mögliche Zukunftsthemen.

Ziel:

Athletinnen und Athleten aus Niedersachsen sind in den jeweiligen Nationalmannschaften deutlich häufiger als bislang zu finden.

Maßnahmen:

- Auskömmliche finanzielle Athletenabsicherung zur Ermöglichung der Leistungssportkarriere und für eine erhöhte Wahrscheinlichkeit, sich für eine Leistungssportkarriere zu entscheiden;
- Förderung von Trainer-Athleten-Teams mit Olympia-Potenzial 2020 und 2024 durch Unterstützung international relevanter inter-/nationaler Wettkampf- und Lehrgangmaßnahmen in allen olympischen Sportarten um die Wettbewerbsfähigkeit und somit auch die Qualifikationschancen niedersächsischer Athletinnen und Athleten für Olympische Spiele zu erhöhen;
- Erhöhung der Attraktivität der LLZ und LStP sowie des OSP-Trainingsstandortes (SLZ Hannover) für alle dort trainierenden Aktiven durch eine für den Spitzensport adäquate Ausstattung.

Ziel:

Trainerinnen und Trainer in Niedersachsen finden die Rahmenbedingungen vor, um mit ihren Athletinnen und Athleten auf internationalem Spitzenniveau konkurrenzfähig zu sein.

Maßnahmen:

- Erarbeitung eines „Berufsbild Leistungssportpersonal in Niedersachsen“ unter

Berücksichtigung insbesondere einer Arbeitszeitordnung;

- Einführung eines Anreiz- bzw. Anerkennungssystem;
- Schaffung zusätzlicher Landestrainerstellen zur Absicherung des Trainingsprozesses sowohl im Aufbau- als auch im Anschluss- und Hochleistungstraining sowie zur Schaffung von Vertretungsmöglichkeiten;
- Wahl zur/zum „Trainerin/Trainer des Jahres im Nachwuchsleistungssport bzw. im Spitzensport in Niedersachsen“ zur Verbesserung der öffentlichen Wahrnehmung und Wertschätzung der nds. Trainerinnen und Trainer und damit einer gesteigerten Attraktivität für den Trainerberuf;
- Trainer-Fond zur Förderung von nebenberuflichen Honorar-Trainern mit Hauptverantwortung für Bundeskader im Nachwuchsleistungs- und Spitzensport;
- Finanzieller oder zeitlicher Ausgleich für Honorartrainer durch Arbeitgeber.

Ziel:

Trainerinnen und Trainer aus Niedersachsen sind Impulsgeber bei der Entwicklung ihrer Sportarten.

Maßnahmen:

- Sicherung der Aktualität des Trainer-Knowhows über einen qualifizierten Wissenstransfer und eine verpflichtende jährliche Weiterbildung aller hauptberuflichen Trainer;
- Realisierung u. a. internationaler Hospitationen bzw. die Teilnahme an (inter-)nationalen Trainerworkshops; Einsatz von neuen Formaten wie Praxisgespräche und sportartübergreifenden Trainertalks;
- Installierung eines Lehrstuhls für Leistungssport an einer nds. Hochschule zur Absicherung einer dauerhaften Aktualität des sportfachlichen Wissens im nds. Leistungssport bei gesichertem Wissenstransfer zu den Trainerinnen und Trainern;
- Berücksichtigung von Leistungssport in der Ausbildung von Sportlehrkräften (z. B. als Wahlpflichtfach oder Zusatzqualifikation).

Ziel:

Die Qualität der Suche, Sichtung und Ausbildung von sportlichen Talenten und deren Weiterentwicklung ist nachweislich verbessert und sichert Niedersachsen

dauerhaft die o. g. Anteile in den Nationalmannschaften.

Maßnahmen:

- Bedarfsgerechter Einsatz von Talentscouts an den Talentschulen des Sports für eine hochqualitative Talentsuche und zur fachgerechten Beratung entdeckter Talente und deren Eltern;
- Implementierung von Lehrer-Trainer-Stellen an den PdL zur Unterstützung der Bundes- und Landestrainer für die Schwerpunktsportarten;
- Optimale Verknüpfung von Leistungssport und Schule.

Ziel:

Die duale Karriere und eine frühzeitige Klärung der beruflichen Nachkarrieresituation, welche die Entscheidung für den Einstieg in eine leistungssportliche Karriere erleichtern helfen, sind gesichert und werden durch die verschiedenen Förderinstitutionen ermöglicht.

Maßnahmen:

- Auskömmliche finanzielle Athletenabsicherung;
- Anrechnung von Rentenpunkte für Athleten;
- Rechtsverbindliche Anwendung der Kooperation „Partnerhochschulen des Spitzensport“, damit die geförderten Athletinnen und Athleten tatsächlich mit den in der Kooperation vorgehaltenen Entlastungen planen können;
- Generierung weiterer Partnerunternehmen des Leistungssports, die auf die spezifischen Belange der Leistungssportler abgestimmte Ausbildungs- und Arbeitsplätze zur Verfügung stellen;
- Auszeichnung als „leistungssportfreundlicher Arbeitgeber“ durch den LSB.

Ziel:

Die LFV in Niedersachsen engagieren sich nachweislich und essentiell für den Leistungssport, entwickeln ihre Leistungssport-Strukturen weiter und tragen zusammen mit ihren Leistungssport tragenden Vereinen wesentlich zum Erreichen des erstgenannten Ziels bei.

Maßnahmen:

- Deutlicher Aufwuchs von Stellen für Leistungssportreferenten und -referentinnen zur strategischen Weiterentwicklung der Leistungssportförderung bei gleichzeitiger Entlastung von Trainerpersonal;
- Individuelle Beratungsprozesse für die Leistungssportabteilungen der LFV durch den LSB zur verbesserten inhaltlichen Umsetzung ihrer Strukturpläne Leistungssport;
- Unterstützung der LFV für die Erneuerung/Anschaffung von für den Leistungssport adäquaten Trainingsmitteln und Trainingsgeräten für die Arbeit an den LLZ und LStP;
- Bevorzugte Bereitstellung und kostengünstige Nutzung von Trainingsstätten für die LStP und LLZ der LFV und die Leistungssporttragenden Vereine durch die Kommunalverwaltungen;
- Talenttransfer-Fond für die LFV als (rückwirkende) Anerkennung erfolgreicher Talenttransfers von einer Sportart in eine andere an die abgebenden LFV (ggf. Vereine) in Abhängigkeit der in der neuen Sportart erzielten internationalen Erfolge;
- Einrichtung eines Budgetsystems in den LFV für den eigenverantwortlichen Mitteleinsatz in definierten Kadergruppen. Die Höhe der Budgets wird durch Kaderstufen, Kaderverläufe und Wettkampferfolge bestimmt. Die Budgetverantwortung wird von den LFV auf ihre haupt- und nebenberuflichen Trainerinnen und Trainer der einzelnen Kaderbeiche übertragen;
- Einrichtung virtueller Stützpunkte als Ergänzung zum klassischen Stützpunkt-Kadertraining zum effektiven zeitlichen und personellen Ressourceneinsatz im Flächenland Niedersachsen (Ein Trainer coacht zeitgleich an verschiedenen Standorten/ z. B. „Facetime“ etc.);
- Personelle Verstärkung des LSB-Teams Leistungssportförderung. Prüfauftrag für die personelle Verstärkung aufgrund der zusätzlichen konzeptionellen und administrativen Aufgaben und Verantwortlichkeiten bei der Umsetzung des Leistungssportkonzeptes zusammen mit den LFV sowie der Kooperationsvereinbarung „Leistungssportförderung und Schule“.

Ziel:

Das Netz Leistungssport tragender Vereine wird gestärkt und erweitert.

Maßnahmen:

- Deutlicher Mittelaufwuchs für das LSB-Förderprogramm „Nachwuchsleistungssport im Verein“ zur flexiblen Unterstützung der Leistungssport betreibenden Vereine;
- Möglichkeit für Vereine zur Bezuschussung von Talentscouts;
- Erstattung einer Ausbildungskostenunterstützung für Leistungssport tragende Vereine bei erfolgtem Vereinswechsel von Talenten Vergütung an abgebende Vereine.

Ziel:

Die niedersächsischen Athletinnen und Athleten sowie Trainerinnen und Trainer werden an der Entwicklung und Begleitung von leistungssportlichen Steuerungsprozessen aktiv beteiligt.

Maßnahme:

- Implementierung und Unterstützung einer Athletenvertretung im LSB;
- Einbindung der Sportjugend und ihrer Ressourcen als Interessenvertreter auch jugendlicher Leistungssportler;
- Einrichtung eines verbands- und sportartübergreifenden Trainerrates Niedersachsen, in dem Belange der Trainer-schaft beraten und erarbeitet werden.

4.2 Neues Gesamtkonzept für das „Team Niedersachsen“

Im Zuge der Leistungssportentwicklung in Niedersachsen besteht ein weiteres Ziel darin, die unmittelbaren Anreiz- und Unterstützungsmöglichkeiten für aussichtsreiche Kaderathletinnen und -athleten der verschiedenen Ausbildungsetappen zu verbessern. Hierfür ist es notwendig, die bereits genannten Instrumente (siehe Kapitel 3.4.6, 3.4.7) sowie weitere Unterstützungsleistungen, wie sie bspw. der OSP aber auch viele regionale Partner und Sponsoren ermöglichen, sichtbar zu machen und dadurch einen Mehrwert für die Aktiven zu schaffen. Hierfür wurden mit der Entwicklung einer Wort-Bild-Marke für das Team Niedersachsen erste Schritte gegangen (siehe Foto).

Darüber hinaus ist geplant, ein Marketing-Konzept für die Marke „Team Niedersachsen“ zu entwickeln. In dieser werden die Aktiven entsprechend ihres Leistungsstands im Hinblick auf eine Teilnahme bei olympischen/paralympischen/deaflympischen Spielen zielgruppenspezifisch für Unterstützer und Förderer stärker als bisher sichtbar gemacht. Hierfür ist es unabdingbar, professionelle Hilfe unter Einsatz finanzieller Mittel bei der Erstellung und Umsetzung eines solchen Marketingkonzeptes einzubeziehen, damit die Idee zur langfristigen Wirklichkeit wird. Erste Vorarbeiten wurden bereits im Arbeitsausschuss Leistungssportkonzept 2030 vorgestellt und diskutiert.



Präsentation des neuen Logos "Team Niedersachsen" beim Jahresempfang des Ministerpräsidenten 2018.

4.3 Zukunftsthemen für den Leistungssport in Niedersachsen

Über die bisher benannten Aufgaben und Maßnahmen hinaus gibt es weitere Ideen, die in der nachfolgenden Themensammlung skizziert werden.

Themensammlung:

- Servicestelle für kleine LFV: Verbandsübergreifende Verwaltungs- und Beratungsstelle für Leistungssport (z. B. für eine fachgerechte, richtlinienkonforme und ökonomische Mittelverwendung);
- Sportkindergärten zur Talentsuche für Sportarten mit frühem Einstiegsalter (Bsp. Mini-Athleten/Tischtennis);
- Athletenrekutierung über Integrationsprogramme/Geflüchtetenhilfe: Verknüpfung mit LSB-Förderprogrammen zur Integration zur Erweiterung des Athletenpools;
- bessere Trainerfinanzierung durch eine Erhöhung der Mittel der Finanzhilfe für den Leistungssport;
- Athletenmonitoring: Athletenzentriertes, datengestütztes Belastungs- und Regenerationsmanagement mittels wissenschaftlich gestützter Dokumentation, Auswertung und Beratung in sportwissenschaftlichen Kompetenzteams zur Verbesserung der Athletenbetreuung u.a. von NK2-Athleten und Landeskadern in Hannover und in der Fläche;
- Professionalisierung der Führung bzw. Steuerung des Leistungssports und des Leistungssportpersonals.

4.4 Steuerung der Umsetzung des Leistungssportkonzeptes Niedersachsen 2030

Für eine zielorientierte und erfolgreiche Steuerung des Umsetzungsprozesses des Leistungssportkonzeptes Niedersachsen 2030 ist ein entsprechendes Gremium notwendig. Hierfür bietet sich der bereits umfangreich in die Erarbeitung des Leistungssportkonzeptes eingebundene „Arbeitsausschuss Leistungssportkonzept 2030“ im Sinne einer Steuerungsgruppe an.

Der durch den LSB-Vorstand im Mai 2018 berufene Arbeitsausschuss setzt sich bis auf Weiteres zusammen aus:

- drei Vertretern der Landesfachverbände,
- einem Vertreter der Sportbünde,
- einem Athletenvertreter,
- einem Vertreter des Landes Niedersachsen - Ministerium für Inneres und Sport,
- einem Vertreter der niedersächsischen Sportfakultäten,
- einem Vertreter des LSB-Präsidiums und
- der Abteilungsleitung Leistungssport des LSB als Vorsitz. (siehe Impressum)

Durch den Arbeitsausschuss werden die in den vorherigen Abschnitten skizzierten Themen, Herausforderungen und Aufgaben weiter konkretisiert und Maßnahmen zu deren Bearbeitung festgelegt, die Ergebnisse beraten und, um Vorschläge zum weiteren Vorgehen ergänzt, durch die Abteilung Leistungssport dem Vorstand des LSB vorgelegt.

Für eine erfolgreiche Umsetzung ist die Bereitstellung der notwendigen personellen und finanziellen Ressourcen sicherzustellen. Hierbei wirken die Mitglieder des Arbeitsausschusses aktiv als Lobbyisten für die Sache mit. Ferner besteht die unmittelbare Aufgabe darin, den Prozess der Aufgabenkonkretisierung, der Zuordnung von Verantwortlichkeiten, Mitwirkenden und Unterstützern sowie eine Priorisierung vorzunehmen.

Weiterhin hat der Arbeitsausschuss die Aufgabe, auf aktuelle leistungssportliche Herausforderungen proaktiv zu reagieren und die Erarbeitung von Lösungsvorschlägen zu initiieren. In die Zuständigkeit des Arbeitsausschusses fällt ferner in enger Zusammenarbeit mit der Abteilung Leistungssport auch die inhaltliche Anpassung und Fortschreibung des Leistungssportkonzeptes an sich.

Für die zielführende Bearbeitung einzelner Bereiche wird es notwendig sein, temporäre Projekt- bzw. Arbeitsgruppen durch den LSB-Vorstand einzusetzen, um die Bedarfe und Kompetenzen des organisierten Sports einzubeziehen und tragfähige und umsetzbare Lösungen zu erarbeiten. Auch hierbei wird der Arbeitsausschuss unterstützend und beratend tätig.

4.5 Qualitätsmanagement der Leistungssportförderung und Evaluation

Für die bereits existierenden Instrumente und Elemente der Steuerung und Förderung des Leistungssports in Niedersachsen, die in den vorherigen Kapiteln vorgestellt wurden, bedarf es eines transparenten Qualitätsmanagements, um objektive Informationen zur Effektivität und Effizienz zu erhalten. Zugleich sind in dem Zuge die bisherigen Kriterien zur Qualitätssicherung zu überprüfen und fehlende Kriterien zu erarbeiten, um den zukünftigen Mitteleinsatz anhand objektiver Informationen vorzunehmen und anzupassen.

Darüber hinaus ist eine umfassende Evaluation des Leistungssportkonzeptes Niedersachsen 2030 durch den Arbeitsausschuss jeweils nach einem Olympiazzyklus, erstmalig nach dem Olympiazzyklus 2021-2024 vorgesehen. Dabei stehen insbesondere die



Der Arbeitsausschuss bei seiner konstituierenden Sitzung im Mai 2018 (v.l. hinten: Prof. Dr. Jörg Schorer, Julius Peschel, Julian Battmer, Wolfgang Hein, vorne: Rita Girschikofsky, Prof. Dr. Ilka Seidel, Vera Wucherpfennig, Mayk Taherian; es fehlt Dr. Hedda Sander).

4 Ausblick

erzielten Ergebnisse im Hinblick auf die formulierten Maßnahmen im Fokus. Darüber hinaus werden die im jeweiligen Zyklus erzielten Ergebnisse des Qualitätsmanagements reflektiert und die Kriterien für den kommenden Zyklus bei Bedarf angepasst. Die Evaluation wird nach Möglichkeit durch eine externe wissenschaftliche Einrichtung durchgeführt bzw. begleitet.

Impressum

LandesSportBund Niedersachsen e. V.
September 2018
www.lsb-niedersachsen.de

Autoren:

Prof. Dr. Ilka Seidel, Manfred Kehm, Wolfgang Hebei unter Mitarbeit der Mitglieder des Arbeitsausschusses und der Arbeitsgruppen

Arbeitsausschuss Leistungssportkonzept 2030:

Julian Battmer (Tennisverband Niedersachsen-Bremen/LFV-Vertreter), Rita Girschikofsky (StadtSportbund Hannover/Vertreterin der Sportbünde), Kevin Götz (Waspo Hannover/Vertreter des Athletenvertreters), Wolfgang Hein (Landesschwimmverband Niedersachsen/LFV-Vertreter), Julius Peschel (DRC Hannover/Athletenvertreter), Dr. Hedda Sander (Landessportbund Niedersachsen/Präsidium), Prof. Dr. Jörg Schorer (Uni Oldenburg/Vertreter der Sportwissenschaft), Prof. Dr. Ilka Seidel (Landessportbund Niedersachsen/Leiterin des Beirates), Mayk Taherian (Niedersächsischer Basketball-Verband/LFV-Vertreter) und Vera Wucherpfennig (Nds. Ministerium für Inneres und Sport)

Arbeitsgruppen zur Erarbeitung der Inhalte des Leistungssportkonzeptes:

AG 1 - Talentsuche:

Wolfgang Hebei, Manfred Kehm, Holger Rähse, Jochen Schierbaum, Uwe Wallenhorst,

AG 2 - Duale Karriere:

Andreas Hundt, Katja Schindler

AG 3 Trainerinnen und Trainer:

Sven Loll, Klaus Scheerschmidt, Julian Battmer, Gerd Bobaz, Jan Friedrich, Gerald Glöde, Carsten Gooßes, Markus Harke, Adrian Laege, Uwe Stelzer

AG 4 Steuerung und Förderung des Leistungssports in Niedersachsen:

Manfred Kehm, Carsten Klinge, Günther Klene, Beate Lonnemann, Erika Putensen, Anders Spielmeier

AG 5 Fachkompetenz/Lehre:

Hans Immo Müller, Dr. Mirja Maassen, Jan Friedrich, Uwe Wallenhorst

AG 6 Leistungssport tragende Vereine:

Sandra Fritsch, Christian Held, Robin Aden

Fotos/Grafiken:

LandesSportBund Niedersachsen e. V.

Mehr Informationen auf www.lsb-niedersachsen.de im Bereich LandesSportBund/Themen/Leistungssport

Der Druck erfolgt aus Mitteln der Finanzhilfe des Landes Niedersachsen.

IMPRESSUM

LandesSportBund Niedersachsen e. V.
Verbandskommunikation
Ferdinand-Wilhelm-Fricke-Weg 10
30169 Hannover
E-Mail: info@lsb-niedersachsen.de
www.lsb-niedersachsen.de

Druck: Oktober 2018
Dierichs Druck+Media GmbH & Co. KG
Frankfurter Straße 168 | 4121 Kassel
Auflage: 10.650 Ex.

Fotos: LSB

Der Druck erfolgt aus Mitteln
der Finanzhilfe des Landes Niedersachsen.





Dabeisein ist einfach.



TEAM



Preise im Gesamtwert von:
100.000 €

Stellen Sie sich der Herausforderung
Deutsches Sportabzeichen für Men-
schen mit und ohne Behinderung. Mit
einem Sportförderer an Ihrer Seite.

Anmelden und gewinnen unter:
sportabzeichen-wettbewerb.de

 LandesSportBund
Niedersachsen e.V.



1. Vorsitzende(r)	2. Vorsitzende(r)	Pressewart(in)	Frauenwartin
Jugendleiter(in)	Kassenwart(in)	Vereinsheim	Sonstige

RUBBELLOSE

Jetzt auch im Internet!



**Unter www.lotto-niedersachsen.de
und in Ihrer Annahmestelle.**